



SALTA, 10 ABR. 2015

Nº 00074

Expediente Nº 14.122/14

VISTO la Resolución Nº 058-FI-2013, recaída en Expte. Nº 14.032/13 mediante la cual se hace pública la nómina de docentes de la Facultad de Ingeniería que debían ser evaluados, dentro del Régimen de Permanencia, durante 2013, y

**CONSIDERANDO:**

Que algunos de los mismos se encontraban, a febrero de 2014, pendientes de evaluación por falta de designación de las correspondientes Comisiones Evaluadoras.

Que en virtud de ello, mediante Resolución Nº 042-FI-2014, se publicó nuevamente la comunicación de evaluación de tales docentes.

Que en la referida nómina se incluye a la Ing. Bárbara Magdalena VILLANUEVA, Jefe de Trabajos Prácticos de la asignatura "Operaciones Industriales" de la carrera de Ingeniería Industrial.

Que mediante Resolución Nº 401-HCD-2014 se designó a la Comisión Evaluadora que tiene a su cargo la evaluación de la Ing. VILLANUEVA, en un todo de acuerdo con lo establecido en el Artículo 4º del Régimen de Permanencia para Docentes Regulares de la Universidad Nacional de Salta, aprobado por Resolución CS Nº 14/04 y sus modificatorias.

Que dentro del plazo establecido a tal fin por el Artículo 22º de la normativa citada, la docente a evaluar no interpuso recusación alguna en contra de los miembros de la Comisión Evaluadora.

Que por Resolución Nº 694-FI-2014 se estableció la programación para el proceso de evaluación del Régimen de Permanencia sobre el trienio 2011-2013 de los Auxiliares Docentes Regulares.

Nº 00074  
Expediente Nº 14.122/14

Que dentro del lapso determinado en la referida programación, la Ing. Bárbara Magdalena VILLANUEVA, mediante Nota Nº 2182/14, presentó la documentación detallada en el Artículo 16º de la reglamentación vigente, la cual obra incorporada en autos.

Que la Facultad agregó a las presentes actuaciones la Planilla de Control de Asistencia y Licencia del Legajo Personal de la docente y los resultados del procesamiento de las encuestas aplicadas a los estudiantes, dando así cumplimiento a la obligación que le impone el Artículo 17º de la normativa aplicable.

Que la totalidad de la documentación aportada por la Ing. VILLANUEVA y por la Facultad fue entregada o remitida por correo postal con acuse de recibo a los miembros titulares de la Comisión Evaluadora, obrando en autos las correspondientes constancias de recepción.

Que la Dirección General Administrativa Académica eleva las actuaciones en las que, a fs. 160 y 162, el Departamento Docencia incorporó sendos sobres cerrados conteniendo la evaluación de los miembros de la Comisión Evaluadora.

Que la Comisión de Asuntos Académicos procedió a la apertura de los sobres y a la lectura de los dictámenes emitidos.

Que los evaluadores Ingenieros Silvia Estela ZAMORA y Héctor José SOLÁ ALSINA, en actuación conjunta, calificaron como ACEPTABLE la actividad desarrollada por la Ing. Bárbara Magdalena VILLANUEVA, durante el trienio evaluado.

Que el evaluador externo, Ing. Ariel Gustavo NICOLÁS, también calificó como ACEPTABLE el desempeño de la docente durante el trienio en cuestión.

Que el tema fue analizado por la Comisión de Asuntos Académicos, la cual se expide favorablemente mediante Despacho Nº 40/2015.

Expediente N° 14.122/14

Por ello y en uso de las atribuciones que le son propias,

EL HONORABLE CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA

(en su II Sesión Ordinaria, celebrada el 18 de marzo de 2015)

RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Aprobar la calificación de ACEPTABLE emitida por los tres miembros de la Comisión Evaluadora designada por Resolución N° 401-HCD-2014, sobre el desempeño de la Ing. Bárbara Magdalena VILLANUEVA, durante el trienio 2011-2013 como Jefe de Trabajos Prácticos en la asignatura "Operaciones Industriales" de la carrera de Ingeniería Industrial, en el marco de Régimen de Permanencia para Docentes Regulares de la Universidad Nacional de Salta, aprobado por Resolución CS N° 14/04 y sus modificatorias, con encuadre en el Inciso b) del Artículo 30º de la citada reglamentación.

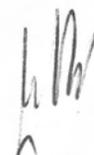
ARTÍCULO 2º.- Incorporar como Anexos I y II de la presente Resolución, copias certificadas de las evaluaciones realizadas por la Comisión Evaluadora.

ARTÍCULO 3º.- Hacer conocer a la Ing. Bárbara Magdalena VILLANUEVA que, dentro de los cinco (5) días posteriores a su notificación, podrá impugnar ante el Sr. Decano, fundadamente, por defectos de formas, de procedimiento o por manifiesta arbitrariedad, la presente Resolución.

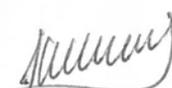
ARTÍCULO 4º.- Hágase saber, comuníquese a Secretaría Académica de la Facultad, a la Escuela de Ingeniería Industrial; a la Ing. Bárbara Magdalena VILLANUEVA, al docente Responsable de la Cátedra; al Departamento Docencia y a la División Personal y gírese a Dirección General Administrativa Económica para su toma de razón y demás efectos.

RESOLUCIÓN FI N° 00074

-HCD-2015



Dra. MARTA CECILIA POCOVI  
SECRETARIA ACADEMICA  
FACULTAD DE INGENIERIA - UNSa



Ing. EDGARDO LING SHAM  
DECANO  
FACULTAD DE INGENIERIA - UNSa

Nº 00074  
Expediente Nº 14.122/14

**ANEXO I**

Ref.: Expte. Nº 14.122/14

**INFORME DE EVALUACIÓN PARA EL RÉGIMEN DE PERMANENCIA**

Producido por: Ing. Silvia Zamora

Docente evaluada: Ing. Bárbara Magdalena VILLANUEVA

Cargo docente a evaluar: Jefe de Trabajos Prácticos

Dedicación: Exclusiva

Asignatura: OPERACIONES INDUSTRIALES

Período a evaluar: Trienio 2011-2012-2013

Documentación adjuntada para la evaluación:

- a) Curriculum Vitae
- b) Informe Trienal
- c) Listado de la documentación probatoria, disponible en la Secretaría de la Facultad para eventual consulta
- d) Documentación (Art. Nº 17):
  - i. El informe del control de asistencia, licencias etc.
  - ii. Resultado estadístico del análisis de las encuestas formuladas a los estudiantes en el trienio evaluado.

**DICTAMEN FUNDADO SEGÚN LOS CRITERIOS ESTABLECIDOS EN LA RES. 14-04 Y MODIFICATORIAS DEL CONSEJO SUPERIOR**

De la sumatoria global de todos los ítems evaluados en un todo de acuerdo a la documentación que tuve acceso y a las reglamentaciones vigentes, que se detallan ítem por ítem en las hojas siguientes del presente informe. Concluyo, que la Ing. Bárbara Magdalena VILLANUEVA, DNI Nº: 18.020.638, reunió méritos y condiciones destacadas y suficientes, para emitir mi voto como **ACEPTABLE (positivo)** para permanecer en su cargo de Jefe de Trabajos Prácticos con Dedicación Exclusiva en las Asignaturas: OPERACIONES INDUSTRIALES, con extensión a GESTIÓN ESTRATÉGICA y a GESTIÓN DE LA CALIDAD de la carrera de Ingeniería Industrial.

  
Ing. Silvia Zamora

Nº 00074  
Expediente Nº 14.122/14

**ANEXO I**

Ref.: Expte. Nº 14.122/14

**INFORME DE EVALUACIÓN PARA EL RÉGIMEN DE PERMANENCIA**

Producido por: Ing. Héctor José Solá Alsina

Docente evaluada: Ing. Bárbara Magdalena VILLANUEVA

Cargo docente a evaluar: Jefe de Trabajos Prácticos

Dedicación: Exclusiva

Asignatura: OPERACIONES INDUSTRIALES

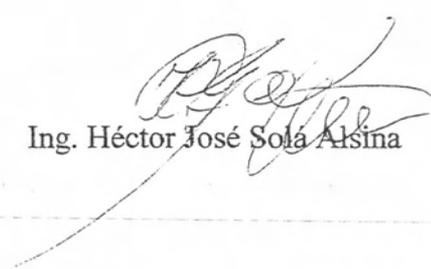
Período a evaluar: Trienio 2011-2012-2013

Documentación adjuntada para la evaluación:

- a) Curriculum Vitae
- b) Informe Trienal
- c) Listado de la documentación probatoria, disponible en la Secretaría de la Facultad para eventual consulta
- d) Documentación (Art. Nº 17):
  - i. El informe del control de asistencia, licencias etc.
  - ii. Resultado estadístico del análisis de las encuestas formuladas a los estudiantes en el trienio evaluado.

**DICTAMEN FUNDADO SEGÚN LOS CRITERIOS ESTABLECIDOS EN LA RES. 14-04 Y MODIFICATORIAS DEL CONSEJO SUPERIOR**

De la sumatoria global de todos los ítems evaluados en un todo de acuerdo a la documentación que tuve acceso y a las reglamentaciones vigentes, que se detallan ítem por ítem en las hojas siguientes del presente informe. Concluyo, que la Ing. Bárbara Magdalena VILLANUEVA, DNI Nº: 18.020.638, reunió méritos y condiciones destacadas y suficientes, para emitir mi voto como **ACEPTABLE (positivo)** para permanecer en su cargo de Jefe de Trabajos Prácticos con Dedicación Exclusiva en las Asignaturas: OPERACIONES INDUSTRIALES, con extensión a GESTIÓN ESTRATÉGICA y a GESTIÓN DE LA CALIDAD de la carrera de Ingeniería Industrial.

  
Ing. Héctor José Solá Alsina



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SALTA  
 Régimen de Permanencia para Docentes Regulares  
 Evaluación de Actividades (Art. 12)  
 FACULTAD DE INGENIERÍA  
 Apellido y Nombre: VILLANUEVA, Bárbara Magdalena  
 Asignatura: Operaciones Industriales - Período evaluado: Trienio 2011-2012-2013  
 Cargo y dedicación: Jefe de Trabajos Prácticos - Dedicación Exclusiva

| Actividad Evaluada   | Acceptable | No Aceptable | Fundamento Adoptado  |
|--|------------|--------------|--|
| a) Actividad Docente desarrollada en el período a evaluar  |            |              |  |
| Resultado del desarrollo de clases (teóricas, prácticas y teórico-prácticas)   |            |              |  |
| a.1 La pertinencia de los objetivos y contenidos del programa o programas de los cursos que el docente imparte en relación con el perfil de la carrera   | X          |              | Pertinentes al perfil de la carrera y del profesional que forman, con una integración vertical con otras asignaturas para fortalecer competencias específicas de los alumnos relacionadas con el desarrollo de las operaciones industriales y de diseño, montaje y especificaciones de procesos industriales con especial atención a los recursos disponibles en la región y el cuidado del medio ambiente   |
| a.2 Las características y número de los cursos (teóricos, prácticos, teórico-práctico; modalidad de las clases: de laboratorio, de campo de gabinete, etc.)  | X          |              | La docente dictó clases de Operaciones Industriales y Gestión Estratégica en el primer cuatrimestre y de Gestión de la Calidad en el segundo cuatrimestre, todas asignaturas del Área de las Tecnologías Específicas con actividades desarrolladas en clases teóricas, prácticas, coloquios, seminarios, trabajos de laboratorio en el Centro de Cómputo y evaluaciones parciales, integradores.   |
| a.3 El número de alumnos atendidos y la carga horaria del docente en cada cuatrimestre del año y los resultados estadísticos de los mismos   | X          |              | En Operaciones Industriales disponen de 6 horas semanales de las cuales 3 son para actividades prácticas, con un total de alumnos atendidos en el trienio de 26, 32 y 31 de los cuales promocionaron 22, 23 y 19; mientras que en Gestión Estratégica 5 horas teórico prácticas, con un total de alumnos atendidos de 21, 25 y 25 de los cuales promocionaron el 100% y en Gestión de la Calidad con 6 horas teórico prácticas con alumnos atendidos de 16, 16 y 19 de los cuales promocionaron el 100%  |
| a.4 Los indicadores que se relacionen con los resultados de los cursos (porcentajes de retención, desgranamiento, deserción, regularidad, promocionalidad, aprobación en exámenes finales, etc.)                   | X          |              | Son adecuados los porcentajes de retención, deserción, promocionalidad y aprobación en exámenes finales, presentados en el informe del Docente para las tres asignaturas   |
| a.5 Las actividades pedagógicas innovadoras  | X          |              | En Operaciones Industriales se han incorporado varias actividades innovadoras, entre ellas, el uso de herramientas computacionales para el desarrollo de los prácticos, la incorporación de medios audiovisuales para las clases teóricas, los viajes de estudio con informes a presentar, trabajos integrados en Planta Piloto II. Todas estas modificaciones sucesivas surgen como consecuencia de cursos y talleres realizados relacionados a la evaluación docente, a las prácticas docentes y al uso de herramientas computacionales. Se destaca también la incorporación del estudio de casos, que comenzó como un trabajo monográfico sobre algún equipo y fue transformándose, en el actual estudio de caso real, que además en las asignaturas de GE y de G de la C requiere la toma de decisiones a través de un proceso de diagnóstico, análisis y asistencia, en el cual interactúan los equipos de docentes-estudiantes, analizando situaciones problemáticas, buscando información del entorno, formulando el problema, considerando diferentes escenarios, sugiriendo alternativas y estrategias viables al sector productivo del medio |
| a.6 Dictado de cursos y seminarios   | X          |              | También dictó en varias oportunidades cursos o seminarios para alumnos y profesionales del medio sobre: "Resolución de Balances Macroscópicos de Materia y Energía utilizando Herramientas Computacionales". Cursos de Postgrado en la Especialización de redes de GN: "Seminario Introducción al uso de Computadoras", y "Evaluación y Gestión de Proyectos de Instalaciones de Gas Natural". Varios cursos de capacitación sobre Gestión de la Calidad y Mejora Continua a empresas del medio  |
| a.7 Integración de mesas examinadoras, tribunales y jurados  | X          |              | Integra las mesas examinadoras de las cátedras: Operaciones Industriales, Fundamentos de las Operaciones Industriales, Gestión Estratégica y Gestión de la Calidad. También manifiesta haber participado como Jurado de concursos en UCASAL, integrando Tribunal para defensa de trabajos finales en la carrera de Postgrado de Especialización en gestión de organizaciones productivas en la UNLAR, y como veedor en diferentes concursos regulares  |
| a.8 Actividades de coordinación de cátedras si correspondiera a su jerarquía   |            |              | No corresponde evaluar, pero es importante rescatar que coordinó a través de un proyecto de investigación actividades integradoras de las cátedras en la que se desempeña  |
| a.9 Atención y orientación de auxiliares, estudiantes, pasantes, adscriptos y otros  | X          |              | Esta actividad de orientación de estudiantes surge como consecuencia del trabajo de casos. En varias oportunidades los trabajos desarrollados en las cátedras, son perfeccionados bajo la tutela de los docentes. Algunos de ellos son presentados en eventos científicos. Otros trabajos son presentados para acreditación de horas seminario. También ha desarrollado actividades de conducción de alumnos por el hecho de ser codirectora de un proyecto de investigación, en el que se trabaja con alumnos adscriptos y con los equipos de trabajo que se forman en las cátedras, para desarrollar los análisis de casos reales. Trabajos presentados en eventos científicos, con participación como tutor de alumnos o con alumnos como co-autores.   |
| a.10 Dirección de pasantías, tesis, tesinas, seminarios, trabajos de graduación en general   | X          |              | Cumplió el rol de tutor de alumnos en sus trabajos finales de grado. También ha participado como tutor por la Universidad de PPS (Práctica profesional Supervisada) de acuerdo a un plan de trabajo que los alumnos desarrollan en alguna empresa del medio. En estos trabajos se plantea una visión interdisciplinaria, englobando diferentes aspectos analizados en la carrera en general y en las asignaturas en las que me desempeño en particular. En el período evaluado, a través del régimen de Tutoría de Proyectos finales, de la Carrera de Ingeniería Industrial de la Facultad de ingeniería de la UNSa, he actuado en el rol de tutor en seis proyectos finales de carrera de II y dos en IQ   |
| a.11 Elaboración de libros, apuntes, guías, fichas bibliográficas u otros recursos didácticos (incluyendo los materiales audiovisuales)  | X          |              | Desarrolla todos los años nuevos prácticos para las asignaturas, con material audiovisual y de soporte para cada caso. Estas publicaciones docentes quedan a disposición de los alumnos bajo dos medios: la red alutemp de la Facultad de ingeniería y la plataforma Moodle  |
| a.12 Cursos, carreras, actividades de capacitación en general relacionadas con la pedagogía y didáctica universitarias, realizados en el ámbito universitario o en institutos u organismos de reconocida jerarquía | X          |              | Durante el trienio no realizó ningún curso relacionado a la pedagogía, pero manifiesta que se incorporaron en las asignaturas las que participó, los resultados y conclusiones relacionados a los cursos y talleres realizados previamente   |
| b) Actividad de Investigación realizadas en relación con la carga horaria docente  |            |              |  |

*[Handwritten signature and notes]*



Apellido y Nombre: VILLANUEVA, Bárbara Magdalena  
Asignatura: Operaciones Industriales - Período evaluado: Trienio 2011-2012-2013  
Cargo y dedicación: Jefe de Trabajos Prácticos - Dedicación Exclusiva

| Actividad Evaluada   | Aceptable | No Aceptable | Fundamento Adoptado  |
|--|-----------|--------------|--|
| b.1 Formulación, dirección, ejecución y participación en proyectos de investigación  | X         |              | Durante el período de evaluación se desempeñó como co- directora de los siguiente proyectos del CIGNSA:<br>"CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA EN SISTEMAS DE GESTIÓN DE CALIDAD Y EN HERRAMIENTAS DE DECISIÓN PARA LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS" (Nº 1615).<br>"APORTE INTERDISCIPLINARIO A LA GESTIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS" (Nº 1896).   |
| b.2 Realización de estudios vinculados con los proyectos   | X         |              | Durante el trienio se realizó el curso de posgrado con examen final:<br>"PLANIFICACIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS SALTA ARGENTINA. ENFOQUE EN GESTIÓN POR RESULTADOS. Dictado por: la Facultad de Ciencias Exactas UNSA. Duración: del 11 al 15 de noviembre de 2013. 40 hs. Aprobado. Nota 10 (diez).<br>También se completó la formación de posgrado en Especialización en Gestión de las organizaciones productivas, que nuevamente incorpora la temática del proyecto y de las asignaturas.<br>Defensa de tesis: Estrategias de desarrollo de la cadena productora caprina en Salta, con énfasis en la producción láctea. Defendida el 7 de octubre de 2011, con una calificación de DISINGUIDO con LAUDEN - Diez (10) puntos. Certificado académico 13/10/11. Título legalizado. (ME 000000112494- Diploma: 00195502) |
| b.3 Informes presentados   | X         |              | Presentó los informes anuales y finales de cada proyecto de investigación. Como así también los informes para las acreditaciones de las carreras de grado y posgrado en las que participó. En ambos casos, se alcanzó la acreditación de las carreras. También se desarrollan año a año los informes correspondientes al programa de incentivos.   |
| b.4 Producción escrita: publicaciones en revistas científicas o técnicas; divulgación científica   | X         |              | Presentó cuatro publicaciones en colaboración, que tienen ISBN   |
| b.5 Presentaciones en congresos, jornadas, encuentros científicos en general   | X         |              | Tres presentaciones a Congresos en colaboración,   |
| b.6 Dirección de investigadores, becarios, colaboradores adscriptos  | X         |              | Entre los alumnos dirigidos, algunos de ellos estaban adscriptos también al proyecto de investigación. Tal es el caso de Gabriela Mattioli, Tania Lowinger, Mariana Santi y Rubén Oro Flores.<br>También en su carácter de co directora del proyecto de investigación cubrió roles de dirección de los integrantes del proyecto: Mónica Paiva, Héctor José Solá Alsina, Patricia Villamayor, Silvana Castillo., Silvia Rodríguez   |
| b.7 Participación en la evaluación de proyectos de investigación   |           |              | No corresponde   |
| b.8 Participación como jurado en temas vinculados a la investigación   |           |              | No corresponde   |
| b.9 Cursos y conferencias impartidos   | X         |              | Manifiesta haber impartido cuatro cursos de capacitación sobre Gestión de la Calidad   |
| c) Autoformación, actualización y perfeccionamiento  |           |              |  |
| c.1 Cursos, carreras, actividades de capacitación en general relacionadas con la investigación en la disciplina, realizados en el ámbito universitario o en institutos u organismos de reconocida jerarquía                                      | X         |              | Aprobó cursos con examen final de OPERACIONES UNITARIAS y TRANSFERENCIA DE CALOR Y MATERIA EN PROCESOS DE TRANSFORMACIÓN, y dos cursos de actualización todos en la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Salta   |
| c.2 Títulos de postgrado obtenidos durante el periodo evaluado o postgrados en realización   | X         |              | Especialista en Gestión de Organizaciones Productivas, otorgado por el Departamento de Ciencias y Tecnología de la UNLAR otorgado el 30 de marzo de 2012   |
| c.3 Adscripciones, pasantías y año sabático  |           |              | No informa   |
| d) Actividades de extensión relacionadas con la actividad docente y de investigación   |           |              |  |
| d.1 Participación en actividades de extensión  | X         |              | Capacitación y asesoramiento técnico sobre identificación y formulación de proyectos de inversión y diseño de procesos productivos para planes sociales; realizadas en conjunto con la Subsecretaría de MiPYMES y desarrollo local.  |
| d.2 Formulación, dirección y ejecución de proyectos de extensión   |           |              | No informa   |
| d.3 Realización de estudios vinculados con los proyectos de extensión  |           |              | No informa   |
| d.4 Informes presentados   |           |              | No informa   |
| d.5 Producción escrita   |           |              | No informa   |
| d.6 Presentaciones en Congresos, Jornadas, encuentros de la especialidad   |           |              | No informa   |
| d.7 Participación en la evaluación de proyectos de extensión   |           |              | No informa   |
| d.8 Participación como jurado en temas vinculados a la extensión   |           |              | No informa   |
| d.9 Cursos y conferencias impartidos   |           |              | No informa   |
| d.10 Cursos, carreras, actividades de capacitación en general relacionados con la extensión, realizados en el ámbito universitario o en institutos u organismos de reconocida jerarquía  |           |              | No informa   |
| e) Los premios y distinciones que el aspirante acredite, cuando sean otorgados por universidades, instituciones u organismos oficiales o privados de reconocido prestigio, y siempre que estén vinculados a la docencia, investigación o gestión | X         |              | CATEGORIZACIÓN EN EL PROGRAMA DE INCENTIVOS:<br>Categoría III desde 2010; Resolución Nº 2201 01/08/11<br>DISTINGUIDO CON LAUDEN<br>Defensa de tesis de ESPECIALISTA EN GESTIÓN DE ORGANIZACIONES PRODUCTIVAS: 7 de octubre de 2011.<br>Certificado académico Distinguido con Laudén nota 10 (diez)<br>Medalla recordatoria en reconocimiento al mérito por la labor cumplida. Universidad Nacional de Salta, 25 años de servicio<br>SAMECO 2013. 18º encuentro nacional de mejora continua<br>Premio por la permanente dedicación y esfuerzo en la promoción de la mejora continua para la Universidad Nacional de Salta<br>Revista Dossier empresario; economía y negocios; Octubre 2013. Año 15/2 Nº 150-17. Periódico Mensual. Salta, Argentina; Contrata: "La Calidad se mira en la constancia". Ing. Bárbara Villanueva         |
| f) Gestión Institucional   |           |              |  |



Expediente Nº 14.122/14

Apellido y Nombre: VILLANUEVA, Bárbara Magdalena  
 Asignatura: Operaciones Industriales - Período evaluado: Trienio 2011-2012-2013  
 Cargo y dedicación: Jefe de Trabajos Prácticos - Dedicación Exclusiva

| Actividad Evaluada  | Acceptable | No Acceptable | Fundamento Adoptado   |
|---|------------|---------------|---|
| e.1 Desempeño de cargos electivos (Autoridades, Consejeros, )                           | X          |               | CONSEJERO SUPLENTE DEL CLAUSTRO AUXILIARES. CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA. Período: 2009-2011<br>CONSEJERO ANTE EL HONORABLE CONSEJO DIRECTIVO POR EL CLAUSTRO DE AUXILIARES DE LA DOCENCIA. Período: 2011-2013.   |
| e.2 Desempeño de cargos de gestión con responsabilidad                                  | X          |               | COMISIÓN DE ACREDITACIÓN DE CARRERA DE POSTGRADO ESPECIALIZACIÓN EN DISEÑO DE REDES E INSTALACIONES DE GAS NATURAL<br>EQUIPO DE RESPONSABLES DEL PROGRAMA DE GESTIÓN DE RESIDUOS. LABORATORIO OPERACIONES INDUSTRIALES.<br>RESPONSABLE DE ÁREA DE LA COMISIÓN DE HIGIENE Y SEGURIDAD DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA. LABORATORIO OPERACIONES INDUSTRIALES.<br>MIEMBRO DE LA COMISIÓN DE PLANIFICACIÓN, ACREDITACIÓN Y AUTOEVALUACIÓN DE LA CARRERA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL |
| g) Actuación profesional y desempeño en cargos y funciones vinculados con la asignatura | X          |               | El desempeño profesional lo realiza siempre desde la Universidad, en general en actividades de capacitación, aunque también tomó roles de asistencia técnica y consultoría en años anteriores. Se hacen a través de la firma de convenios o acta acuerdo, o bien como prestaciones de servicios repetitivos   |

*[Handwritten signature]*  
 Héctor J. Solá Alsina

*[Handwritten signature]*  
 Felipe Zambora

*[Handwritten signature]*  
 Dra. MARTA CECILIA PCCOVI  
 SECRETARIA ACADEMICA  
 FACULTAD DE INGENIERIA - UNSa

*[Handwritten signature]*  
 Ing. EDGARDO LING SHAM  
 DECANO  
 FACULTAD DE INGENIERIA - UNSa



## INFORME DE EVALUACIÓN EN EL RÉGIMEN DE PERMANENCIA

**Docente evaluado:** Ing. VILLANUEVA, Bárbara Magdalena

**Asignatura:** Operaciones Industriales

**Cargo:** Jefe de Trabajos Prácticos

**Dedicación:** Exclusiva

**Trienio:** 2011 a 2013

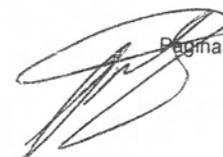
El presente Informe fue elaborado por el Prof. Ing. Nicolas, Ariel Gustavo miembro de la Comisión Evaluadora designada mediante Res. Nº 401-FI-2014:

Este informe se emite luego de haber evaluado detalladamente la documentación consistente en el Informe Trienal, Curriculum Vitae, Informe de control de asistencia, Resultados estadísticos del análisis de encuestas.

En base a ese análisis se puede concluir a modo de resumen lo siguiente:

- A. Actividad docente:** Este punto se considera Aceptable de acuerdo al cargo y categoría. La docente estuvo a cargo del dictado de las clases prácticas de la materia en cuestión y de Gestión Estratégica (por extensión de funciones). También dictó clases en Gestión de Calidad (JTP Ded. Simple, interina). Los objetivos y contenidos de la materia objeto de la evaluación son pertinentes en relación al perfil de la carrera. Se destaca el desarrollo de actividades pedagógicas innovadoras; dictó cursos dirigidos a estudiantes; dirigió estudiantes y auxiliares adscriptos; elaboró material didáctico acorde para el cursado de la materia.
- B. Actividades de Investigación:** Este punto se considera Aceptable de acuerdo al cargo y categoría. Se informa la participación como Co-directora e investigadora en 2 proyectos de investigación, y también integro otros dos proyectos de investigación como investigadora. También realizo publicaciones en revistas con ISBN y también siete trabajos presentados en tres congresos indexados distintos.
- C. Autoformación:** Este punto se considera Aceptable de acuerdo al cargo y categoría. La docente culminó sus estudios de posgrado, recibiendo el título de

h  
h  
h

  
Página 1 de 8



- Especialista En Gestión De Organizaciones Productivas. Además también realizó otros cursos de posgrado vinculados a los temas de investigación y docencia.
- D. Extensión:** Este punto se considera Aceptable de acuerdo al cargo y categoría. Del análisis de la información surge que la docente realizó tareas de extensión en proyectos relacionados con las cátedras que dicta. También realizó Trabajos de capacitaciones en conjunto con la Subsecretaría de MIPYMES y Desarrollo local.
  - E. Premios o distinciones:** Este punto se considera Aceptable de acuerdo al cargo y categoría. LA docente ha recibido varias distinciones en el periodo considerado, relacionada a su rendimiento académico en defensa de tesis Especialista en Gestión de Organizaciones Productivas “Distinguido con Lauden nota 10 (diez), como así también a su labor cumplida en la Universidad Nacional de Salta por sus 25 años de servicios, entre otras.
  - F. Cargos de Gestión:** Este punto se considera Aceptable de acuerdo al cargo y categoría. Desempeñó cargos electivos en dos oportunidades “Consejera ante el Honorable Consejo Directivo del claustro auxiliar de la docencia” y también como miembro de la comisión de acreditación de carreras de postgrado
  - G. Actuación Profesional:** Este punto se considera Aceptable de acuerdo al cargo y categoría. Su desempeño profesional en actividades de capacitación, asistencia técnica y servicios se realizan desde la universidad a través de convenios o actas acuerdos.

Del análisis de los Resultados Estadístico de las Encuestas, se puede observar que muestran un resultado favorable, en gran parte de las preguntas referidas a su desempeño como docente.

Por lo antes mencionado y como miembro de la Comisión Evaluadora, justifico considerar ACEPTABLE el desempeño de la docente en el cargo de Jefe de Trabajos Prácticos Dedicación Exclusiva durante el trienio 2011-2013.

Prof. Ing. Nicolás Ariel G.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SALTA  
Régimen de Permanencia para Docentes Regulares  
Evaluación de Actividades (Art. 12)  
FACULTAD DE INGENIERÍA

**Apellido y Nombre: VILLANUEVA, Bárbara Magdalena**

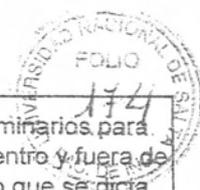
**Asignatura: Operaciones Industriales - Período evaluado: Trienio 2011-2012-2013**

**Cargo y dedicación: Jefe de Trabajos Prácticos - Dedicación Exclusiva**

| Actividad Evaluada   | Aceptable | No Aceptable | Criterio Adoptado   |
|--|-----------|--------------|---|
| <b>a) Actividad Docente desarrollada en el período a evaluar</b>   |           |              |   |
| <b>Resultado del desarrollo de clases (teóricas, prácticas y teórico-prácticas)</b>  |           |              |   |
| a.1 La pertinencia de los objetivos y contenidos del programa o programas de los cursos que el docente imparte en relación con el perfil de la carrera   | x         |              | La pertinencia de los objetivos y de los contenidos se encuentran bien definidos y se corresponden con el perfil profesional de la carrera de Ing. Industrial.  |
| a.2 Las características y número de los cursos (teóricos, prácticos, teórico-práctico; modalidad de las clases: de laboratorio, de campo de gabinete, etc.)                                      | x         |              | La docente dictó clases en Operaciones Industriales y Gestión Estratégica en el primer cuatrimestre y Gestión de la Calidad en el Segundo cuatrimestre. También dictó un curso complementario de Balances de materia y energía como introducción a la cátedra de Operaciones Industriales.  |
| a.3 El número de alumnos atendidos y la carga horaria del docente en cada cuatrimestre del año y los resultados estadísticos de los mismos   | x         |              | En Operaciones Industriales la docente dictó 3 hs semanales dedicadas a actividades prácticas, con un total de alumnos atendidos en el trienio de 26, 32 y 31 de los cuales promocionaron 22, 23 y 19; mientras que en Gestión Estratégica 5 horas teórico prácticas, con un total de alumnos atendidos de 21, 25 y 25 de los cuales promocionaron el 100% y en Gestión de la Calidad con 6 horas teórico prácticas con alumnos atendidos de 16, 16 y 19 de los cuales promocionaron el 100%  |
| a.4 Los indicadores que se relacionen con los resultados de los cursos (porcentajes de retención, desgranamiento, deserción, regularidad, promocionalidad, aprobación en exámenes finales, etc.) | x         |              | Los porcentaje de retención, deserción, promocionalidad y aprobación en exámenes finales se consideran adecuados para las tres asignaturas  |
| a.5 Las actividades pedagógicas innovadoras  | x         |              | En Operaciones Industriales se destacan las siguientes actividades innovadoras: 1) El uso de herramientas computacionales para el desarrollo de los prácticos, 2) Los viajes de estudio con informes a presentar, 2) Los trabajos integrados en Planta Piloto II 4) La más significativa los estudios de casos reales de procesos, equipos y/o operaciones Unitarias, que además se integran en las asignaturas de Gestión Estratégica y de Gestión de la Calidad en donde se requiere la toma de decisiones a través de un proceso de diagnóstico, análisis y asistencia, en el cual interactúan los equipos de docentes-estudiantes, analizando situaciones problemáticas, buscando información del entorno, formulando el problema, considerando diferentes escenarios, sugiriendo alternativas y estrategias viables al sector productivo del medio |

*Handwritten signature/initials on the left margin.*

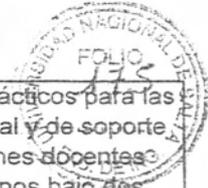
*Handwritten signature on the right margin.*



|  |   |  |
|--|---|--|
| a.6 Dicitado de cursos y seminarios  | x | <p>La docente dicto varias cursos y seminarios para alumnos y profesionales del medio dentro y fuera de la Universidad. Destacándose curso que se dicta anualmente de 25 hs de duración "Resolución de Balances Macroscópicos de Materia y Energía utilizando Herramientas Computacionales". Cursos de Postgrado en la Especialización de redes de GN: "Seminario Introducción al uso de Computadoras", y "Evaluación y Gestión de Proyectos de Instalaciones de Gas Natural".</p>   |
| a.7 Integración de mesas examinadoras, tribunales  | x | <p>Integra las mesas examinadoras de las cátedras: Operaciones Industriales, Fundamentos de las Operaciones Industriales, Gestión Estratégica y Gestión de la Calidad. También manifiesta haber participado como Jurado de concursos en UCASAL. Por otro lado se destaca su labor integrando en dos (2) oportunidades el Tribunal para defensa de trabajos finales en la carrera de Postgrado de Especialización en Gestión de Organizaciones Productivas en la UNLAR.</p>   |
| a.8 Actividades de coordinación de cátedras si correspondiera a su jerarquía               | x | <p>No corresponde evaluar por ser JTP,</p>   |
| a.9 Atención y orientación de auxiliares, estudiantes, pasantes, adscriptos y otros        | x | <p>La docente realizó actividades de atención y orientación a los estudiantes en el desarrollo de los estudios de casos, nombrados en los apartados anteriores. Estos estudios de casos en varias oportunidades continúan en una investigación más profunda los cuales son perfeccionados el seguimiento de docentes y en ocasiones llegan ser presentados en eventos científicos o presentados para acreditación de horas seminario. Siendo codirectora de un Proyecto de Investigación ha desarrollado actividades de conducción de alumnos con alumnos adscriptos y con los equipos de trabajo que se forman en las cátedras. Trabajos presentados en eventos científicos, con participación como tutor de alumnos o con alumnos como co-autor.</p> |
| a.10 Dirección de pasantías, tesis, tesinas, seminarios, trabajos de graduación en general | x | <p>Desde el año 2009 la docente desarrolla tareas de tutorías de diferentes trabos finales de grado y postgrado. La docente se ha desarrollado en el rol de tutora de los Proyectos Finales de carrera de Ing. Industrial en 6 ocasiones. En la carrera de Ing. Química en 1 ocasión, En el caso de carreras de especialista en Redes de Gas Natural en 1 ocasión y en el caso de la Maestría en Energías Renovables en 1 ocasión. También del régimen de PPS en dos ocasiones.</p>  |

*[Handwritten signature]*

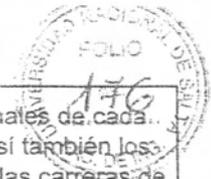
*[Handwritten signature]*



|   |          |  |  |
|---|----------|--|--|
| <p>a.11 Elaboración de libros, apuntes, guías, fichas bibliográficas u otros recursos didácticos (incluyendo los materiales audiovisuales)</p>  | <p>x</p> |  | <p>Desarrolla todos los años nuevos prácticos para las asignaturas, con material audiovisual y de soporte para cada caso. Estas publicaciones docentes quedan a disposición de los alumnos bajo dos medios: la red alutemp de la Facultad de ingeniería y la plataforma Moodle</p> <p>Durante el trienio no realizó ningún curso relacionado a la pedagogía, pero manifiesta haber incorporado estas prácticas pedagógicas en todas las asignaturas en que ha participado, fruto de cursos realizados anteriormente al periodo evaluado.</p>   |
| <p>a.12 Cursos, carreras, actividades de capacitación en general relacionadas con la pedagogía y didáctica universitarias, realizados en el ámbito universitario o en institutos u organismos de reconocida jerarquía</p> | <p>x</p> |  | <p>Durante el trienio no realizó ningún curso relacionado a la pedagogía, pero manifiesta haber incorporado estas prácticas pedagógicas en todas las asignaturas en que ha participado, fruto de cursos realizados anteriormente al periodo evauado.</p>   |
| <p><b>b) Actividad de Investigación realizadas en relación con la carga horaria docente</b></p>   |          |  |  |
| <p>b.1 Formulación, dirección, ejecución y participación en proyectos de investigación</p>  | <p>x</p> |  | <p>Durante el período de evaluación se desempeñó como co- directora de los siguiente proyectos del CIUNSA:</p> <p>"CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA EN SISTEMAS DE GESTIÓN DE CALIDAD Y EN HERRAMIENTAS DE DECISIÓN PARA LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS" (N° 1615).</p> <p>"APORTE INTERDISCIPLINARIO A LA GESTIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS" (N° 1896).</p> <p>También participo como miembro de otros dos proyectos de investigación.</p>   |
| <p>b.2 Realización de estudios vinculados con los pr</p>  | <p>x</p> |  | <p>Durante el trienio se realizó el curso de posgrado con examen final:</p> <p>"PLANIFICACIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS SALTA ARGENTINA. ENFOQUE EN GESTIÓN POR RESULTADOS. Dictado por: la Facultad de Ciencias Exactas UNSa. Duración: del 11 al 15 de noviembre de 2013. 40 hs. Aprobado. Nota 10 (diez).</p> <p>También se completó la formación de posgrado en Especialización en Gestión de las organizaciones productivas, que nuevamente incorpora la temática del proyecto y de las asignaturas.</p> <p>Defensa de tesis: Estrategias de desarrollo de la cadena productora caprina en Salta, con énfasis en la producción láctea. Defendida el 7 de octubre de 2011, con una calificación de DISINGUIDO con LAUDEN -Diez (10) puntos. Certificado académico 13/10/11. Título legalizado. (ME 000000112494- Diploma: 00195502)</p> |

*Handwritten signature/initials on the left margin.*

*Handwritten signature on the right side of the page.*



|   |   |  |
|---|---|--|
| b.3 Informes presentados  | x | Presentó los informes anuales y finales de cada proyecto de investigación. Como así también los informes para las acreditaciones de las carreras de grado y posgrado en las que participó. En ambos casos, se alcanzó la acreditación de las carreras. También se desarrollan año a año los informes correspondientes al programa de incentivos.   |
| b.4 Producción escrita: publicaciones en revistas científicas o técnicas; divulgación científica  | x | La docente posee un trabajo de tesis de Postgrado publicado, un Capítulo de libro y dos artículos en revistas científicas, y también siete trabajos presentados en tres congresos indexados distintos. Presentó cuatro publicaciones en colaboración, que tienen ISBN  |
| b.5 Presentaciones en congresos, jornadas, encuentros científicos en general  | x | Tres presentaciones a Congresos en colaboración,   |
| b.6 Dirección de investigadores, becarios, colaboradores adscriptos   | x | Entre los alumnos dirigidos, algunos de ellos estaban adscriptos también al proyecto de investigación. Tal es el caso de Gabriela Mattioli, Tania Lowinger, Mariana Santi y Rubén Oro Flores. También en su carácter de co directora del proyecto de investigación cubrió roles de dirección de los integrantes del proyecto: Mónica Paiva, Héctor José Solá Alsina, Patricia Villamayor, Silvana Castillo., Silvia Rodríguez  |
| b.7 Participación en la evaluación de proyectos de investigación  |   | No corresponde   |
| b.8 Participación como jurado en temas vinculados a la investigación  |   | No corresponde   |
| b.9 Cursos y conferencias impartidos  | x | Manifiesta haber impartido cuatro cursos de capacitación sobre Gestión de la Calidad   |
| <b>c) Autoformación, actualización y perfeccionamiento</b>  |   |  |
| c.1 Cursos, carreras, actividades de capacitación en general relacionadas con la investigación en la disciplina, realizados en el ámbito universitario o en institutos u organismos de reconocida jerarquía | x | Aprobó cursos con examen final de OPERACIONES UNITARIAS y TRANSFERENCIA DE CALOR Y MATERIA EN PROCESOS DE TRANSFORMACIÓN, y dos cursos de actualización todos en la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Salta   |
| c.2 Títulos de postgrado obtenidos durante el período evaluado o pstgrados en realización   | x | Especialista en Gestión de Organizaciones Productivas, otorgado por el Departamento de Ciencias y Tecnología de la UNLAR otorgado el 30 de marzo de 2012   |
| c.3 Adscripciones, pasantías y año sabático   |   | No informa   |
| <b>d) Actividades de extensión relacionadas con la actividad docente y de investigación</b>   |   |  |
| d.1 Participación en actividades de extensión   | x | Ha realizado tareas de actividades de extensión relacionadas con la actividad docente brindando cursos de capacitación y también de asesoramiento técnico: Procesos de capacitación para el personal de ENJASA 2012-2013 Sistemas de Gestión de la Calidad. Documentación. Capacitaciones para SAMECO: Curso de actualización, seminario electivo o cursos complementarios 2013 Mejora continua: Proceso y Herramientas. Cámara de comercio e Industria de Salta. Trabajos de capacitaciones en conjunto con la Subsecretaría de MIPYMES y Desarrollo local. |

*Handwritten signature/initials*

*Handwritten signature*



|   |   |  |   |
|---|---|--|---|
| d.2 Formulación, dirección y ejecución de proyectos de extensión  |   |  | No informa  |
| d.3 Realización de estudios vinculados con los proyectos de extensión   |   |  | No informa  |
| d.4 Informes presentados  |   |  | No informa  |
| d.5 Producción escrita  |   |  | No informa  |
| d.6 Presentacione en Congresos, Jornadas, encuentros de la especialidad   |   |  | No informa  |
| d.7 Participación en la evaluación de proyectos de extensión  |   |  | No informa  |
| d.8 Participación como jurado en temas vinculados a la extensión  |   |  | No informa  |
| d.9 Cursos y conferencias impartidos  |   |  | No informa  |
| d.10 Cursos, carreras, actividades de capacitación en general relacionados con la extensión, realizados en el ámbito universitario o en institutos u organismos de reconocida jerarquía   |   |  | No informa  |
| e) Los premios y distinciones que el aspirante acredite, cuando sean otorgados por universidades, intituciones u organismos oficialeso privados de reconocido prestigio,y siempre que estén vinculados a la docencia, investigación o gestión | x |  | <p>CATEGORIZACIÓN EN EL PROGRAMA DE INCENTIVOS:<br/>Categoría III desde 2010; Resolución Nº 2201 01/08/11</p> <p>DISTINGUIDO CON LAUDEN<br/>Defensa de tesis de ESPECIALISTA EN GESTIÓN DE ORGANIZACIONES PRODUCTIVAS: 7 de octubre de 2011.<br/>Certificado académico Distinguido con Lauden nota 10 (diez)</p> <p>Medalla recordatoria en reconocimiento al mérito por la labor cumplida. Universidad Nacional de Salta, 25 años de servicio SAMECO 2013. 18° encuentro nacional de mejora continua</p> <p>Premio por la permanente dedicación y esfuerzo en la promoción de la mejora continua para la Universidad Nacional de Salta</p> <p>Revista Dossier empresario; economía y negocios; Octubre 2013. Año 15/2 Nº 150-17. Periódico Mensual. Salta. Argentina; Contratapa: "La Calidad se mira en la constancia". Ing. Bárbara Villanueva</p> |
| f) Gestión Institucional  |   |  |   |
| e.1 Desempeño de cargos electivos (Autoridades,   | x |  | <p>CONSEJERO SUPLENTE DEL CLAUSTRO AUXILIARES. CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA. Período: 2009-2011</p> <p>CONSEJERO ANTE EL HONORABLE CONSEJO DIRECTIVO POR EL CLAUSTRO DE AUXILIARES DE LA DOCENCIA. Período: 2011-2013.</p>  |

*Handwritten signature/initials*

*Handwritten signature*



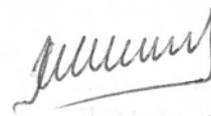
|   |   |  |  |
|---|---|--|--|
| e.2 Desempeño de cargos de gestión con responsa   | x |  | COMISIÓN DE ACREDITACIÓN DE CARRERA DE POSTGRADO ESPECIALIZACIÓN EN DISEÑO DE REDES E INSTALACIONES DE GAS NATURAL EQUIPO DE RESPONSABLES DEL PROGRAMA DE GESTIÓN DE RESIDUOS. LABORATORIO OPERACIONES INDUSTRIALES. RESPONSABLE DE ÁREA DE LA COMISIÓN DE HIGIENE Y SEGURIDAD DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA. LABORATORIO OPERACIONES INDUSTRIALES. MIEMBRO DE LA COMISIÓN DE PLANIFICACIÓN, ACREDITACIÓN Y AUTOEVALUACIÓN DE LA CARRERA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL |
| g) Actuación profesional y desempeño en cargos y funciones vinculados con la asignatura | x |  | El desempeño profesional lo realiza siempre desde la Universidad, en general en actividades de capacitación, aunque también tomó roles de asistencia técnica y consultoría en años anteriores. Se hacen a través de la firma de convenios o acta acuerdo, o bien como prestaciones de servicios repetitivos  |



Prof. Ing. Nicolas Ariel Gustavo



Dra. MARTA CECILIA POCIVI  
SECRETARIA ACADEMICA  
FACULTAD DE INGENIERIA - UNSa



Ing. EDGARDO LING SHAM  
DECANO  
FACULTAD DE INGENIERIA - UNSa