



RES. CD ECO N° 1407 - 22  
EXPTE. N° 6707/22

Salta, 13 0 SEP 2022

**VISTO:** Las notas presentada por el Mg. Roberto A. Gillieri mediante la cual solicita se apruebe el Proyecto de extensión con participación estudiantil "Gestión y Finanzas para Mujeres Emprendedoras"; y,

**Considerando:**

Que según lo establecen las bases del Estatuto de la Universidad Nacional de Salta (Res. A.U. N° 001/96) resulta indispensable estimular las actividades de Extensión Universitaria, generando espacios de intercambio entre la comunidad universitaria y la sociedad que la sustenta, mediante acciones de vinculación que promuevan el cumplimiento del rol social de esta institución.

Que el presente proyecto tiene como objetivo que las Mujeres Emprendedoras logren evaluar y planificar la gestión emprendedora mediante el uso de herramientas financieras y el empleo de conocimientos teóricos financieros con competencias prácticas para la aplicación de sus emprendimientos personales.

Que los destinatarios del mismo son: Emprendedoras vinculadas al espacio Centro para la Autonomía Económica de las mujeres, actividad desarrollada bajo el marco institucional Polo Integral de las Mujeres perteneciente a la Secretaría de Mujeres, Géneros y Diversidad.

Que de fs. 2 a 5 obran: fundamentación, objetivos, destinatarios, programa, metodología de trabajo, bibliografía, equipo de trabajo, antecedentes de los responsables a cargo y cronograma del curso.

Que la Secretaría de Investigación y Extensión de ésta Unidad Académica intervino en la valoración del citado proyecto y a fs. 6 recomienda que el mismo sea aprobado.

Que la Comisión de Posgrado y Extensión Universitaria de esta Unidad Académica, de fs. 9 a 11, emite dictamen favorable.

Que el Consejo Directivo en su Reunión Ordinaria N° 12/22 celebrada de manera bimodal (presencial y ZOOM) el día 27.09.22., aprobó el dictamen de la Comisión de Posgrado y Extensión Universitaria.

**Por ello;** y en uso de las atribuciones que le son propias,

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS  
ECONÓMICAS, JURÍDICAS Y SOCIALES**

**RESUELVE:**

**ARTÍCULO 1º.- AUTORIZAR** la implementación del Proyecto de Extensión con participación estudiantil "Gestión y Finanzas para Mujeres Emprendedoras", cuyos lineamientos se especifican en el ANEXO.



*[Handwritten signature]*



**RES. CD ECO N° 407-22**  
**EXPTE. N° 6707/22**

**ARTÍCULO 2º.- CONFERIR** a los siguientes profesionales carácter de Equipo Coordinador, quienes tendrán la responsabilidad de la coordinación y ejecución del proyecto, así como la orientación y tutoría del resto del equipo:

Cargo	Equipo	D.N.I
<b>Director</b>	Mg. Roberto A. Gillieri	11.081.220
<b>Vicedirector</b>	Cr. Lic. Miguel Alfonso Isola	12.958.611
<b>Coordinador</b>	Mg. Nicolás Pedro Isola	33.236.013
<b>Docentes</b>	Esp. Jose Luis Issa	12.712.270
	Mg. Patricia Andrea Nayar	24.654.606
	Cr. Mariana Sacheta	24.697.337
	Mg. María Alejandra Povolo	24.359.599
	Esp. Gustavo Manuel Quintana Medina	20.399.866

**ARTÍCULO 3º.- INCORPORAR** a las siguientes participantes como colaboradoras que formará parte del Equipo de Trabajo:

Cargo	Equipo	D.N.I
<b>Alumna</b>	Karina Arriete	36.037.775
<b>Alumna</b>	María Florencia Acosta	39.041.411

**ARTÍCULO 4º.- ESTABLECER** que el Equipo Coordinador deberá solicitar ante la Dirección General Administrativa Económica de ésta Unidad Académica, el seguro estudiantil para los alumnos que realicen actividades fuera del predio universitario.

**ARTÍCULO 5º.- DISPONER** que el Equipo Coordinador deberá elaborar un Informe Final y elevarse a la Secretaría de Investigación y Extensión de esta Unidad Académica para su evaluación.

**ARTÍCULO 6º.- ESTABLECER** que los certificados a emitir para los miembros participantes del Proyecto de Extensión Universitaria con Participación Estudiantil, serán firmados por una autoridad de esta Unidad Académica y por el Director del Proyecto.

**ARTÍCULO 7º.- HÁGASE SABER** al Director del Proyecto Mg. Roberto A. Gillieri, a la Secretaria de Investigación y Extensión y a la Dirección de Posgrados y Recursos Propios para su toma de razón y demás efectos.

Juan Alberto Mariscal Rivera  
Secretario As. Institucionales y Administrativos  
Fac. Cs. Económ. Jur. y Soc. - UNSa.



Mg. MIGUEL MARTIN NINA  
DECANO  
Fac. de Cs. Econ. Jur. y Soc. UNSa.

**ANEXO**

**Título:**

Gestión y Finanzas para *mujeres* emprendedoras

**Duración tentativa:**

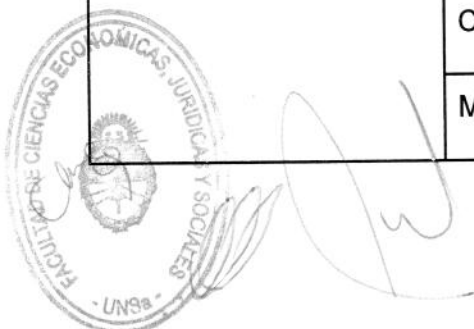
Cuatro meses, durante el segundo cuatrimestre del año 2022

**Cronograma:**

Etapas y Actividades	sep-22	oct-22	nov-22	dic-22
<b>Etapa 1: Preparación del curso</b>				
Búsqueda y lectura de material bibliográfico				
Reuniones con directivas del Polo de la Mujer				
Elaboración de material de clases				
Diseño de actividades prácticas				
Reuniones de estudio				
<b>Etapa 2: Dictado del curso</b>				
Clase 1: Conceptos básicos de planeación financiera				
Clase 2: Costeo y fijación de precios				
Clase 3: Construcción de proyecciones				
Clase 4: Aprendiendo a manejar el efectivo				
<b>Etapa 3: Evaluación</b>				
Evaluación de la actividad por parte de los destinatarios				
Evaluación de la actividad por parte del equipo				
Reunión interna de cierre y agradecimientos				

**Equipo de Trabajo: CATEDRA DE ADMINISTRACION FINANCIERA**

Rol	Nombre y Apellido	D.N.I.
Director	Mg. Roberto Gillieri	11.081.220
Vicedirector	Cr. Lic. Miguel Alfonso Miguel	12.958.611
Coordinador	Mg. Nicolás Pedro Isola	33.236.013
Docentes	Esp. Jose Luis Issa	12.712.270
	Mg. Patricia Andrea Nayar	24.654.606
	Cr. Mariana Saccheta	24.697.337
	Mg. María Alejandra Povolo	24.359.599



	Esp. Gustavo Manuel Quintana Medina	20.399.866
Alumnos	Arriete, Karina	36.037.775

**Antecedentes de los docentes integrantes:**

**GILLIERI, ROBERTO ALFREDO JOSE:** Contador Público, Licenciado en Organización y Administración, Especialista en Administración Financiera, Especialista en Identificación Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión, Master en Micro finanzas y Desarrollo Social; ejerce la actividad docente bajo el cargo de Profesor Titular Plenario de las asignaturas Administración Financiera I y II, Finanzas Especiales, Diagnostico Financiero de Empresas y Micro finanzas. Ha sido presidente de la Sociedad Argentina de Docentes en Administración Financiera. Expositor en cursos de Posgrado y grado, Talleres y Seminarios. Autor de libros y artículos en publicaciones periódicas.

**ISOLA, MIGUEL ALFONSO:** Licenciado en Administración, Contador Público, ejerce la actividad docente bajo los cargos de Profesor Asociado en Sede Central de la Asignatura Administración Financiera de Empresas I y II, Micro Finanzas, Diagnostico Financiero y Finanzas Especiales; y como Profesor Adjunto en Sede Tartagal de la Asignatura Administración Financiera de Empresas I. Dictó Cursos de Posgrados y Talleres de Finanzas. Asistió a Congresos de Finanzas y a las reuniones de la Sociedad Argentina de Docentes en Administración Financiera.

**ISOLA, NICOLÁS PEDRO:** Contador Público, Profesor en Ciencias Económicas y Magíster en Administración de Empresas; ejerce la actividad docente bajo los cargos de Auxiliar Docente de Primera Categoría en Sede Central de la asignatura Administración de Empresas I y II, y como Jefe de Trabajos Prácticos en Sede regional Tartagal de la materia Administración Financiera I. Posee participación en talleres, seminarios, cursos y congresos de Finanzas como disertante.

**QUINTANA, GUSTAVO:** Contador Público Profesor en Ciencias Económicas, ejerce la actividad docente como Profesor Adjunto en Sede Central de la asignatura Administración Financiera de Empresas I y II. Posee participación en talleres y cursos de Finanzas como disertante.

**ISSA, JOSE LUIS:** Contador Público (UNSa), Licenciado en Administración Empresas (UNSa), Especialista en Administración Financiera (UBA), Especialista en Evaluación Proyectos (UNSa); ejerce la actividad docente bajo los cargos de JTP en Sede Central de la asignatura Administración Financiera de Empresas I y II, y como Profesor Adjunto en Sede regional SUR de la materia Administración Financiera de Empresas I. Posee participación en talleres, seminarios, cursos y congresos de Finanzas como disertante.

**NAYAR PATRICIA ANDREA:** Contadora Pública Nacional, Profesora en Ciencias Económicas, Magister en Administración de Empresas. Profesora Adjunta en la cátedra de Administración Financiera de Empresas II Sede Metan Rosario de la Frontera, Profesora Adjunta Seminario de Responsabilidad Social, Jefe de Trabajos Prácticos Administración

Financiera de Empresas I con extensión a II Sede Salta. Posee artículos de investigación, obras y publicaciones varias. Participación como conferencista, disertante y expositora en Congresos Nacionales e Internacionales, Jornadas y talleres en Finanzas, Microcréditos, Gestión de las Organizaciones de la Sociedad Civil, Balance Social, Responsabilidad Social, tasa ecológica, Entre otros.

**SACCHETTA, MARIANA:** Contadora Pública, Licenciada en Administración de Empresas en sector privado, ejerce la actividad docente bajo el cargo de Jefe de Trabajos Prácticos en Sede Central de la asignatura Administración de Empresas I y II. Diplomada en Postgrado Enseñanza Superior Mediada por Tecnologías Digitales. Posee participación en talleres, seminarios, cursos de Finanzas

**POVOLO, MARÍA ALEJANDRA:** Contador Público, Master en Gestión Financiera, ejerce la actividad docente bajo el cargo de Auxiliar Docente de Primera Categoría en Sede Central de la asignatura Administración de Empresas I y II. Posee participación en distintos cursos financieros e impositivos.

#### **Destinatarios:**

Emprendedoras vinculadas al espacio Centro para la Autonomía Económica de las mujeres, actividad desarrollada bajo el marco institucional Polo Integral de las Mujeres perteneciente a la Secretaría de las Mujeres, Géneros y Diversidad.

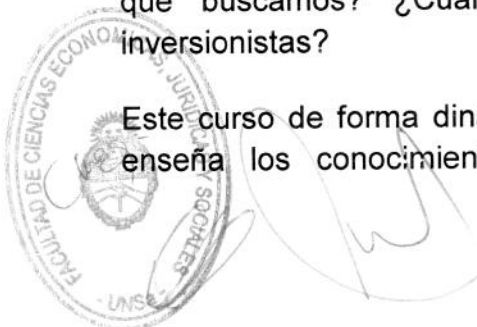
- Se adjunta como Anexo N° 1: Nota presentada por parte del Polo Integral de las Mujeres y firmada por Inés Bocanera, dirigida a la cátedra de Administración Financiera de Empresas de la Universidad Nacional de Salta.

#### **Fundamentación:**

Las finanzas constituyen un aspecto fundamental en la gestión emprendedora. Es la disciplina encargada de nuclear todas las áreas conexas, como ser la registración de datos, relaciones comerciales con proveedores y clientes, formulación de diferentes presupuestos, distribución de utilidades para el sustento económico familiar, entre otras cuestiones.

Quien crea y dirige una empresa, sin importar su tamaño, necesita comprender las finanzas de su negocio, para poder administrarlo de manera efectiva y diseñar las estrategias apropiadas para su crecimiento. Quién sabe administrar un negocio, debería saber cómo mínimo responder a estas preguntas: ¿Cuánto dinero necesito para llegar a ese objetivo? ¿Cuánto gastamos en marketing para generar los ingresos que buscamos? ¿Cuánto vale mi negocio? ¿Cómo puedo atraer nuevos inversionistas?

Este curso de forma dinámica, motivante y con un lenguaje técnico pero sencillo, enseña los conocimientos financieros básicos para iniciar y operar nuevos





*Gestión y Finanzas para mujeres Emprendedoras*

emprendimientos, para quienes no son especialistas en finanzas. Todo esto, con el fin de administrar el dinero de manera óptima y crear el valor deseado.

Dentro del contexto actual, la presencia activa de las finanzas se encuentra en el ámbito que se desee analizar. Condicionan el éxito de una organización y la encaminan al éxito o fracaso de la misma, gestionan las direcciones y departamentos, y principalmente, permiten a sus dueños y accionistas, disfrutar de los resultados obtenidos, acrecentarla y habilitar la toma de decisiones inteligente. Por ello, la Cátedra de Administración Financiera de Empresas, considera importante la capacitación de esta disciplina dentro del mundo emprendedor, aportándole las herramientas necesarias para que estos optimicen su operatividad y, congruentemente, otros, materialicen su deseo de montar una empresa.

Es importante para la cátedra de Administración Financiera desarrollar este tipo de proyectos ya que la cercanía con la sociedad sirve para poder vincular conceptos técnicos y teóricos con aplicaciones en la vida real, motiva y fortalece el equipo académico el poder brindar este tipo de servicio a la sociedad, mejorando las economías a través de las asesorías y el desarrollo de emprendimientos.

Realizar el proyecto de extensión permitirá a los alumnos dar sus primeros pasos realizando asesorías bajo la supervisión de los docentes con un doble salto cualitativo, desde el aprendizaje profesional, la formación de un buen ciudadano y el comprender distintas realidades en la cual se desarrollan los emprendimientos, pudiendo ayudar desde una mirada social, pero con excelente calidad profesional y humana.

**Objetivos:**

Generales:

- Que las emprendedoras logren evaluar y planificar la gestión emprendedora mediante el uso de herramientas financieras.
- Que las emprendedoras logren el desarrollo de conocimientos teóricos financieros con competencias prácticas para la aplicación en sus emprendimientos personales.

Específicos:

- Analizar el modelo de negocio y su vinculación con la idea de emprender.
- Reflexionar sobre el rol del dinero, su valor en el tiempo y su uso en emprendimientos.
- Analizar las estructuras de inversión y financiación del emprendimiento, con su referente distribución de utilidades.
- Implementar diferentes formas de realización de presupuestos.
- Generar información financiera para la toma de decisiones.

**Metodología:**

El Proyecto se desarrollará en tres etapas:

La primera etapa se considera interna. Durante este momento, el equipo realizará el diagnóstico de las necesidades encontradas en el medio y ajustará los contenidos de acuerdo a los solicitado por los beneficiarios del proyecto.

Se coordinarán los temas a capacitar, se definirá lugar y horarios, grupos de alumnos y se establecerán las responsabilidades y compromisos de las partes.

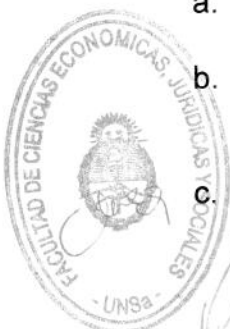
El equipo de trabajo se organizará en grupos de dos integrantes (Parejas pedagógicas), que estarán a cargo de abordar cada uno de los ejes temáticos de la capacitación.

La segunda etapa será de interacción entre el equipo de trabajo y los destinatarios. Consistirá en cuatro encuentros presenciales con una duración de dos horas cada uno, en donde se expondrán los contenidos y se realizarán actividades dinámicas de aplicación de los nuevos saberes, formulando y reflexionando sobre la situación financiera actual y proyectada de cada uno.

La etapa tres será de evaluación, interna y externa. Se realizarán encuestas de satisfacción y de evaluación de contenidos a los destinatarios. El equipo analizará sobre el trabajo realizado, prestando atención a los aciertos y oportunidades de mejora.

### Contenido Propuesto:

- 1) Conceptos básicos de planeación financiera aplicados al emprendimiento.
  - a. El proceso de planeación financiera.
- 2) Costeo y fijación de precios para asegurar la generación de utilidad.
  - a. Costos, Gastos y Precio.
  - b. El costeo en el emprendimiento.
  - c. Encontrando el punto de equilibrio.
- 3) Construcción de proyecciones teniendo en cuenta cada emprendimiento.
  - a. Planeación de ventas, Costos y Gastos.
  - b. Planeación de la inversión, financiación y generación de capital del trabajo para el emprendimiento.
  - c. Supuestos económicos como base de futuras planeaciones.



- 4) Aprendiendo a manejar el efectivo en su emprendimiento
  - a. Conceptos Básicos.
  - b. El problema de liquidez del negocio.
  - c. Estrategias financieras para la gestión de liquidez.

**Presupuesto:**


El proyecto no solicita presupuesto.

**Bibliografía para la elaboración del proyecto:**

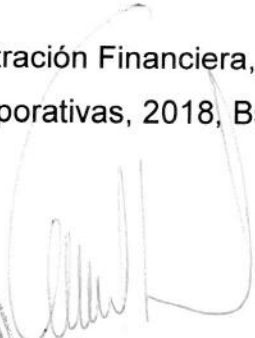
- Feldman, D., Palamidessi, M., 2001, *Programación de la enseñanza en la universidad. Problemas y enfoques*. Colección Universidad y Educación. Serie Formación Docente N° 1. Universidad Nacional de General Sarmiento. Argentina.
- Mochón, F.; Becker, V. A., 2007, *Economía. Elementos de micro y macroeconomía*. Bogotá. McGraw-Hill.
- Steiman, J., 2009, *Más didáctica en la educación superior*. Bs As. Miño y Dávila.

**Bibliografía para el dictado del proyecto:**

- Corchero, José Simón, 2004, *Finanzas para emprendedores*. Bs. As.
- Brealey, Myers y Marcos, 2004, *Fundamentos de Finanzas Corporativas*, Bogotá. McGraw-Hill.
- Gitman, Laurence. *Principios de Administración Financiera*, 2007, México.
- Lopez Dumrauf, Guillermo, *Finanzas Corporativas*, 2018, Bs. As.

  
Cr. Juan Alberto Mariscal Rivera  
Secretario As. Institucionales y Administrativos  
Fac. Cs. Económ. Jur. y Soc. - UNSa.



  
Mg. MIGUEL MARTÍN NINA  
DECANO  
Fac. de Cs. Econ. Jur. y Soc. UNSa.