


**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SALTA  
CONSEJO SUPERIOR**

Av. Bolivia 5.150 - Salta - 4.400

Tel: 54-0387-4255421

Fax: 54-0387-4255499

Correo Electrónico: seccosu@unsa.edu.ar

SALTA, 19 MAY 2008

Expediente N° 2.515/08.-

VISTO las presentes actuaciones por las cuales la Sra. Secretaria Académica, Dra. María Celia Ilvento, presenta proyecto de Programa de Pedagogía Universitaria a implementarse en esta Universidad, y;

**CONSIDERANDO:**

Que el Programa de Pedagogía Universitaria tiene como misión coordinar, apoyar, implementar y evaluar acciones de investigación y de formación en docencia universitaria, como así también, diseñar, desarrollar y evaluar estrategias de articulación sobre docencia con los diferentes niveles del sistema educativo.

Que el Programa reconoce a la enseñanza universitaria como una práctica compleja, por lo que desde el Programa se enfatizarán acciones que promuevan la reflexión, la investigación y la innovación de las prácticas docentes universitarias. De allí la importancia del análisis de la misma y el intercambio de prácticas de enseñanza mejorar la calidad y la innovación en las propuestas pedagógicas de los equipos docentes y busca fortalecer la formación pedagógica de los equipos docentes mediante el desarrollo de dispositivos de formación en servicio y apoyo a experiencias de innovación para la mejora de la enseñanza.

Que son objetivos del mismo promover la formación permanente y gratuita en pedagogía universitaria y asesorar en el diseño, desarrollo y evaluación de Proyectos de Formación en docencia en diferentes niveles del sistema educativo.

Por ello, en uso de las atribuciones que le son propias y atento a lo aconsejado por la Comisión de Docencia, mediante Despacho N° 115/08,

**EL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SALTA**  
(en su Sexta Sesión Ordinaria del 8 de mayo de 2008)

**RESUELVE:**

**ARTÍCULO 1°.-** Aprobar el Programa de Pedagogía Universitaria de la Universidad Nacional de Salta, que obra como Anexo I, II y III del presente.

**ARTÍCULO 2°.-** Comuníquese con copia a: Rectorado, Facultades, Sedes Regionales, IEM, Secretaría Académica, Coordinación de Posgrado y RRII; Consejo de Investigación, ADIUNSa., UAI, y Asesoría Jurídica. Cumplido, siga a Comisión de Hacienda del Consejo Superior a sus efectos. Asimismo, publíquese en el boletín oficial de esta Universidad.-



Prof. Juan Antonio Barbosa  
Secretario Consejo Superior

Ing. STELLA PEREZ DE BIANCHI  
RECTORA



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SALTA  
CONSEJO SUPERIOR**

Av. Bolivia 5.150 – Salta – 4.400

Tel: 54-0387-4255421

Fax: 54-0387-4255499

Correo Electrónico: seccosu@unsa.edu.ar

ANEXO I – Expediente N° 2.515/08.-

**PROGRAMA DE PEDAGOGÍA UNIVERSITARIA DE LA  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE SALTA**

**Misión**

El Programa de **Pedagogía Universitaria** tiene como misión coordinar, apoyar, implementar y evaluar acciones de investigación y de formación en docencia universitaria, como así también, diseñar, desarrollar y evaluar estrategias de articulación sobre docencia con los diferentes niveles del sistema educativo.

**Funciones**

- Diseñar estrategias de articulación con diversas instituciones educativas formales y no formales, que promuevan procesos de formación y alfabetización continua para el desarrollo profesionales de la docencia en el nivel primario, medio y terciario no universitario.
- Impulsar la creación de circuitos de capacitación y formación sistemática para profesionales que desarrollen actividades en el ámbito de la educación formal y no formal.
- Elaborar estudios y elevar propuestas de mejora de la formación permanente sobre la docencia, en los distintos niveles educativos: superior universitario (grado y postgrado), medio, primario y terciario, y en distintos entornos como el virtual.
- Elaborar orientaciones y facilitar la divulgación de materiales educativos que contribuyan a aumentar la calidad del trabajo institucional, la formación integral y cultural del docente y del alumno, de nuestras escuelas y unidades de formación docente.
- Colaborar en articular enfoques y propuestas de asesoramiento y formación a aquellas instituciones que demanden abordajes integrales para sus problemáticas contextuales, socio-institucionales y educativas.

**Descripción**

Se reconoce a la enseñanza universitaria como una práctica compleja, por lo que desde el Programa se enfatizarán acciones que promuevan la reflexión, la investigación y la innovación de las prácticas docentes universitarias. De allí la importancia del análisis de la misma y el intercambio de prácticas de enseñanza mejorar la calidad y la innovación en las propuestas pedagógicas de los equipos docentes.

Se busca fortalecer la formación pedagógica de los equipos docentes mediante el desarrollo de dispositivos de formación en servicio y apoyo a experiencias de innovación para la mejora de la enseñanza.

Algunas de las problemáticas que se atenderán son las siguientes:

- Transformaciones socioculturales que conforman una nueva cultura juvenil que demandan el estudio y revisión de las prácticas docentes universitarias.
- Necesidad de propuestas educativas alternativas que posibiliten la permanencia de estudiantes y favorezcan el desarrollo de competencias para el desarrollo del estudio autónomo.
- Necesidad de responder a demandas formativas de las Sedes Regionales en Orán y Tartagal.
- Población estudiantil con diversas trayectorias escolares y situaciones vinculadas a experiencias laborales, personales, económicas y sociales.


**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SALTA  
CONSEJO SUPERIOR**

Av. Bolivia 5.150 – Salta – 4.400

Tel: 54-0387-4255421

Fax: 54-0387-4255499

Correo Electrónico: seccosu@unsa.edu.ar

**Objetivos**

- Promover la formación permanente y gratuita en pedagogía universitaria.
- Asesorar en el diseño, desarrollo y evaluación de Proyectos de Formación en docencia en diferentes niveles del sistema educativo.

**Acciones**

- Análisis y evaluación de la participación en convocatorias jurisdiccionales, nacionales y/o internacionales sobre formación docente en general y sobre docencia universitaria en particular.
- Relevamiento y difusión en publicaciones impresas y/o digitales de las prácticas docentes innovadoras en la Universidad.
- Difusión y promoción de la Especialidad en Docencia Universitaria dependiente de la Facultad de Ciencias de la Salud
- Convocatoria a docentes con formación en Docencia Universitaria para conformar equipos de trabajo.
- Colaboración en la búsqueda, selección, organización y actualización de publicaciones digitales sobre temáticas vinculadas la docencia universitaria, para la Biblioteca Digital del Campus Virtual de la Universidad.
- Elaboración y diseño de diferentes ofertas formativas sobre temáticas vinculadas a la formación docente.
- Articulación de acciones con las Sedes de Orán y Tartagal.
- Diagnóstico de problemáticas vinculadas a situaciones de permanencia de los estudiantes universitarios y asesorar en la elaboración de propuestas superadoras.
- Asesoramiento a los equipos docentes para el desarrollo proyectos innovadores sobre prácticas docentes orientadas.
- Articulación y coordinación de acciones con el Programa U.N.Sa. Virtual, el Programa de Graduados y el Programa de Orientación y Articulación Nivel Medio / Universidad.
- Diseño, desarrollo, evaluación y difusión de investigaciones sobre prácticas docentes en el contexto universitario y en los otros niveles del sistema educativo.
- Desarrollo cursos de capacitación dando respuesta a demandas de formación que trascienden el ámbito universitario.
- Diseño, implementación y evaluación de procesos de formación docente en entornos virtuales a través del Campus Virtual de la Universidad.
- Asesoramiento a las distintas unidades académicas de la Universidad en la implementación de acciones institucionales sobre formación docente.
- Participación en la planificación del Ingreso (CILEU) y en los procesos formativos para los equipos docentes.
- Realización de encuentros, jornadas y / o talleres para debatir, reflexionar y difundir prácticas docentes universitarias.
- Elaboración y difusión de documentos sobre diferentes aspectos vinculados a las prácticas docentes.
- Acuerdo de mecanismos de información y comunicación con las autoridades universitarias, tanto de la Sede Central como en las Sedes Regionales.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SALTA  
CONSEJO SUPERIOR

Av. Bolivia 5.150 - Salta - 4.400

Tel: 54-0387-4255421

Fax: 54-0387-4255499

Correo Electrónico: seccosu@unsa.edu.ar

- Evaluar las acciones desarrolladas aplicando diferentes dispositivos y elaborar informes anuales.

A handwritten signature in black ink, appearing to be "M. E.", written over the first bullet point.

ANEXO I  
PROGRAMA PEDAGOGÍA UNIVERSITARIA  
PLAN DE ACCION A MEDIANO PLAZO (2008 – 2010)

Proyectos/Acciones	Responsable	Equipo de Trabajo	Cronograma						Indicadores de Logro	Verificación
			2008		2009		2010			
			1° Semestre	2° Semestre	1° Semestre	2° Semestre	1° Semestre	2° Semestre		
Relevar y difundir en publicaciones impresas y/o digitales prácticas docentes innovadoras en la Universidad.	Coordinador	Docentes de las diferentes unidades académicas	X	X	X		X		Cantidad de proyectos desarrollados Cantidad de docentes Cantidad de estudiantes	Publicación impresa/digital
Convocar a docentes con formación en Docencia Universitaria para conformar equipos de trabajo.	Coordinador	Representantes docentes de cada Unidad Académica	X		X		X		Cantidad de docentes	Actas Resoluciones Informes
Diseñar y desarrollar diferentes ofertas formativas sobre temáticas vinculadas a la formación docente.	Coordinador	Docentes de las diferentes unidades académicas		X		X		X	Cantidad de proyectos Cantidad de docentes	Actas Resoluciones Informes Publicaciones
Articular acciones con las Sedes de Orán y Tartagal.	Coordinador	Representantes de las Sedes	X		X		X		Cantidad de proyectos	Actas Informes
Diagnosticar problemáticas vinculadas a situaciones de permanencia de los estudiantes universitarios y asesorar en la elaboración de propuestas superadoras.	Coordinador	Equipos Docentes		X	X	X	X	X	Cantidad de propuestas diseñadas y desarrolladas Cantidad de docentes Cantidad de estudiantes	Actas Informes Publicaciones
Asesorar a los equipos docentes para el desarrollo proyectos innovadores sobre prácticas docentes.	Coordinador			X	X	X	X	X	Cantidad de proyectos Cantidad de docentes Cantidad de estudiantes	Actas Informes
Articular y coordinar acciones con Programa de Educación a Distancia / Aula Virtual, Programa de Graduados y Programa de Orientación y Articulación Nivel Medio / Universidad.	Coordinador	Coordinadores Generales de los diferentes programas	X	X	X	X	X	X	Cantidad de proyectos	Actas Informes
Difundir e implementar la Especialidad Docencia Universitaria dependiente de la Facultad de Ciencias de la Salud.	Coordinador	Responsables de la carrera		X			X		Cantidad de docentes Cantidad de egresados	Actas Informes

PROGRAMA: Pedagogía Universitaria

Proyectos/Acciones	Responsable	Equipo de Trabajo	Cronograma						Indicadores de Logro	Verificación	
			2008		2009		2010				
			1° Semestre	2° Semestre	1° Semestre	2° Semestre	1° Semestre	2° Semestre			
Analizar y evaluar la participación en convocatorias jurisdiccionales, nacionales y/o internacionales sobre formación docente en general y sobre docencia universitaria en particular.	Coordinador Secretaría Académica	Equipos docentes Representantes de Unidades Académicas		X	X	X	X	X	X	Cantidad de proyectos	Resoluciones Actas Informes
Desarrollar cursos de capacitación dando respuesta a demandas de formación que trascienden el ámbito universitario.	Coordinador Secretaría Académica	Equipos docentes Especialistas		X	X	X	X	X	X	Cantidad de cursos Cantidad de docentes participantes	Informes
Colaborar en la búsqueda, selección, organización y actualización de publicaciones digitales sobre temáticas vinculadas a la docencia universitaria, para la Biblioteca Digital del Campus Virtual de la Universidad.	Coordinador	Equipos docentes		X	X	X	X			Cantidad de publicaciones	Biblioteca Digital
Elaborar y difundir documentos sobre diferentes temáticas vinculadas a las prácticas docentes.	Coordinador	Equipos docentes		X	X		X			Cantidad de publicaciones realizadas	Publicación de documentos
Diseñar, implementar y evaluar procesos de formación docente en entornos virtuales a través del Campus Virtual de la Universidad.	Coordinador Secretaría Académica	Coordinador de Programa EAD. IIEDI Autoridades de Unidades Académicas	X	X	X	X	X	X	X	Cantidad de proyectos Cantidad de docentes	Informes Resoluciones
Diseñar, desarrollar, difundir investigaciones sobre prácticas docentes en el contexto universitario y en los otros niveles del sistema educativo.	Coordinador	Secretaría Académica Equipos docentes		X		X			X	Cantidad de Proyectos de investigación Cantidad de docentes	Informes Publicaciones digitales/impr esas




PROGRAMA: Pedagogía Universitaria

Proyectos/Acciones	Responsable	Equipo de Trabajo	Cronograma						Indicadores de Logro	Verificación
			2008		2009		2010			
			1° Semestre	2° Semestre	1° Semestre	2° Semestre	1° Semestre	2° Semestre		
Asesorar a las distintas unidades académicas de la Universidad en la implementación de acciones institucionales sobre formación docente.	Coordinador	Autoridades de Unidades Académicas Equipos docentes	X	X	X	X	X		Cantidad de docentes Cantidad de asistencias	Informes Actas
Participar en la planificación del Ingreso (CILEU) y en los procesos formativos para los equipos docentes.	Coordinador Secretaría Académica	Coordinador de Programa Equipos docentes		X		X		X	Cantidad de reuniones Cantidad de docentes	Informes
Realizar encuentros, jornadas y / o talleres para debatir, reflexionar y difundir prácticas docentes universitarias.	Coordinador Secretaría Académica	Equipos docentes Representantes de las Unidades Académicas y Sedes		X	X	X	X	X	Cantidad de docentes Cantidad de encuentros	Informes Publicaciones
Acordar mecanismos de información y comunicación con las autoridades universitarias, tanto de la Sede Central como en las Sedes Regionales.	Coordinador Secretaría Académica	Representantes de las Unidades Académicas y Sedes		X	X	X	X	X		Informes
Evaluar las acciones desarrolladas aplicando diferentes dispositivos.	Coordinador			X		X		X		Informes anuales

**ANEXO II**  
**PROGRAMA PEDAGOGÍA UNIVERSITARIA**  
**PLAN DE ACCION A CORTO PLAZO (acciones para el año 2008)**


Proyectos/Acciones	Responsable	Equipo de Trabajo	2008		Indicadores de Logro	Verificación
			1° Semestre	2° Semestre		
Relevar y difundir en publicaciones impresas y/o digitales prácticas docentes innovadoras en la Universidad.	Coordinador	Docentes de las diferentes unidades académicas	X	X	Cantidad de proyectos desarrollados Cantidad de docentes Cantidad de estudiantes	Publicación impresa/digital
Convocar a docentes con formación en Docencia Universitaria para conformar equipos de trabajo.	Coordinador	Representantes docentes de cada Unidad Académica	X		Cantidad de docentes	Actas Resoluciones Informes
Diseñar ofertas formativas sobre temáticas vinculadas a la formación docente.	Coordinador	Docentes de las diferentes unidades académicas		X	Cantidad de proyectos Cantidad de docentes	Actas Resoluciones Informes Publicaciones
Articular acciones con las Sedes de Orán y Tartagal.	Coordinador	Representantes de las Sedes	X		Cantidad de proyectos	Actas Informes
Diagnosticar problemáticas vinculadas a situaciones de permanencia de los estudiantes universitarios y asesorar en la elaboración de propuestas superadoras.	Coordinador	Equipos Docentes	X	X	Cantidad de propuestas diseñadas y desarrolladas Cantidad de docentes Cantidad de estudiantes	Actas Informes Publicaciones
Asesorar a los equipos docentes para el desarrollo proyectos innovadores sobre prácticas docentes.	Coordinador			X	Cantidad de proyectos Cantidad de docentes Cantidad de estudiantes	Actas Informes
Articular y coordinar acciones con Programa de Educación a Distancia / Aula Virtual, Programa de Graduados y Programa de Orientación y Articulación Nivel Medio / Universidad.	Coordinador	Coordinadores Generales de los diferentes programas	X	X	Cantidad de proyectos	Actas Informes
Difundir e implementar la Especialidad Docencia Universitaria dependiente de la Facultad de Ciencias de la Salud.	Coordinador	Responsables de la carrera		X	Cantidad de docentes Cantidad de egresados	Actas Informes



Proyectos/Acciones	Responsable	Equipo de Trabajo	2008		Indicadores de Logro	Verificación
			1° Semestre	2° Semestre		
Analizar y evaluar la participación en convocatorias jurisdiccionales, nacionales y/o internacionales sobre formación docente en general y sobre docencia universitaria en particular.	Coordinador Secretaría Académica	Equipos docentes Representantes de Unidades Académicas	X	X	Cantidad de proyectos	Resoluciones Actas Informes
Elaborar y difundir documentos sobre diferentes temáticas vinculadas a las prácticas docentes.	Coordinador	Equipos docentes		X	Cantidad de publicaciones realizadas	Publicación de documentos
Diseñar procesos de formación docente en entornos virtuales a través del Campus Virtual de la Universidad.	Coordinador Secretaría Académica	Coordinador de Programa EAD. IIEDI Autoridades de Unidades Académicas	X	X	Cantidad de proyectos Cantidad de docentes	Informes Resoluciones
Diseñar, desarrollar, y difundir investigaciones sobre prácticas docentes en el contexto universitario y en los otros niveles del sistema educativo.	Coordinador	Secretaría Académica Equipos docentes		X	Cantidad de Proyectos de investigación Cantidad de docentes	Informes Publicaciones digitales/impresas
Asesorar a las distintas unidades académicas de la Universidad en la implementación de acciones institucionales sobre formación docente.	Coordinador	Autoridades de Unidades Académicas Equipos docentes	X	X	Cantidad de docentes Cantidad de asistencias	Informes Actas
Participar en la planificación del Ingreso (CILEU) y en los procesos formativos para los equipos docentes.	Coordinador Secretaría Académica	Coordinador de Programa Equipos docentes		X	Cantidad de reuniones Cantidad de docentes	Informes
Diseñar y desarrollar encuentros, jornadas y / o talleres para debatir, reflexionar y difundir prácticas docentes universitarias.	Coordinador Secretaría Académica	Equipos docentes Representantes de las Unidades Académicas y Sedes		X	Cantidad de docentes Cantidad de encuentros	Informes Publicaciones
Acordar mecanismos de información y comunicación con las autoridades universitarias, tanto de la Sede Central como en las Sedes Regionales.	Coordinador Secretaría Académica	Representantes de las Unidades Académicas y Sedes		X		Informes



Prof. Juan Antonio Barbosa  
Secretario Consejo Superior



Ing. STÉLLA PERÉZ DE BIANCHI  
RECTORA