



Universidad Nacional de Salta

**FACULTAD DE
INGENIERIA**

Avda. Bolivia 5150 - 4400 SALTA
T.E. (0387) 4255420 - FAX (54-0387) 4255351
REPUBLICA ARGENTINA
E-mail: unsaing@unsa.edu.ar

Salta, 9 de Febrero de 2.004

015/04

Expte. N° 14.111/99

VISTO:

La presentación efectuada por el Ing. Salvador Rafael Russo Abdo, Profesor a cargo de la asignatura **Organización y Administración Industrial** mediante la cual eleva el programa analítico, su bibliografía y el reglamento interno del régimen de promoción de dicha asignatura; teniendo en cuenta que los mismos corresponden al Plan de Estudio 1.999 y se ajustan a los contenidos sintéticos programados en la currícula; atento que la documentación tiene la anuencia de la Escuela de Ingeniería Química, y de la Comisión de Asuntos Académicos mediante Despacho N° 264/03 y en uso de las atribuciones que le son propias.

EL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE INGENIERIA
(en su sesión ordinaria del 17 de Diciembre de 2.003)


RESUELVE

ARTICULO 1°.- Aprobar y poner en vigencia a partir del período lectivo 2.003 el programa analítico, la bibliografía y el reglamento interno del régimen de promoción de la cátedra para la asignatura (Código Q-36) **ORGANIZACION Y ADMINISTRACION INDUSTRIAL** del Plan de Estudio 1.999 de la carrera de Ingeniería Química, propuesto por el Ing. Salvador Rafael RUSSO ABDO, Profesor a cargo de la cátedra.

ARTICULO 2°.- Hágase saber, comuníquese a Secretaría Académica y a los Departamentos Docencia y Alumnos para su toma de razón y demás efectos.
mv.



ING. HECTOR RAUL CASADO
SECRETARIO
FACULTAD DE INGENIERIA



Ing. JORGE FELIX ALMAZAN
DECANO
FACULTAD DE INGENIERIA



Universidad Nacional de Salta
**FACULTAD DE
INGENIERIA**

Avda. Bolivia 5150 – 4400 SALTA
T.E. (0387) 4255420 – FAX (54-0387) 4255351
REPUBLICA ARGENTINA
E-mail: unsaing@unsa.edu.ar

-2-

Materia : **ORGANIZACION Y ADMINISTRACION INDUSTRIAL** Código: **Q-36**

Carrera : **Ingeniería Química**

Plan 1.999

Profesor : **Salvador R. RUSSO ABDO**

Año 2.003

Res. N° 015/04

PROGRAMA ANALITICO

TEMA N° 1: LA ORGANIZACION INDUSTRIAL

Organización. Gerencia y dirección: Alcances en función del tiempo. Objetivos de un plan de organización. Principios generales y elementos fundamentales en el desarrollo de un plan de organización. Modelos de organización: los capataces funcionales de Taylor. Escalera o puente de Fayol. Tramo de control: algoritmo de cálculo de las relaciones. Diseño de organigramas y manuales de organización.

TEMA N° 2: CONTROL DE LA PRODUCCIÓN.

Los recursos utilizados por la empresa. Los sistemas de producción: su análisis. La política de producción. La organización del control de la producción: responsabilidad primaria del sector. El proceso de planeamiento-programación-organización y control de la producción. Técnicas específicas para el control de la producción: línea de tendencia, diagrama de equilibrio, programación lineal gráfica, diagrama de Gozinto, carga de máquina y balance de línea.

TEMA N° 3: METODO DE CAMINO CRITICO

Sus objetivos: campo de aplicación. Método de elaboración. Diseño de una red de grafos. Cálculos de los tiempos y las holguras. Trazado del camino crítico. Balances de medios y recursos. Diagrama de Gantt. Diagrama calendario. Control por excepción. PERT-CPM: sus diferencias. PERT-COSTP: análisis y metodología de cálculo.

TEMA N° 4: LA FUNCION LOGISTICA

Compra y almacenamiento de insumos. La organización funcional del área de compras. Compras de la calidad, la cantidad y el precio adecuados.



Teoría de los niveles económicos de stocks: el lote de compras. Empleo de ábacos. Determinación del punto de pedido. El diagrama ABC. El inventario de materiales: su registración y control.

Recuento físico: periodicidad. Estandarización de materiales.

TEMA Nº 5: INGENIERIA DE PLANTA

Conservación de la planta industrial. Análisis de la problemática técnico-contable. El mantenimiento tradicional. El mantenimiento predictivo-preventivo-correctivo. Fichas dinámicas y estáticas. La inspección de la conservación. Costo de mantenimiento de fábrica. La depreciación de los bienes de capital. Bases y vidas medias de los bienes. Proporcionamiento de las depreciaciones: métodos. Análisis comparativos de los mismos. La obsolescencia. Análisis del porcentaje de obsolescencia. Tratamiento del fondo no depreciado.

TEMA Nº 6: EL COSTEO INDUSTRIAL

Introducción a la contabilidad general: su objeto. Débitos y créditos. Libros diarios y mayor. Balances patrimoniales y de explotación. Auxiliares de la contabilidad. La contabilidad de costos. Terminología básica de la contabilidad industrial: mano de obra, materiales, gastos de fabricación. Plan de cuentas.

TEMA Nº 7: EL COSTO DE FABRICACION

Determinación y contabilidad de la mano de obra. Distintas formas de liquidación de sueldos y jornales. Leyes y cargas sociales. Liquidación de nómina. Registración y contabilidad de los materiales. Naturaleza de los inventarios. Valuación de los materiales. Inventarios: minutas de ajuste. Gastos de fabricación: prorrateo. Bases para proporcionar los gastos de fabricación. Las tasas real y normal. Tasa proporcional al volumen de producción. Gastos sobreabsorbidos y subabsorbidos.

TEMA Nº 8: SISTEMAS DE COSTOS

Costeo por proceso o por centro de costos. Ventajas y desventajas de su aplicación. Tratamiento de: las producciones en curso, producciones defectuosas, desperdicios y desechos. Los subproductos. Costeo por órdenes de fabricación: las apropiaciones de mano de obra, materiales y gastos de fabricación. Gastos de fabricación. Gastos de preparación del desarrollo. Costos estimados. Método de cálculo de las estimaciones. Planteo de costos estimados o presupuestos. Costos estandar. Diferenciación con los costos





Universidad Nacional de Salta

**FACULTAD DE
INGENIERIA**

Avda. Bolivia 5150 – 4400 SALTA
T.E. (0387) 4255420 – FAX (54-0387) 4255351
REPUBLICA ARGENTINA
E-mail: unsaing@unsa.edu.ar

-4-

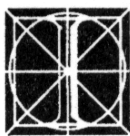
estimados. Determinación de costos estándares de mano de obra y materiales. Campo de aplicación. Metodología de tratamiento de los componentes variables y fijos.

TEMA Nº 9: EL PRESUPUESTO

El presupuesto de la empresa. Su importancia como herramienta de control operativo. Distintos elementos integrantes del presupuesto. La información histórica de antecedentes. La formulación del presupuesto de la empresa. El departamento de contabilidad de presupuesto. Plan de cuentas y tipos de imputaciones. La auditoría presupuestaria.

BIBLIOGRAFIA:

- 1.- Manual de la producción. Director L.P. Alford, John R. Bangs, 1923 p.
- 2.- Producción handbook. Editor L.P. Alford, John R. Bans – New York Ronald Press, 1954 1692 p.
- 3.- Manual básico de métodos de camino crítico: Isidoro Marín, Raúl J. A. Palma – Buenos Aires: Macchi, 1977. Contenido parcial: Vol 1.
- 4.- Manual básico de métodos de camino crítico. Isidoro Marín, Raúl J. Contenido parcial: Vol 2.
- 5.- Industrial engineering handbook. Editor H.B. Maynard. 3ª ed. New York: Mc Graw- Hill, 1971. 1932 p.
- 6.- Manual de ingeniería de la producción industrial. H.B. Maynard. Barcelona: Reverté, 1975. Contenido parcial: Vol 1.
- 7.- Manual de ingeniería de la producción industrial. H.B. Maybard. Barcelona: Reverté, 1975. Contenido parcial: Vol 2.
- 8.- Manual de PERT-CPM: la aplicación práctica de estas técnicas para



-5-

- el planeamiento y control de proyectos. Nolberto J. Munier
Buenos Aires: Astrea, 1979.
122 p. (Colección Area empresarial).
- 9.- Técnicas modernas para el planeamiento y control de la producción.
Nolberto J. Munier. Buenos Aires: Astrea, 1973.
617 p.
- 10.- Contabilidad de costos: principios y prácticas. John J.W. Neuner.
Edward B. Deakin. México: UTEHA, 1983.
836 p.
11. Producción: su organización y administración en el umbral del
tercer milenio. Ricardo F. Solana. Buenos Aires: Interoceánicas,
1996.
555 p
- 12.- Revista Gestión.
HSM Argentina S.A. Buenos Aires
- 13.- Suplementos económicos diarios Clarín, La Nación.

Ing. Salvador R. RUSSO ABDO
Profesor Adjunto



Universidad Nacional de Salta

**FACULTAD DE
INGENIERIA**

Avda. Bolivia 5150 – 4400 SALTA
T.E. (0387) 4255420 – FAX (54-0387) 4255351
REPUBLICA ARGENTINA
E-mail: unsaing@unsa.edu.ar

-6-

REGLAMENTO INTERNO DE CATEDRA

Materia : **ORGANIZACION Y ADMINISTRACION INDUSTRIAL** Código: **Q-36**
Carrera : **Ingeniería Química** Plan 1.999
Profesor : **Salvador R. RUSSO ABDO**
Año 2.003 Res. N° 015/04

Carga horaria : Cinco (5) horas semanales: tres (3) horas de teoría, dos (2) horas de práctica.

Requisitos necesarios para promocionar la materia:

Los alumnos durante el cursado normal de la materia serán sometidos a las siguientes evaluaciones:

- A) Parciales
- B) Tareas varias
- C) Evaluación global oral al final del cursado.

Cada una de estas evaluaciones tendrá una nota individual, la cual representará un porcentaje de la nota final de la materia, de acuerdo a la siguiente formulación:

$$\text{Nota final (N.f.)} = 0,60 + 0,20 B + 0,20 C$$

Siendo : A = nota promedio de los parciales
B = evaluación de las tareas varias, coloquios y prácticos.
C = nota de la evaluación global oral.

A) Parciales:

Se tomarán dos parciales, los cuales serán con contenidos teóricos y prácticos.

El alumno deberá tener como mínimo 40 puntos en cada uno de ellos para su aprobación.

Si la nota del parcial fuese inferior a 40 puntos el alumno deberá rendir su respectiva recuperación en la cual el puntaje mínimo será de 40 puntos para poder continuar con el normal cursado de la materia.

La recuperación sólo se realizará si hubiese alumnos no aprobados en cada parcial.

El promedio de las calificaciones de los dos parciales representará un 60% de la nota final de la materia.



B) Tareas varias:

Las tareas varias que deberá realizar el alumno durante el cursado de la materia son las que se detallan a continuación:

B.1.- Trabajos prácticos:

El alumno deberá asistir como mínimo al 80 % de los prácticos, pero deberá tener aprobados el 100 % de los mismos.

El alumno deberá entregar en las fechas pactadas el informe escrito de cada práctico para su evaluación por parte del Jefe de Trabajos Prácticos de la cátedra.

El alumno deberá aprobar las evaluaciones rápidas que se tomarán antes de cada clase práctica.

B.2.- Tareas de investigación:

La cátedra podrá encargarle al alumno tareas de investigación, fuera del horario habitual de clases, debiendo el alumno entregar un informe por escrito de cada investigación realizada para su evaluación por parte de los responsables de la cátedra.

Cada una de estas actividades será calificada por la cátedra entre 0 y 100 puntos, e incidirá en un 20 % de la nota final.

B.3.- Coloquios:

Durante el cursado de la materia se tomarán coloquios, los cuales no tienen recuperación. Se los calificará a cada uno de ellos de 0 a 100 puntos.

La realización de todas las tareas antes descriptas incidirá en un 20 % de la calificación final.

C. EVALUACION GLOBAL ORAL:

La evaluación global es obligatoria y se realizará en forma oral, esperando que con esta metodología el alumno integre todos los conocimientos obtenidos durante el cursado de la materia, y a su vez fortalezca el uso del lenguaje y la terminología propia de la materia.

La metodología prevista para esta evaluación es la siguiente: una vez terminado el cursado de la materia el alumno dispondrá de una semana para fortalecer e integrar sus conocimientos de la materia, luego en fechas a convenir entre la cátedra y los alumnos serán examinados sobre cualquier tema del programa.

Nota final (N.F.):

Los alumnos que obtengan entre 0 y 39 puntos de la nota final quedarán libres y deberán recursar la materia.

Las notas obtenidas en función del puntaje serán las siguientes:

x 0 a 19 libre
x 20 a 29 libre



-8-

x 30 a 39	libre
x 40 a 69	Recuperación
x 70 a 75	7
x 76 a 85	8
x 86 a 95	9
x 96 a 100	10

Los alumnos que obtengan un puntaje promedio entre 40 y 69 pasan a una etapa de recuperación de la materia en las dos semanas siguientes a la finalización del cuatrimestre.

Recuperación de la materia:

Durante este período de tiempo, el cual tendrá una duración de dos semanas posteriores al fin del cuatrimestre, se darán clases de apoyo sobre los temas solicitados por los alumnos que tengan dudas sobre los mismos.

Al final del período de las dos semanas se tomará un examen global, sin recuperación, para los alumnos que deban recuperar la materia.

La calificación será entre 0 y 100 puntos y deberá ser aprobada por el alumno con una nota de cincuenta puntos (50).

En el caso de aprobar el puntaje obtenido se promediará con el puntaje obtenido en la fórmula polinómica para obtener la calificación final de la materia.

En caso de tener un puntaje inferior a cincuenta (50) el alumno quedará libre en la materia.

Ing. Salvador Rafael RUSSO ABDO
Profesor Adjunto