



Universidad Nacional de Salta



Facultad de Ciencias Económicas,
Jurídicas y Sociales

RES. DECECO Nº 230.16

Salta, 01 de Abril de 2.016
EXPEDIENTE Nº 6485/08

VISTO: La planificación de la asignatura optativa **DIAGNÓSTICO FINANCIERO DE EMPRESAS** de la carrera Licenciatura en Administración, Plan de Estudios 2003, que se dicta en la Sede Central de esta Universidad, para el período lectivo 2016, presentada por el Profesor Titular Plenario Roberto Alfredo J. GILLIERI, docente responsable de la mencionada asignatura, y;

CONSIDERANDO:

Que a fs. 137 del expediente de referencia obra dictamen favorable de la Comisión de Docencia.

Que el Art. 113, inciso 8 de la Res. A. U. Nº 01/96, Estatuto de la Universidad Nacional de Salta establece como una atribución del Consejo Directivo la de aprobar Programas Analíticos y la Reglamentación sobre régimen de regularidad y promoción.

Que mediante las Resoluciones Nº 420/00 y 718/02, el Consejo Directivo de esta Unidad Académica, delega al Señor Decano las atribuciones antes mencionadas.

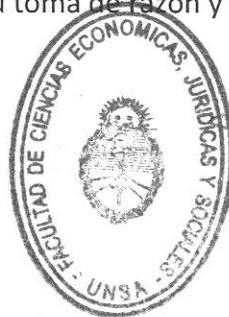
POR ELLO, en uso de las atribuciones que le son propias,
**EL DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS,
JURIDICAS Y SOCIALES
RESUELVE:**

ARTICULO 1.- APROBAR la planificación que obra de fs. 128 a 134, de la asignatura optativa **DIAGNÓSTICO FINANCIERO DE EMPRESAS** de la carrera Licenciatura en Administración, Plan de Estudios 2003, que se dicta en la Sede Central de esta Universidad, para el período lectivo 2016, presentada por el Profesor Titular Plenario Roberto Alfredo J. GILLIERI, docente responsable de la mencionada asignatura, cuyo programa analítico y de examen, bibliografía, régimen de regularidad y promoción obran como Anexo I de la presente Resolución.

ARTICULO Nº 2.- HAGASE SABER al Profesor Roberto Alfredo J. GILLIERI, al Departamento de Administración de Empresas, a Dirección General Académica, a las Direcciones de Alumnos e Informática y al C.E.U.C.E, para su toma de razón y demás efectos.

ram/os

A. Chiozzi
Cra. AZUCENA SANCHEZ DE CHIOZZI
Secretaria As. Académicos y de Investigación
Fac. Cs. Econ. Jur. y Soc. - UNSa.



Antonio Fernández Fernández
Cr. ANTONIO FERNANDEZ FERNANDEZ
DECANO



ANEXO I RESOLUCIÓN DECECO Nº
PLANIFICACIÓN ANUAL DE LA ASIGNATURA
OPTATIVA -DIAGNÓSTICO FINANCIERO DE EMPRESAS

CARRERA(S): Licenciado en Administración y Contador Público

ASIGNATURA: Diagnóstico Financiero de Empresas

AÑO DE LA CARRERA: 5* (quinto)

PLAN DE ESTUDIOS: 2.003

CUATRIMESTRE: Primero

SEDE SALTA

CARGA HORARIA SEMANAL: 4 horas

PERIODO LECTIVO: Año 2.016 – SEDE SALTA

EQUIPO DOCENTE:

DOCENTE	CATEGORÍA	DEDICACIÓN
Roberto Alfredo Gillieri	Profesor Titular Plenario	Semiexclusiva
Miguel Alfonso Isola	Profesor Asociado	Semiexclusiva
José Luis Issa	Jefe Trabajos Prácticos	Semiexclusiva
Gustavo Quintana	Jefe Trabajos Prácticos	Simple
Mariana Sacchetta	Jefe Trabajos Prácticos	Simple
Alejandra Povolo	Auxiliar Docente 1°	Simple
Manuel Renta Davids	Auxiliar Docente 1°	Simple
Ronald Arias Bascopé	Auxiliar Docente 2	Simple

IMPORTANCIA E INTEGRACIÓN EN EL PLAN DE ESTUDIOS

La administración de negocios es una actividad que implica la constante evaluación de situaciones que exigen la permanente formulación y reformulación de objetivos y metas que, coordinadamente, son definidos en busca de la misión de la empresa en un entorno que se prevé altamente complejo, turbulento e inestable.

El logro de tales objetivos y metas depende directamente del estilo y capacidad del management, elemento diferencial para el desarrollo y competitividad empresarios, siempre que se apoye en soportes tecnológicos-administrativos adecuados. Uno de ellos, tal vez el más importante, es el sistema de información con que cuenta la empresa. En la medida en que esta sea elaborada y presentada con precisión, veracidad, objetividad, actualidad, certidumbre, confiabilidad y verificabilidad, contribuirá a aumentar el valor de la empresa ya que disminuirá la incertidumbre sobre la misma y consecuentemente la prima por riesgo que se aplica a su costo de capital o tasa de descuento de los flujos de fondos que genera.

La gestión financiera se refiere a la forma en que se asignan los recursos monetarios escasos a través del tiempo, teniendo en cuenta las condiciones de incertidumbre y riesgo. Las decisiones financieras se toman dentro de un marco institucional en el que se realizan contratos financieros, intercambiándose activos y riesgos. La perspectiva es la de quien tiene a su cargo en las organizaciones las decisiones relativas a las inversiones, el financiamiento, los dividendos y la gestión del capital de trabajo.

La asignatura se integra en el ciclo profesional con conocimientos adquiridos por el alumno en asignaturas de la propia área de administración que refieren a administración general, en la primera asignatura de administración financiera de empresas y a las áreas funcionales.

La integración también se visualiza a través de los conocimientos que el alumno adquirirá para ser aplicados en el desarrollo del Seminario de Práctica Profesional.

OBJETIVOS

Que el alumno alcance una completa integración de los conocimientos teóricos y prácticos adquiridos en otras asignaturas de la carrera, que le permita tener una visión sistémica de la empresa y de esa



[Handwritten signature]



forma hacer más eficiente el proceso de toma de decisiones basado en la información contable y extracontable.

Que el alumno tome conciencia de la importancia que tiene la asignatura en su formación profesional.
Que el alumno conozca las distintas herramientas que brinda la administración financiera para el empleo eficiente de los recursos financieros escasos con que cuentan la empresa y las organizaciones en general.

Que el alumno utilice un modelo integrado de las finanzas de la empresa para estudiar las principales técnicas de análisis financiero y como se utilizan para describir e interpretar el desempeño económico actual y esperado de un negocio, desarrolle habilidades y destrezas que le permitan diseñar e implementar estrategias, políticas y acciones para la toma de decisiones financieras.

Que el alumno desarrolle capacidades para entender que la conducción de los asuntos empresariales exige la adopción de una mentalidad estratégica, no supeditada solamente a la interpretación de indicadores financieros convencionales, sino que el diagnóstico financiero debe también fundamentarse en la aplicación de indicadores inherentes a la creación de valor.

Que el alumno lleve a la práctica los conocimientos teóricos y de esa forma afianzar el aprendizaje.

PROGRAMA DE CONTENIDOS (ANALÍTICO Y DE EXAMEN)

II. PROGRAMA SINTETICO

CAPITULO I: Análisis Financiero.

CAPITULO II: Análisis e Interpretación del Rendimiento de la empresa.

CAPITULO III: Flujo de Fondos y Ciclos Financieros de una empresa.

CAPITULO IV: Interpretación del desempeño de la empresa.

CAPITULO V: Proyecciones Económicas y Financieras.

CAPITULO VI: Evaluación de la empresa y comunicación del análisis.

CAPITULO VII: Aspectos avanzados en la medición de indicadores.

III. PROGRAMA ANALITICO Y DE EXAMEN

CAPITULO I: ANÁLISIS FINANCIERO

1. Las Finanzas de la empresa: administración financiera y análisis financiero. Alcance y características del análisis financiero. Procedimiento del análisis financiero. Informes contables: contenido y finalidad; utilización en el análisis financiero.

CAPITULO II: ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LA EMPRESA

1. Los indicadores en el análisis del rendimiento. Componentes del rendimiento operativo y del rendimiento patrimonial: modelos de componentes contables e impulsores del rendimiento; condiciones de cálculo de los indicadores. Rendimiento y nivel de actividad: efecto palanca.

CAPITULO III: FLUJO DE FONDOS Y CICLOS FINANCIEROS DE UNA EMPRESA

1. Flujo de fondos en el análisis financiero: componentes; medición con cifras contables.

2. Ciclos financieros de la empresa; medición de la duración del ciclo financiero. Capital de trabajo: análisis de su composición y magnitud. Indicadores de liquidez de la empresa.

CAPITULO IV: INTERPRETACIÓN DEL DESEMPEÑO DE LA EMPRESA

1. Dimensiones del desempeño: flujo de fondos e indicadores. Modelo financiero de crecimiento sostenible de ventas. Procesos de inversión: efectos en la medida de los indicadores. Diagnóstico de posibles dificultades financieras: indicadores que se utilizan; elementos y condiciones de la evaluación.





Universidad Nacional de Salta



Facultad de Ciencias Económicas,
Jurídicas y Sociales

CAPITULO V: PROYECCIONES ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

1. Proyección de las actividades de la empresa: tipos y finalidad. Técnicas aplicables; proyecciones de un período y de varios períodos. Proyecciones con coeficientes: cálculo e interpretación. Análisis de alternativas; equivalencia económica y financiera.

CAPITULO VI: EVALUACIÓN DE LA EMPRESA Y COMUNICACIÓN DEL ANÁLISIS

1. Métodos abreviados para la evaluación competitiva y financiera. Equilibrios de la empresa y evaluación de factores fundamentales. Comunicación del análisis: elementos para una comunicación efectiva de las conclusiones.

CAPITULO VII: ASPECTOS AVANZADOS EN LA MEDICIÓN DE INDICADORES

1. Medición de indicadores en empresas con actividad estacional Análisis del rendimiento cuando existen recursos destinados a actividades no operativas. Empresas con negocios en sectores diferentes. Análisis de empresas que participan en el capital de otras sociedades. Medición de indicadores de gestión.

METODOLOGÍA:

Los objetivos señalados se alcanzarán empleando la siguiente metodología en el desarrollo de la asignatura:

- Clases expositivas a cargo de los docentes
- Diálogos dirigidos
- Planteo, análisis, resolución y comentario de casos prácticos en forma individual
- Planteo, análisis, resolución y comentario de casos prácticos en forma grupal

CRITERIOS Y SISTEMA DE EVALUACIÓN:

Se emplearán dos tipos de evaluaciones:

- Del proceso. La misma se realizará durante el desarrollo en forma oral o escrita, utilizando la técnica del interrogatorio de recapitulación.
- Del resultado. Se realizará en forma escrita, utilizando la técnica del interrogatorio de verificación en oportunidad de los exámenes parciales programados

CONDICIONES PARA OBTENER LA REGULARIDAD Y/ O PROMOCIONALIDAD:

La asignatura Diagnóstico Financiero de Empresas es correlativa de la asignatura Administración Financiera de Empresas I.

Para la regularización de la asignatura Diagnóstico Financiero de Empresas, se requiere al inicio de su dictado tener regularizada Administración Financiera de Empresas I. De igual modo para optar al inicio del cursado por el régimen promocional de Diagnóstico Financiero de Empresas, se deberá tener aprobada la asignatura Administración Financiera de Empresas I.

Para tener derecho a rendir exámenes finales de Diagnóstico Financiero de Empresas, se debe tener aprobada la asignatura Administración Financiera de Empresas I.

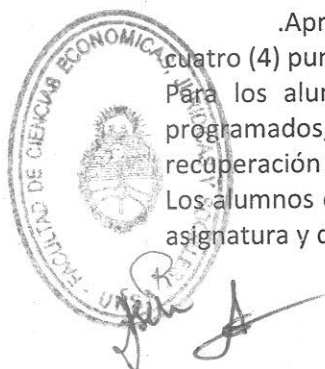
CURSADO NO PROMOCIONAL

.Asistencia al 70% de las clases

.Aprobación de dos (2) exámenes parciales de aspectos prácticos con una nota mínima de cuatro (4) puntos.

Para los alumnos que resultaren aplazados en un examen parcial o faltasen a alguno de los programados, habiendo aprobado el restante examen parcial, se establece un examen parcial de recuperación mediante el cual puede superar el aplazo o la falta.

Los alumnos que no cumplan con las condiciones antes establecidas no obtienen la regularidad de la asignatura y deben rendir un examen final en condición de libre, el que será teórico y práctico.





Los alumnos que cumplan con las condiciones antes establecidas, alcanzarán la condición de alumno regular y rendirán un examen final teórico.

CURSADO PROMOCIONAL

- . Asistencia al 70% de las clases
- . Aprobación de dos (2) exámenes parciales de aspectos prácticos con una nota mínima de cuatro (4) puntos.
- . Aprobación de dos (2) exámenes parciales de aspectos teóricos

Los exámenes parciales de aspectos teóricos y de aspectos prácticos se tomarán simultáneamente. Se promociona el curso aprobando los dos (2) exámenes parciales de aspectos prácticos y los dos (2) exámenes parciales de aspectos teóricos, estos últimos con una nota mínima de cuatro (4) puntos. No hay examen de recuperación de exámenes parciales de aspectos teóricos para aquellos alumnos que no alcanzaron la nota mínima de cuatro (4) puntos. Se aplican las restantes condiciones del cursado no promocional.

RECURSOS A UTILIZAR:

Recursos humanos: de acuerdo al equipo docente antes detallado.

Recursos físicos: aula provista de computadora, cañón y retroproyector.

Material didáctico:

Guías de estudio y casos prácticos elaborados y/o seleccionados por los docentes de la cátedra.

Apuntes tomados de las clases orales de los docentes de la cátedra.

Bibliografía básica y complementaria.

ORGANIZACIÓN DEL DICTADO DE CLASES

Las clases se desarrollarán en una Comisión única, con la característica de teórico-prácticas, con responsabilidad del equipo docente y con una carga de cuatro (4) horas semanales.

BIBLIOGRAFÍA:

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA			
AUTOR	TITULO	EDITORIAL	Lugar y año de edición
Sbdar, Manuel	Diagnóstico Financiero. Análisis y Planificación	Temas	Buenos Aires, 2006
Ortiz Gomez, Alberto	Gerencia Financiera y Diagnóstico Estratégico	Mc Graw Hill	Colombia, 2005 2° Edición
Fondevila Roca, Eduardo	El diagnóstico financiero de la empresa	Ariel	España, 1973
Pérez Barbeito, Jorge	Cómo hacer un Diagnóstico Financiero	Facultad de Administración y Economía-U de Tarapacá	Arica-Chile
Higgins, Robert	Análisis para la Dirección Financiera	Mc Graw Hill	España, 2004
AECA	Decisiones Financieras y Fracaso Empresarial	AECA	España, 2000 1° Edición
Fornero, Ricardo	Análisis Financiero con Información contable	FCE-UN Cuyo	Mendoza, 2004



Conso, Pierre	La gestión financiera de la empresa	Hispano Europea	Barcelona, 1984
Fornero, Ricardo	Modelos de componentes para analizar el rendimiento patrimonial	FCE-UN Cuyo	Serie Estudios Administración 46
Fornero, Ricardo	Análisis Financiero con Información contable. Casos de estudio	FCE-UN Cuyo	Serie Cuadernos Administración 118
Fornero, Ricardo	Calificación de Riesgo de empresas y títulos	FCE-UN Cuyo	Serie Cuadernos Administración 115
Mondino, Diana y Pendas, Eugenio	Finanzas para Empresas Competitivas	Granica	Buenos Aires, 1994 1° Edición
Fornero, Ricardo	Proyecciones financieras determinísticas	FCE-UN Cuyo	Serie Cuadernos Administración 98
Norese, Alberto	Implementación de un sistema de control de gestión en las Pyme	Alta Gerencia, T. V	Buenos Aires
Kaplan, Robert y Norton, David	Cuadro de mando integral. The Balanced Scorecard	Gestión 2000	Barcelona, 1997
Kaplan, Robert y Norton, David	Cómo utilizar el Cuadro de Mando Integral para implantar y gestionar su estrategia	Gestión 2000	Barcelona, 2001
Sasso, Hugo Luis	Conocimientos contables necesarios para el analista de créditos	EDICON	Buenos Aires, 2009
García, María Alicia	Análisis de empresas y Riesgo Crediticio	Buyatti	Buenos Aires, 2010

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

AUTOR	TITULO	EDITORIAL	Lugar y año de edición
Givone, Horacio E.	La gestión estratégica de la tesorería	EDICON	Buenos Aires, 2009
Borsetti, Claudio	Cómo multiplicar ganancias en tiempos turbulentos	EDICON	Buenos Aires, 2010
Telias, Alejandro y otros	Contabilidad para Gerenciar	Temas-UADE	Buenos Aires, 2007
Slywotzky, Adrian	El arte de hacer rentable una empresa	Norma	Colombia, 2003
AECA	Indicadores para la Gestión Empresarial	AECA	España, 2002 2° Edición
Socolovsky; Leo	100 maneras de fracasar en un emprendimiento y cómo evitar que vuelva a ocurrir	Ediciones Paraguas	del Buenos Aires, 2005
IAEF	Estrategias Financieras en Economías Inflacionarias	IAEF	Buenos Aires, 1989



Handwritten signature and initials



Universidad Nacional de Salta



Facultad de Ciencias Económicas,
Jurídicas y Sociales

Soneyra, Eloy	Autodiagnóstico de la Gestión Empresarial	Macchi	Buenos Aires, 1996
Barrera, Luis	Diagnóstico Financiero para Pymes	Trebol	Buenos Aires, 2003
Biondi, Mario	Interpretación y Análisis de estados contables	Macchi	Buenos Aires, 1996 5° Edición
Fowler Newton, Enrique	Análisis de estados contables	La Ley	Buenos Aires, 2002
Senderovich, Isaac y Senderovich, Pablo	Flujo de Fondos, estados contables proyectados y acceso al crédito bancario de Pymes	Reisa	Buenos Aires, 1998
Zicari, Adrian	Análisis Financiero. Sacándole provecho a la información contable	EDICON	Buenos Aires, 2011
Mayes, T. y Shank, T.	Análisis Financiero con Microsoft Excel	South Wwestern – Cenagage Learning	Mexico, 2009 5° Edición
Tapia, G., Aire, C.	Inversión en Capital de Trabajo. Acciones Tácticas alineadas a la Estrategia	OMICON	Buenos Aires, 2013 1° Edición

OTRAS PUBLICACIONES

Publicaciones periódicas de interés para la materia:

Diarios:

Ámbito Financiero, El Cronista Comercial, suplementos económicos de La Nación, Clarín y El Tribuno.

Revistas:

Instituto Argentino de Ejecutivos de Finanzas

Instituto Argentino del Mercado de Capitales

Inversor Global

Administración de Empresas

Alta Gerencia

Contabilidad y Administración

Enfoques

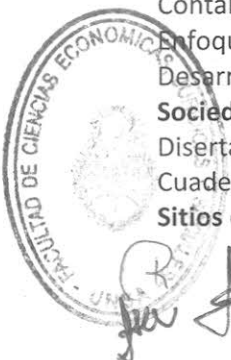
Desarrollo y Gestión

Sociedad Argentina de Docentes en Administración Financiera SADAF:

Disertaciones

Cuadernos

Sitios específicos en Internet





		HORARIO	LUNES A VIERNES: ATENCIÓN POR MAIL	
			JUEVES: ATENCIÓN EN BOX 18 A 20 HS	
			VIERNES: ENVÍO TRABAJOS PRACTICOS	
DIA	FECHA	DESARROLLO DE TEMAS – TEORIA Y PRACTICA		UNIDAD
LU	04-abr	Reunión informativa Hs. 18,00		
LU	11-abr	Lectura Capítulo 1, 2, 3 y 4		I - II - III - IV
JU	14-abr	Atención Consulta Cap. 1, 2 y 3		I - II - III
VI	16-abr	Envío Sol. Ejer. Cap. 1 y 2		I - II
LU	19-abr	Lectura Capítulo 5		V
JU	21-abr	Atención Consulta Capítulo 4		IV
VI	22-abr	Envío Sol. Ejer. Cap. 3 y 4		III - IV
LU	25-abr	Lectura Capítulo 6		VI
JU	28-abr	Atención Consulta Cap. 5		V
VI	29-abr	Envío Sol. Ejer. Cap. 5		V
LU	02-may	Lectura Capítulo 7		VII
JU	05-may	Atención Consulta Cap. 6		VI
VI	06-may	Envío Sol. Ejer. Cap. 6		VI
JU	12-may	Primer Parcial		
LU	16-may	Lectura Capitulo 8 y 9		VIII - IX
JU	19-may	Atención Consulta Cap. 7		VII
VI	20-may	Envío Sol. Ejer. Cap. 7		VII
LU	23-may	Lectura Capitulo 10 y 11		X - XI
JU	26-may	Atención Consulta Cap. 8 y 9		VIII - IX
VI	27-may	Envío Sol. Ejer. Cap. 8 y 9		VIII - IX
LU	30-may	Lectura Capitulo 12		XI
JU	02-jun	Atención Consulta Cap. 10 y 11		X - XI
VI	03-jun	Envío Sol. Ejer. Cap. 10 y 11		X - XI
JU	09-jun	Atención Consulta Cap. 12		XI
VI	10-jun	Envío Sol. Ejer. Cap. 12		XI
MI	15-jun	Segundo Parcial		
VI	17-jun	FERIADO		
MI	22-jun	Examen recuperatorio		

Total de carga horaria: 60 horas.

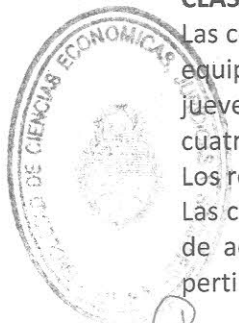
La distribución de los temas en el calendario académico por cada clase, se publica en la web de la cátedra la primera semana de dictado, cuando se disponga de las aulas, horarios asignados por la Facultad y la cantidad de alumnos inscriptos.

CLASES DE CONSULTA

Las consultas se realizarán en forma presencial y en forma virtual. Las presenciales estarán a cargo del equipo docente y serán establecidas un día a la semana, de dos horas de duración. Se pauta los días jueves, de 18 a 20 horas, en el box de la Cátedra. Los días y horarios se publicaran al inicio del cuatrimestre en la web de la cátedra y por los sistemas de comunicación de la Facultad.

Los responsables de la atención de consultas presenciales son los docentes y auxiliares designados.

Las consultas virtuales se canalizarán mediante la web de la de la Cátedra, para lo cual el responsable de administrar la misma, derivará a los docentes a cargo de cada tema desarrollado, la consulta pertinente, debiéndola contestar en un plazo que no exceda las 72 horas.



[Handwritten signature]



Universidad Nacional de Salta



Facultad de Ciencias Económicas,
Jurídicas y Sociales

REUNIONES DE CÁTEDRA

Se realizará una reunión con frecuencia quincenal, a efectos de relevar situaciones que merezcan especial atención, reforzando así el proceso de aprendizaje.

Por otra parte, la cátedra se encuentra comunicada por vía electrónica en forma permanente, a los efectos informar situaciones especiales que pudieran surgir del dictado.

PARTICIPACION EN REUNIONES CIENTIFICAS

El equipo docente responsable por las actividades de investigación, se encuentran relacionados con las actividades científicas destinadas a aportar valor agregado al currículum propuesto, de allí que pautarán con los miembros de la cátedra lugar y horarios de las reuniones científicas programadas para tales fines. La Asistencia a las Jornadas Nacionales de la SADAF (Sociedad Argentina de Docentes en Administración Financiera) está contemplada en la actividad anual.

ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN Y/O SEMINARIOS

Se dictaran Seminarios de actualización relacionados con la temática de la Cátedra, estando a cargo de las mismas, dos Docentes por Seminario, con lo cual se prevé dictar un mínimo de 2 (dos) en el transcurso del semestre.

ACTIVIDADES DE INVESTIGACION

No se prevé tareas específicas de investigación para el año lectivo 2015

ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN Y PERFECCIONAMIENTO DOCENTE

La capacitación docente, es prioridad a la hora de implementar innovaciones en los contenidos programáticos, por lo que se circularizará a los docentes responsables sobre cursos, jornadas y congresos relacionados con la carga curricular.

ACTUALIZACION Y MANTENIMIENTO DE LA WEB

Se realizará la carga de información en la web de la Cátedra en forma semanal, a efectos de mantener actualizada la misma, tanto en lo referente al material que se utiliza en el dictado de clase, como así también, datos y hechos de la realidad financiera.

DISTRIBUCION HORARIO SEMANAL ESTIMADA DEL EQUIPO DOCENTE

Docente	Docencia	Consulta	Gestión	Académicas
Roberto Alfredo Gillieri	4	4	6	6
Miguel Alfonso Isola	4	4	6	6
José Luis Issa	4	4	6	6
Gustavo Quintana	4	4	6	6
Mariana Sacchetta	4	2	2	2
Alejandra Povolo	4	2	2	2
Manuel Renta Davids	4	2	2	2

Se deja aclarado que la distribución horaria semanal del Equipo Docente, abarca el Dictado de la asignatura Administración Financiera de Empresas II, estando también los Docentes afectados por extensión de funciones, a las Cátedras optativas Diagnóstico Financiero de Empresas y Micro Finanzas.





Universidad Nacional de Salta



Facultad de Ciencias Económicas,
Jurídicas y Sociales

OTRAS ACTIVIDADES

- Actualización del material de lectura de cada tema
- Desarrollo de nuevos casos prácticos.
- Investigación de nueva bibliografía.
- Desarrollo de nuevas plantillas de evaluación.
- Programación de clases de capacitación interna.
- Revisión de la planificación anual.
- Selección de nuevos casos de estudio.
- Análisis y discusión periódica de la realidad del contexto.
- Revisión de aspectos organizativos.
- Mantenimiento y actualización del sitio web de las cátedras.
- Seguimiento personalizado por comisiones de los alumnos en clases presenciales y de consulta.
- Participar en la evaluación de los concursos a efectos de cubrir cargos vacantes.

OBSERVACIONES

Sin observaciones

Salta, Febrero de 2016

Roberto Alfredo J. Gillieri
Profesor Titular Plenario