



RESOLUCION - R - N° 498-93

Ministerio de Cultura y Educación  
Universidad Nacional de Salta

BUENOS AIRES 177 - 4400 SALTA (R. A.)

SALTA, 1 OCT 1993

Expte. N° 757/93

VISTO:

Este expediente mediante el cual Secretaría Académica solicita el dictado de la resolución que apruebe la realización del Curso "Planeamiento y Gestión Universitaria", el que se llevará a cabo en la localidad de Coronel Moldes, entre los días 5 y 8 de Octubre del corriente año; y

CONSIDERANDO:

Que la coordinación del Curso estará a cargo de la mencionada Secretaría, con el apoyo de un Comité Organizador compuesto por los Secretarios Académicos de las Universidades del NOA, dentro de las actividades de intercambio y apoyo regional que las mismas se han propuestos;

Que es objetivo de este evento ofrecer un ámbito de capacitación y de intercambio hacia el consenso respecto a las formas de diseñar e implementar procesos de planeamiento y gestión universitaria relacionados con la evaluación de calidad, orientado tanto a funcionarios, como a docentes y Consejeros de las Universidades;

POR ELLO:

EL RECTOR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SALTA  
R E S U E L V E :

ARTICULO 1º.- Aprobar la realización del Curso PLANEAMIENTO Y GESTION UNIVERSITARIA, que se llevará a cabo en la localidad de Coronel Moldes (Salta), entre los días 5 y 8 de Octubre del corriente año, con la coordinación de la Secretaría Académica de la Universidad.

ARTICULO 2º.- Dejar establecido que la información referida a objetivos, fundamentos, estructura y temática del curso, material bibliográfico, acreditación, comisión evaluadora, publicación, cupo y características de los participantes, presupuesto y docentes invitados, obra en el anexo de la presente resolución.

ARTICULO 3º.- Fijar, en treinta (30) pesos, el arancel de inscripción de los participantes al Curso "Planeamiento y Gestión Universitaria".

ARTICULO 4º.- Hágase saber y siga a Secretaría Académica, para su toma de razón y demás efectos.-



Lic. SANDRA ANTONIO  
SECRETARIA ACADEMICA

Dr. RAFAEL MANUELO RIVERO  
RECTOR



Ministerio de Cultura y Educación  
Universidad Nacional de Salta

BUENOS AIRES 177 - 4400 SALTA (R. A.)

Anexo I de la resolución R-  
N° 498-93 - Expte. N° 757/93

**CURSO DE PLANEAMIENTO Y GESTIÓN UNIVERSITARIA**

**OBJETIVOS Y FUNDAMENTOS**

Una de las características del Sistema Público Universitario Argentino es el gobierno democrático que lo sustenta, pero este importante logro, dificulta operativamente la toma de decisiones en periodos como el actual, cuando la Universidad debe acomodarse a una crisis propia y de contexto y donde, revalorizando sus funciones básicas se hace cada vez más necesario resignificarlas en relación a los cambios sociales y tecnológicos y a la pertinencia de sus actividades. Las propuestas innovadoras y el consecuente reacomodamiento a su interior requiere, por un lado, incorporar progresivamente en el debate a todos los miembros de la comunidad universitaria, dado que el fundamento del "consenso" es la base de la gestión; además de capacitar dirigentes actuales y potenciales en los desafíos del planeamiento universitario.

Por ello, se considera de suma importancia capacitar y consensuar criterios respecto a las formas de diseñar e implementar procesos de planeamiento y gestión universitaria, relacionados con la evaluación de la calidad, tanto a nivel de funcionarios y administradores como de "Consejeros" de los organismos de gobierno a nivel Universidad y Facultad, así como a docentes con antecedentes en la gestión universitaria.

El interés de las universidades públicas argentinas en la temática y específicamente el de las Universidades de la región, se manifiesta en diversas actividades que se vienen llevando a cabo, las que de una u otra manera han ido promoviendo la puesta en marcha de procesos de planeamiento institucional asociados a la evaluación de la calidad, en el conjunto de las universidades nacionales argentinas y específicamente en el de la región. Estos son entre otros: el Primer Encuentro Interuniversitario de Evaluación de Calidad realizado en Salta en 1.991, el que marcó el comienzo del debate sobre el tema en la Argentina; las sucesivas reuniones de Secretarios por región; el Segundo Encuentro realizado en Rosario en noviembre de 1.992, los Seminarios sobre Planeamiento Universitario que tuvieron lugar en las Universidades Nacionales de San Juan y Santiago del Estero en 1.992 y el Seminario Taller de la Universidad de San Luis en marzo de 1.993, entre otros. En la mayoría de éstos el apoyo de la OUI fue decisivo para su realización.

Los Secretarios Académicos de las universidades participantes, reunidos recientemente en Salta, en los días 23/3/93 y 3/6/93, debido a los reiterados esfuerzos de cada Universidad por profundizar en esta línea, se han planteado la necesidad e importancia de realizar actividades conjuntas, entre otras el **Curso sobre Planeamiento y Gestión Universitaria** que se propone. Este se llevará a cabo por medio de reuniones sucesivas en las diferentes instituciones de la región, a fin de estimular la participación de miembros de las diferentes Universidades, concientizar y capacitar sobre la importancia de estos temas para la gestión universitaria, profundizando la articulación regional.

A pesar de su carácter regional, la propuesta está abierta a los miembros de otras universidades nacionales interesados en participar y a universidades de la Región Centro Oeste Latinoamericana.

Los Secretarios Académicos de la Región del Noroeste Argentino son conscientes que ha llegado el momento de ofrecer a la comunidad universitaria herramientas teóricas y prácticas que les permitan involucrarse activamente en este tipo de actividades, siendo partícipes directos en la transformación de sus Universidades ante los desafíos actuales.

**UNIVERSIDADES PARTICIPANTES**

Nacional de Salta, Nacional de Jujuy, Nacional de Tucumán, Nacional de Catamarca, Nacional de Santiago del Estero, Nacional de Córdoba.

**ORGANIZACIÓN**

La Coordinación está a cargo de la Secretaría Académica de la Universidad Nacional de Salta, con el apoyo de un Comité Organizador conformado por los Secretarios Académicos de las Universidades del NOA y la colaboración para la gestión de cada Universidad sede de cada Seminario Taller. A tal fin, se protocolizarán los convenios universitarios ya existentes entre las Universidades de la región.

**DOCENTES**

Los docentes fueron seleccionados por el Comité Organizador. Se tuvo en cuenta que éstos sean, además de especialistas, personas involucradas activamente en la gestión universitaria para evitar las rupturas entre el discurso teórico y las propuestas. Se tuvo en cuenta además a los egresados IGLU para que participen como docentes del Seminario Taller de manera de capitalizar los recursos humanos universitarios ya capacitados, multiplicando así los esfuerzos realizados.



Ministerio de Cultura y Educación  
Universidad Nacional de Salta

BUENOS AIRES 177 - 4400 SALTA (R. A.)

BUENOS AIRES 177 - (4400) SALTA (R.A.)

**ESTRUCTURA Y TEMÁTICA DEL CURSO**

El Curso está estructurado en tres Seminarios Taller intensivos, autónomos entre sí, a realizarse en tres Universidades de la región de manera de permitir y facilitar la presencia de los participantes. Cada Seminario Taller tendrá una duración de cuatro días intensivos de actividad, a las que deben sumarse las horas previstas para los trabajos monográficos.

La dinámica de trabajo será la de paneles de expositores y talleres de discusión y elaboración de propuestas. A este último aspecto se le dará especial importancia de manera de incentivar el debate y generar espacios de producción colectiva que recojan la experiencia universitaria de los participantes. Para acceder a certificados de aprobación de cada Seminario Taller, se exigirá un trabajo en cada Área temática que implique proyectos, propuestas o evaluación de casos prácticos relacionados con las problemáticas de las Universidades.

La temática propuesta tiene como objetivo profundizar desde los aspectos más globales de la problemática universitaria y su relación con el planeamiento y la evaluación de la calidad a los aspectos instrumentales.

**1er. SEMINARIO TALLER**

- Análisis de los diferentes aspectos que integran la planificación "estratégica" y su relación con la evaluación de la calidad en cada universidad participante y del modo de interacción entre los mismos.
- Identificación y análisis del sustento teórico que subyace en las propuestas actuales de planeamiento universitario y de evaluación de la calidad.
- Análisis de los marcos teóricos en el planeamiento y evaluación universitaria que respondan a la naturaleza de las universidades, teniendo en cuenta sus aspectos organizacionales, psicológicos, socio-culturales y de gobernabilidad.
- Análisis de los lineamientos de política académica, de investigación y de gestión de las universidades, su relación con los procesos de innovación y desarrollo.

**2do SEMINARIO TALLER**

- Análisis de las etapas y niveles del planeamiento institucional, y de la forma en que se desarrolla y funciona el proceso de toma de decisiones en las universidades nacionales y los obstáculos entre la decisión política y su ejecución.
- Análisis de las distintas instancias de evaluación y el planeamiento: docencia, investigación, extensión y administración de las universidades: articulación, actores involucrados, etc.
- Formulación de objetivos y metas. Consistencia con los medios. Desarrollo de estrategias de acción y formulación de proyectos universitarios.

**3er. SEMINARIO TALLER**

- Análisis de los problemas específicos de la administración y gestión de los proyectos. Seguimiento del proceso y rol de los cuerpos colegiados y de las estructuras académicas en las distintas etapas. Análisis de la relación entre los procesos académicos, administrativos y financieros y de los factores que inciden en la instrumentación de los procesos de planeamiento.
- Análisis de la organización y financiamiento de los sistemas de apoyo informático y estadísticos disponibles actualmente, destinados a procesos de planeamiento y evaluación.
- Elaboración de una propuesta de Planeamiento Estratégico y, en relación a ella, un proyecto de Evaluación de Calidad y su validación.

**MATERIAL BIBLIOGRÁFICO**

La Comisión Interuniversidades del NOA, junto con los docentes seleccionados tendrán a su cargo la selección y preparación del material bibliográfico necesario, previo a la realización de los Seminarios Talleres, de manera de facilitar su lectura por los asistentes.

**ACREDITACION**

Cada uno de los módulos será acreditado con un Certificado de Asistencia, rubricado por los Secretarios Académicos de la región. Aquellos asistentes que realicen un trabajo monográfico sobre alguna temática de interés para su Universidad, asociado a los contenidos de cada módulo y su trabajo sea aprobado, se les otorgará un Certificado de aprobación del Seminario Taller. Quien haya aprobado los tres módulos, obtendrá un Certificado de Aprobación del Curso. Se prevé acreditar estos cursos para Post-gradados sobre Administración y Planeamiento Universitario que otorguen las universidades públicas argentinas.



Ministerio de Cultura y Educación  
Universidad Nacional de Salta

BUENOS AIRES 177 - 4400 SALTA (R. A.)

**COMISION EVALUADORA**

La evaluación de los trabajos monográficos estará a cargo de los docentes responsables de cada área temática.

**PUBLICACION**

Se prevé publicar los trabajos monográficos que sean seleccionados por el Comité Organizador y las conclusiones a las que se arribe en los talleres.

**SEDE Y FECHA DE REALIZACION DE LOS SEMINARIOS TALLER**

Se propone, como sedes y fecha de realización, a las siguientes Universidades:

- 1er. Seminario Taller: Universidad Nacional de Salta, 5 a 8 de Octubre de 1993.
- 2do. Seminario Taller: Universidad Nacional de Tucumán, Abril de 1994 (fecha a confirmar).
- 3er. Seminario Taller: Universidad Nacional de Santiago del Estero, Termas de Rio Hondo, Junio de 1994 (fecha a confirmar).

**CUPO Y CARACTERISTICAS DE LOS PARTICIPANTES**

Las Universidades deben proponer los participantes, de modo de realizar la selección teniendo en cuenta que se priorice la asistencia de funcionarios y administradores así como consejeros de los organismos de gobierno a nivel Universidad y Facultad, y docentes con antecedentes en la gestión universitaria.

- Cada Universidad del NOA tendrá un cupo de ocho (8) personas.
- Se reservan doce (12) cupos para otras universidades públicas del país y seis (6) para Universidades del Centro Oeste Latinoamericano: Bolivia, Norte de Chile, Sur del Perú y Paraguay, con las cuales las Universidades del norte tienen estrecho contacto.

**PRESUPUESTO Y ARANCEL**

Esta iniciativa cuenta con el apoyo parcial de la OUI, lo que permite financiar los gastos de pasaje y estadía de los docentes invitados. Las Universidades se harán cargo del traslado y estadía de los asistentes a las Sedes donde se realicen los módulos. Las Universidades sedes cubrirán el gasto de algunos costos operativos y la organización. El arancel para cada módulo será de pesos treinta (\$ 30.-) por asistente.

**DOCENTES INVITADOS**

En los Seminario Talleres participarán al menos tres (3) docentes con el criterio explicitado en el punto referido a esta temática en la propuesta, que son, además de especialistas, personas involucradas activamente en la gestión universitaria. Además, en cada uno de los Seminario Talleres participa, al menos, un docente de otro país.

La Organización Universitaria Interamericana (OUI), posibilita la presencia de II Prof. Denis Proulx, para el Segundo Seminario Taller a realizarse en Abril de 1994.

**SEMINARIO TALLER I**

- Sebastián RODRIGUEZ ESPINAR, de la Universidad de Barcelona, España.
- Susana VIDOR, de la Universidad Nacional de Luján.
- Sarife ABDALA LEIVA, de la Universidad Nacional de Santiago del Estero.

**SEMINARIO TALLER II**

- Denis PROULX, de la Universidad de Québec.
- Pedro LOBO, de la Universidad Nacional de Tucumán.
- Teresa PASSALACQUA, de la Universidad Nacional de Misiones.

**SEMINARIO TALLER III**

- Mónica VAN GOOL, de la Universidad Nacional de Mar del Plata.
- Sonia ALVAREZ DE TROGLIERO, de la Universidad Nacional de Salta.
- Raul Pedro MENTZ de la Universidad Nacional de Tucumán.