



Universidad Nacional de Salta  
Facultad de Ciencias Económicas,  
Jurídicas y Sociales  
Avda. Bolivia N° 5.150 - (4.400) Salta  
Tel . 0387 4255477-5472-5465  
República Argentina



2013 Año del Bicentenario  
de la Asamblea General  
Constituyente de 1813

RES. CD-ECO N° 219.13

EXPTE. N° 6246/13

Salta, 01 AGO 2013

**VISTO:** La presentación efectuada por autoridades del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Salta, Cres. Oscar Arturo Briones y Juan Alberto Mariscal, Presidente y Pro -Secretario, respectivamente, mediante la cual elevan para la aprobación el dictado del Curso de Actualización y Posgrado “Herramientas de Gestión para la toma de decisiones”, y;

**CONSIDERANDO:**

Que por Resolución Rectoral N° 35/12 se aprueba el Convenio Marco de Cooperación Mutua suscripto entre el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Salta y la Universidad Nacional de Salta.

Que por Resolución Rectoral N° 36/12 se aprueba el Protocolo para el dictado de cursos de actualización y posgrado suscripto entre la Universidad Nacional de Salta, a través de la Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales y el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Salta

Que en el marco de la Resolución Rectoral N° 36/12 se desarrollará en forma conjunta el Curso de Actualización y Posgrado denominado: “Herramientas de Gestión para la toma de decisiones”.

Que la Comisión de Posgrado y Extensión Universitaria emitió dictamen que rola a foja 85 y 86, en el expediente de referencia.

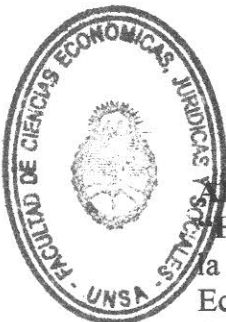
Que el Consejo Directivo en Reunión Ordinaria N° 10/13 de fecha 25/06/13 resolvió aprobar el dictamen de la Comisión de Posgrado y Extensión Universitaria.

POR ELLO; y en uso de las atribuciones que le son propias;

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS,  
JURIDICAS Y SOCIALES**

**RESUELVE:**

**ARTICULO 1°.-** Aprobar el dictado del Curso de Actualización y Posgrado denominado: “Herramientas de Gestión para la toma de decisiones”, organizado en forma conjunta por la Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales y el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Salta, cuyos lineamientos obran en el **ANEXO I** de la presente, en el marco de la Resolución Rectoral N° 36/12.





Universidad Nacional de Salta

Facultad de Ciencias Económicas,  
Jurídicas y Sociales

Avda. Bolivia N° 5.150 - (4.400) Salta

Tel . 0387 4255477-5472-5465

República Argentina



2013 Año del Bicentenario  
de la Asamblea General  
Constituyente de 1813

**ARTICULO 2.- Designar** al Cr. Roberto Mario Rodríguez, en carácter de Director del Curso de Posgrado “**Herramientas de Gestión para la toma de decisiones**”, y a la Cra. Mirians Muñoz, a cargo de la Coordinación General.

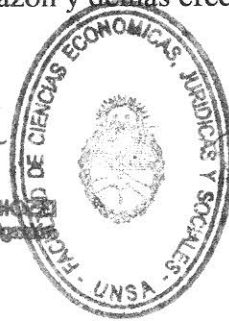
**ARTÍCULO 3º.- Designar** a los profesionales detallados a continuación, en carácter de docentes a cargo del dictado del Curso de Actualización y Posgrado “**Herramientas de Gestión para la toma de decisiones**”:

Cr. Roberto Mario Rodríguez (Salta)  
Cr. Marcelo Gustavo Podmoguilnye (Bs. As)  
Cra. Esther Lucía Sánchez (Mendoza)  
Dr. Jorge Alberto Peralta (Bs. As.)  
Dr. Enrique Nicolás Cartier (Bs. As)  
Mg. Hugo Rubén Ángel (Salta)  
Dr. Cayetano Ángel Víctor Mora (Bs. As).

**ARTICULO 4º.- Aprobar** el Presupuesto de Ingresos y Costos para el desarrollo del curso de Posgrado “**Herramientas de Gestión para la toma de decisiones**”, que como **ANEXO II**, forma parte de la presente Resolución.

**ARTICULO 5º.- Hágase** saber al Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Salta, al Departamento de Posgrado de esta Unidad Académica, al Cr. Roberto Mario Rodríguez y otros interesados para su toma de razón y demás efectos.  
cllm/ggl

Cra. AZUCENA SANCHEZ DE CHIOZZI  
Secretaría As. Académica y de Investigación



Cr. ANTONIO FERNANDEZ FERNANDEZ  
DECANO



Universidad Nacional de Salta  
Facultad de Ciencias Económicas,  
Jurídicas y Sociales  
Avda. Bolivia N° 5.150 - (4.400) Salta  
Tel . 0387 4255477-5472-5465  
República Argentina



2013 Año del Bicentenario  
de la Asamblea General  
Constituyente de 1813

RES. CD- ECO N° 219.13

EXPTE. N° 6246/13

ANEXO I

**CURSO DE ACTUALIZACIÓN Y POSGRADO**

**“HERRAMIENTAS DE GESTION PARA LA TOMA DE DECISIONES”**

**ORGANIZADO POR:** Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales de la Universidad Nacional de Salta y el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Salta.

**Año:** 2013  
**Cantidad de Horas:** 60 (Sesenta) Horas

**Director:** C.P.N. ROBERTO MARIO RODRIGUEZ

**Coordinación General:** C.P.N. MIRIANS MUÑOZ (C.P.C.E. SALTA)

**Docentes del curso:**

- DR. CAYETANO MORA (BS. AS.)
- DR. MARCELO PODMOGUILNYE (BS. AS.)
- DR. ENRIQUE CARTIER (BS.AS.)
- DR. JORGE PERALTA (BS.AS.)
- CRA. ESTHER SANCHEZ (MENDOZA)
- CR. ROBERTO MARIO RODRIGUEZ (SALTA)
- CR. HUGO R. ANGEL (SALTA)





Universidad Nacional de Salta

Facultad de Ciencias Económicas,  
Jurídicas y Sociales

Avda. Bolivia Nº 5.150 - (4.400) Salta  
Tel. 0387 4255477-5472-5465  
República Argentina



2013 Año del Bicentenario  
de la Asamblea General  
Constituyente de 1813

### **Fundamentación:**

Las limitaciones conocidas de la Contabilidad, hacen que las necesidades por disponer de Información y del conocimiento de Herramientas de Gestión que ayuden la toma de decisiones, sean cada vez mayores. Hoy, las empresas requieren de un asesoramiento profesional con un alto grado de valor agregado en conocimientos sobre gestión, que les facilite, una mejor asignación de sus recursos para lograr una eficaz y eficiente utilización de los mismos.

Es consenso unánime de la doctrina contable, que el NUEVO ENFOQUE de la Contabilidad, debe estar orientado a la GESTIÓN de las Empresas, es decir, a las ACCIONES DE CARÁCTER INTERNAS que desarrolla, vinculadas con la aplicación RACIONAL de los recursos (materiales, humanos y financieros) para el cumplimiento de sus OBJETIVOS previamente definidos. Este Nuevo Enfoque, que constituye un verdadero Instrumento de Dirección, exige la utilización de NUEVAS HERRAMIENTAS, que no todos los profesionales manejan con fluidez.

En virtud a esta nueva tendencia, es que se propone este curso de "HERRAMIENTAS DE GESTIÓN PARA LA TOMA DE DECISIONES", como punto de partida para satisfacer esta imperiosa necesidad de los profesionales en Ciencia Económicas, comenzando con algunos de esos nuevos Instrumentos básicos, dejando otros para una posterior oportunidad.

### **Objetivos:**

En función a lo expresado en la fundamentación, surgen, entre otros, que el Profesional en Ciencias Económicas participante al curso:

- 1) Conozca los alcances del sistema de Control Interno, sobre: PLANES, METAS, OBJETIVOS, ESTRUCTURA ORGANIZATIVA, METODOS Y PROCEDIMIENTOS, ETC., con la finalidad de: detectar ineficiencias, errores; acrecentar la eficacia y la eficiencia operativa y facilitar que las normas se cumplan; salvaguardar y custodiar los bienes y patrimonio de la empresa; etc., etc.-

Conozca los alcances del Cuadro de Mando Integral o Tablero de Comando, herramienta de carácter dinámica con perspectiva de GENERACION DE VALOR que va más allá de la mera medición de recursos (ya que mide la Eficiencia en Costos), al considerar otras variables de carácter ESTRATEGICAS, que son más que necesarias para aumentar el Potencial generador de cada ente. A su vez, que conozca los alcances para la confección de un Sistema de Indicadores de Gestión, aspecto más que complejo en la práctica.





Universidad Nacional de Salta

Facultad de Ciencias Económicas,  
Jurídicas y Sociales

Avda. Bolivia N° 5.150 - (4.400) Salta  
Tel . 0387 4255477-5472-5465  
República Argentina



2013 Año del Bicentenario  
de la Asamblea General  
Constituyente de 1813

- 3) Conozca los alcances de los Macroprocesos productivos de las empresas y las relaciones que surgen de los mismos, vinculados con la Eficiencia, Eficacia y Productividad, a partir de la existencia de recursos (materiales, humanos y financieros) disponibles, de un proceso operativo (con una tecnología dada) y de la salida de los bienes y/o servicios (Relación Insumos / Productos). A su vez, que conozca los alcances de los conceptos de la Teoría Gral. del Costo, básico para la toma de decisiones, como ser: Capacidad, Nivel de Actividad, Ociosidad, Metodologías de costeo, Proceso de Acumulación de Costos, etc.-
- 4) Conozca la naturaleza y finalidad del Presupuesto como herramienta de Gestión (tareas de planificación, políticas de acción a seguir, cuantificación de los objetivos con las mejores estimaciones, etc.); los procedimientos y pasos para la conformación de un Presupuesto, su revisión, puesta en marcha y posterior control sobre la consecución de los objetivos y planes estipulados; las ventajas que implica trabajar con presupuesto; los requisitos para la elaboración, ejecución y gestión; las Herramientas necesarias para su conformación; etc., etc.-
- 5) Conozca y sepa Identificar la importancia del gerenciamiento de los Costos; cuales son los pilares del gerenciamiento estratégico y las herramientas básicas de gestión aplicables a las empresas, partiendo del contexto actual, dentro del marco de competitividad, considerando los cambios a realizar por influencia de nuevas tecnologías y los nuevos conceptos de gestión, todo ello para mejorar la competitividad y la rentabilidad de las empresas.
- 6) Conozca los alcances del Control de Gestión, y de su técnica Investigativa, que es la Auditoria de Gestión, nuevo campo de actuación para el profesional de ciencias económicas y que constituye el corolario del uso de herramientas de gestión, ya que se debe evaluar la eficacia, eficiencia y economía en el uso de los recursos que las empresas disponen, con la finalidad de mejorar sus procesos operativos e incrementar su rentabilidad. Si bien este tema tiene su origen en el ámbito público, hoy las empresas requieren EVALUAR LA GESTION (INTERNA) de quienes ejecutan acciones. En mi opinión, es el futuro del accionar del Profesional de Ciencias Económicas, en este campo de la GESTION, por lo que es más que necesario, que los participantes tengan bien en claro, los alcances de las tareas a realizar en una AUDITORIA OPERATIVA, trabajando con un equipo Inter y Multidisciplinario, y cuyos objetivos DIFIEREN sustancialmente de una AUDITORIA FINANCIERA.-



**Programa del Curso:**



Universidad Nacional de Salta

Facultad de Ciencias Económicas,  
Jurídicas y Sociales

Avda. Bolivia N° 5.150 - (4.400) Salta  
Tel . 0387 4255477-5472-5465  
República Argentina

2013 Año del Bicentenario  
de la Asamblea General  
Constituyente de 1813

La programación se divide en 6 (Seis) Módulos, el detalle del programa de cada módulo, se entregará más adelante.

**MODULO 1: “HERRAMIENTAS DE LA TEORÍA GENERAL DEL COSTO PARA LA TOMA DE DECISIONES”.**

*Disertante: DR. ENRIQUE CARTIER (BS.AS.)*

**MODULO 2: CUADRO DE MANDO INTEGRAL e INDICADORES DE GESTION**

*Disertante: DR. MARCELO PODMOGUILNYE (BS.AS.)*

**MODULO 3: SISTEMA DE CONTROL INTERNO**

*Disertante: DR. CAYETANO MORA (BS.AS.)*

**MODULO 4: EL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE GESTION**

*Disertante: DR. JORGE PERALTA (BS.AS.)*

**MODULO 5: GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LOS COSTOS EN LOS NEGOCIOS**

*Disertante: CRA. ESTHER SANCHEZ (MENDOZA)*

**MODULO 6: CONTROL Y AUDITORIA DE GESTION**

*Disertantes: CR. ROBERTO MARIO RODRIGUEZ y CR. HUGO R. ANGEL (SALTA)*

Los Módulos precedentes se dictaran durante el año 2013, en la modalidad de UNO POR MES, comenzando el 26 y 27 de Abril de 2013. El Programa es el siguiente:

**26 Y 27 DE ABRIL DE 2013** – Módulo: “HERRAMIENTAS DE LA TEORÍA GENERAL DEL COSTO PARA LA TOMA DE DECISIONES”.

**DISERTANTE:** Dr. ENRIQUE CARTIER (BS. AS.)

❖ **17 Y 18 DE MAYO DE 2013** – Módulo: “CUADRO DE MANDO INTEGRAL E





Universidad Nacional de Salta

Facultad de Ciencias Económicas,

Jurídicas y Sociales

Avda. Bolivia Nº 5.150 - (4.400) Salta

Tel . 0387 4255477-5472-5465

República Argentina



2013 Año del Bicentenario  
de la Asamblea General  
Constituyente de 1813

INDICADORES DE GESTIÓN”.

**DISERTANTE:** DR. MARCELO PODMOGUILNYE (BS.AS.)

❖ **28 Y 29 DE JULIO DE 2013** – Módulo: “SISTEMA DE CONTROL INTERNO”

**DISERTANTE:** DR. CAYETANO MORA (BS. AS.)

❖ **12 Y 13 DE JULIO DE 2013** – Módulo: “EL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN”

**DISERTANTE:** DR. JORGE PERALTA (BS. AS.)

❖ **9 y 10 DE AGOSTO DE 2013** – Módulo: “GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LOS COSTOS EN LOS NEGOCIOS”

**DISERTANTE:** C.P. ESTHER SANCHEZ (MENDOZA)

❖ **20 y 21 DE SETIEMBRE 2013** – Módulo : “CONTROL Y AUDITORIA DE GESTIÓN (ÁMBITO PRIVADO)

**DISERTANTES:** C.P. ROBERTO MARIO RODRIGUEZ (SALTA)  
C.P. HUGO R. ÁNGEL (SALTA)

**Cupo Mínimo de participantes:** a determinar por el C.P.C.E. Salta.

En base al presupuesto adjunto, debe ser de 30 inscriptos como mínimo para iniciar el curso.

**Certificación:** Emitida por Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales de la UNSa y el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Salta.

Las certificaciones podrán ser:

- Cursado de los módulos
- Aprobación del curso mediante evaluación global (escrita).





Universidad Nacional de Salta

Facultad de Ciencias Económicas,

Jurídicas y Sociales

Avda. Bolivia N° 5.150 - (4.400) Salta

Tel. 0387 4255477-5472-5465

República Argentina



2013 Año del Bicentenario  
de la Asamblea General  
Constituyente de 1813

Presupuesto de Ingresos y Costos

EXPTE. N° 6246/13

ANEXO II

Curso de Posgrado HERRAMIENTAS DE GESTION PARA LA TOMA DE DECISIONES

Director: Cr. Roberto Mario RODRIGUEZ

I) COSTOS FIJOS

Concepto	Unidades	Unitario \$	Total \$
Honorarios dictado de clases	60	400	\$ 24.000,00
IVA sobre Honorarios			\$ 5.040,00
Honorarios Dirección (IVA incluido)		5000 + IVA	\$ 6.050,00
<u>Viajes, Viáticos y Estadía</u>			
Disertante Modulo I			\$ 3.500,00
Disertante Modulo II			\$ 3.500,00
Disertante modulo III			\$ 3.500,00
Disertante Modulo IV			\$ 3.500,00
Disertante Modulo V			\$ 3.500,00
Disertante Modulo VI			\$ 0,00
Material para los Asistentes			\$ 2.475,00
Costos atención de refrigerios			\$ 7.500,00
Gastos varios e imprevistos			\$ 3.000,00
<b>Total de Costos Fijos</b>			<b>\$ 65.565,00</b>

II) INGRESOS NETOS DEL CURSO

Valor del curso:

\$ 2.760,00

Valor módulo:

\$ 460

Módulos	Alumnos	Ingresos \$
Asistentes Módulo 1 a 3	30	\$ 41.400,00
Asistentes Módulo 4 a 6	25	\$ 34.500,00
Total a Recaudar		\$ 75.900,00
menos: Participación de la Facultad		10% -\$ 7.590,00
<b>Total Neto a Recaudar</b>		<b>\$ 68.310,00</b>

III) RESUMEN FINAL

Ingresos Brutos Previstos

\$ 75.900,00

Participación Facultad (10%)

-\$ 7.590,00

Costos Fijos

-\$ 65.565,00

Superávit Previsto

\$ 2.745,00



*[Firma manuscrita]*

