



**Universidad Nacional de Salta**  
**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD**

AV. BOLIVIA 5150 - A4408FVY SALTA  
REPUBLICA ARGENTINA  
TELEF. (0387) 4255404/330/332  
TELEF. FAX (0387) 4255456



**RESOLUCION -CD- N° 481-17**

02 AGO 2017

**Salta,**  
**Expediente N° 12.271/08**

**VISTO:** Las presentes actuaciones, mediante las cuales se tramita la aprobación del programa de la asignatura **"ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN EN ENFERMERÍA"** de la Carrera de Enfermería correspondiente al Plan de Estudios 1984 y sus modificatorias; y,

**CONSIDERANDO:**

Que obra a Fs. 290 vta., informe de la Comisión de Carrera de Enfermería.

Que el programa elevado por la Dra. CORREA ROJAS, María del Valle, cumple con los requisitos establecidos por el Reglamento de Planificación obligatoria (Resoluciones Internas N° 516/95 y 225/02).

**POR ELLO:** y en uso de las atribuciones que le son propias y atento a lo aconsejado por la Comisión de Docencia, Investigación y Disciplina de éste Cuerpo mediante Despacho N° 171/17.

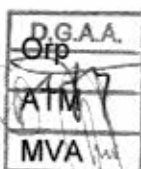
**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD**

**(En su Sesión Ordinaria N° 09/17 del 22/06/17)**

**RESUELVE:**

**ARTICULO 1°:** Aprobar y poner en vigencia, el nuevo programa de la asignatura **"ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN EN ENFERMERÍA "** de la Carrera de Enfermería, correspondiente al Plan de Estudios 1984 y sus modificatorias, el que como **ANEXO I**, forma parte de la presente resolución.

**ARTICULO 2°:** Hágase saber y remítase copia a: Comisión de Carrera de Enfermería, Docente responsable y siga a la Dirección General Administrativa Académica - Dirección de Alumnos de esta Facultad a sus efectos.



LIC. MARIA JULIA RIVERO  
SECRETARÍA ACADÉMICA  
FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD - UNSA



Lic. María Silvia Forsyth  
Decana  
Facultad de Ciencias de la Salud - UNSA



**Universidad Nacional de Salta**  
**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD**

AV. BOLIVIA 5150 - A4408FVY SALTA  
REPUBLICA ARGENTINA  
TELEF. (0387) 4255404/330/332  
TELEF. FAX (0387) 4255456



RESOLUCION -CD- N° **481-17**

02 AGO 2017  
Salta,  
Expediente N° 12.271/08

**ANEXO I**

**PROGRAMA ANALITICO**

**ASIGNATURA: ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN EN ENFERMERÍA**

**CARRERA: LICENCIATURA EN ENFERMERIA**

**AÑO DE LA CARRERA: 5º AÑO**

**PLAN DE ESTUDIOS: 1984 y sus modificatorias**

**REGIMEN DE LA ASIGNATURA: 1º Cuatrimestre**

**INTENSIDAD HORARIA: 150 horas**

**DOCENTE RESPONSABLE: Dra. María del Valle Correa Rojas**

Destinatarios: alumnos que tienen APROBADO el 1º ciclo de la Carrera de enfermería; o que regularizaron o aprobaron la materia ADMINISTRACION GENERAL Y DE SALUD de 4º año, correlativa de ésta.

**OBJETIVO:**

Brindar conocimientos teóricos y metodológicos para investigar la problemática de la atención de salud en la organización, administración y gestión de los servicios de enfermería.

Favorecer el desarrollo de habilidades administrativas en enfermería para una reelaboración crítica de las estructuras que la coordinan.

Favorecer la construcción de estrategias de control en enfermería para optimizar la calidad de la atención en las diferentes áreas de su práctica profesional.

**Objetivos específicos:**

- Describir la estructura del sistema de Salud de la Provincia de Salta, ubicando los roles del personal de Enfermería en los distintos niveles.
- Relacionar los procesos de administración, comunicación y enfermería en el ejercicio de su rol.
- Instrumentar un programa de reorganización de Sectores de Enfermería Hospitalarios.

AF  
2017



## Universidad Nacional de Salta

### FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD

AV. BOLIVIA 5150 – A4408FVY SALTA

REPUBLICA ARGENTINA

TELEF. (0387) 4255404/330/332

TELEF. FAX (0387) 4255456



RESOLUCION -CD- N° 481-17

02 AGO 2017

Salta,  
Expediente N° 12.271/08

Identificar el proceso de supervisión como estrategia para mejorar la calidad de atención de enfermería a pacientes, familia y comunidad.

#### CONTENIDOS:

#### **EJE TEMATICO 1: ENFERMERÍA Y LOS SISTEMA DE SALUD DE LA PROVINCIA de SALTA.**

Organización del Sistema de Salud. Características principales. Regionalización sanitaria. Indicadores. Niveles de atención. Estructura organizativa y roles de Enfermería en el Hospital, en Primer Nivel y en la comunidad.

#### **EJE TEMATICO II: ADMINISTRACION APLICADA A LOS SERVICIOS DE ENFERMERIA.**

Planificación estratégica y su aplicación a los servicios de enfermería.  
Gestión de recursos humanos. Organización de los Servicios. Integración del recurso humano.  
Cálculo de Personal. Métodos para mejorar el trabajo.  
Comunicación e información en la gestión sanitaria. Negociación

#### **EJE TEMATICO III: NORMATIZACION EN ENFERMERIA.**

Gestión de calidad en la asistencia hospitalaria.  
Normas.  
Educación continua en servicio.

#### **EJE TEMATICO IV: ENFERMERÍA Y EL CONTROL.**

Supervisión. Evaluación. Auditoria. Finalidad, métodos e Instrumentos. Funciones. Actividades. Requisitos. Evaluación de calidad en la atención sanitaria. Auditoria en Enfermería

DF  
CD



**Universidad Nacional de Salta**  
**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD**

AV. BOLIVIA 5150 - A4408FVY SALTA  
REPUBLICA ARGENTINA  
TELEF. (0387) 4255404/330/332  
TELEF. FAX (0387) 4255456



RESOLUCION -CD- N° **481-17**

02 AGO 2017

Salta,  
Expediente N° 12.271/08

**METODOLOGIA:**

La materia se desarrolla en el primer cuatrimestre con clases teórico-prácticas de carácter obligatorio.

Cuenta con tutorías opcionales presenciales, telefónicas o a través del foro de la plataforma Moodle, para cualquiera de las instancias la dinámica es intra e intergrupala, así mismo en la presentación de trabajos prácticos y evaluaciones.

Los estudiantes en grupo deben desarrollar un diagnóstico de situación de un sector (que surge de la pasantía hospitalaria), con una propuesta de reorganización y programa de control para el seguimiento y evaluación de la programación presentada. Cumplida esta etapa deberán elevar un informe final escrito, con exposición plenaria para interiorizar al sector su problemática y plantear posibles alternativas de solución.

**EVALUACION:**

Se realizan diferentes momentos de evaluaciones: diagnóstica, sumativa, formativa y final. Hay una instancia de evaluación procesual de la cátedra por parte de los alumnos.

**CONDICIONES PARA:**

• **PROMOCIONAR:**

- 85% de asistencia a las clases teórico-prácticas
- 100% de aprobación de trabajos prácticos
- 100% de aprobación de exámenes parciales con nota superior a 7 (siete)
- Aprobación de defensa trabajo final con nota superior a 7 (siete)

• **REGULARIZAR:**

- 85% de asistencia a las clases teórico-prácticas
- 85% de aprobación de trabajos prácticos
- 100% de aprobación de exámenes parciales con nota superior a 6 (seis) y sus respectivos recuperatorios.



**Universidad Nacional de Salta**  
**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD**

AV. BOLIVIA 5150 - A4408FVY SALTA  
REPUBLICA ARGENTINA  
TELEF. (0387) 4255404/330/332  
TELEF. FAX (0387) 4255456



RESOLUCION -CD- N°

481-17

Salta, 02 AGO 2017  
Expediente N° 12.271/08

**BIBLIOGRAFIA:**

- Balderas Pedrero, M. Administración de los Servicios de Enfermería Editorial Interamericana 4a. edición México. 2007
  - Ayuso Murillo D., Grande Sella R.F. La gestión de Enfermería y los Servicios Generales en las Organizaciones Sanitarias Editorial Díaz de Santos España. 2006
  - De Zuani. Introducción a la Administración de Organización, Editorial Violeta Año 2005.
  - Asenjo et al. Gestión Diaria del Hospital Editorial Masson 2ª edición España 2004
- Rodríguez Valencia J. Introducción a la Administración como Enfoque de Sistema Editorial Thompson 4ª Edición México 2003
- Pacheco del Cerro. Administración de los servicios de Enfermería. Editorial síntesis. 1º edición. Madrid 2003. Salvadores Fuentes, Sánchez Posada Manual de los Servicios de Enfermería Editorial Barcelona 2002
- Chiavenato, I. Introducción a la teoría General de la Administración Editorial Mc Graw Hill. 5º Ed. México. 2001.
- Huber, D. Liderazgo y Administración en Enfermería Editorial Mc Graw Hill Interamericana. 1º Ed. México. 2000.
- Cosiallis J. Pueyo, D. Administración Hospitalaria. Gestión Clínica y General de hospitales Servicios de Información Editorial Harcourt. 1ª edición 2000
- Hindle, T. La negociación eficaz. Editorial. Graficom. Italia. 1998
- Marriner - Tomey. Administración y Liderazgo en Enfermería. Editorial Harcourt Brace 5º edición España. 1997
- O'Donnell J.C. Administración de Servicios de Salud II. Calidad médica y gerencia de servicios asistenciales de apoyo. Editorial docencia. 1997
- Malagon-Londoño, Galán Morera, Pontón Laverde Administración Hospitalaria Editorial Médica Panamericana. Buenos Aires 1996
- Corello, J. M. Administración Hospitalaria. La Gestión de Servicios de Salud. Editorial Díaz Santos. 1º Edición. Madrid 1996
- Ulrich B. Nightingale F. Liderazgo y dirección. Ediciones Masson. Barcelona. 1996.
- Mansilla, J. M. Introducción a la Gestión de Enfermería. Ediciones Olalla Madrid. 1995
- Mompart García, M. Administración de Servicio de Enfermería. Editorial Barcelona 1994
- Pérez C. La Administración de Salud en Enfermería. Editorial Trillas. México. 1993

*MS*





**Universidad Nacional de Salta**  
**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD**

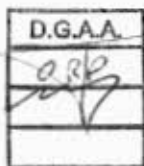
AV. BOLIVIA 5150 - A4408FVY SALTA  
REPUBLICA ARGENTINA  
TELEF. (0387) 4255404/330/332  
TELEF. FAX (0387) 4255456



RESOLUCION -CD- N° **481-17**

Salta, 02 AGO 2017  
Expediente N° 12.271/08

- Blakenship Pugh J. Guía práctica para la dirección del personal de Enfermería Editorial DOYMA. Barcelona. 1993
- Sánchez A.J. Servicios de Salud. Técnicas avanzadas de marketing y planificación sanitaria. Editorial DOYMA Barcelona. 1993
- Rovere, M. R. OPS. Planificación Estratégica de Recursos Humanos en Salud. Washington. Bs. As 1993
- Yates Camas hospitalarias. Editorial DOYMA. 1990
- Neto, G. V. OPS/OMS Manual de organización y procedimientos hospitalarios. 1990.
- La Mónica Dirección y Administración en Enfermería Editorial DOYMA. Barcelona 1990
- Peplau Relaciones Interpersonales en Enfermería. Editorial Salvat Barcelona. 1990
- Hoffman F. M. Gestión económica en dirección de Enfermería. Editorial DOYMA Barcelona. 1989
- Kershaw Salvaje Modelos de Enfermería. Editorial DOYMA. Barcelona. 1988
- Mason E.J Normas de Calidad de Enfermería. Métodos de Elaboración. Editorial DOYMA. Barcelona. 1988
- Di Vicenti M. Administración de los Servicios de Enfermería. Editorial Limusa México. 1984
- Kron T. Liderazgo y Administración de Enfermería Editorial Interamericana. México. 1984
- Cruz Dones A. Supervisión en Enfermería Editorial Interamericana México. 1983
- Marriner A. Manual para la Administración de Enfermería. Editorial Interamericana. México. 1982.



LIC. MARIA JULIA RIVERO  
SECRETARIA ACADEMICA  
FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD - UNSa



Lic. María Silvia Forsyth  
Decana  
Facultad de Ciencias de la Salud - UNSa