



*Universidad Nacional de Salta*  
 FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS,  
 JURIDICAS Y SOCIALES  
 Coordinación Posgrado  
 Avda Bolivia n° 5150 - 4400 Salta (Rep.Arg.)



**RES. CD-ECO N° 253.12**  
**EXPEDIENTE N° 6468/12**  
 Salta, 07 SEP 2012

**VISTO:** Las presentes actuaciones, mediante las cuales el Mg. Marcelo Antonio Burgos, Secretario Académico de la carrera de posgrado Especialización en Costos para la Gestión Empresarial (3ra. Cohorte), tramita la aprobación de los programas, bibliografías y modalidad de evaluación de las asignaturas: Teoría General del Costo, Análisis Marginal y Métodos Cuantitativos de Gestión, correspondientes a la citada carrera de posgrado que se dicta en esta Unidad Académica; y,

**CONSIDERANDO:**

Que mediante Res. CD-ECO N° 116/12, ratificada por Res. CS 219/12 del Consejo Superior de esta Universidad, se aprueban modificaciones al plan de estudios de la carrera de posgrado: “Especialización en Costos para la Gestión Empresarial”, a partir del período lectivo 2012.

Que en la Resolución citada precedentemente, en el ítem 11 –Plan de Estudios –Carga horaria, se fijan los contenidos mínimos de las diferentes asignaturas que componen el plan de estudios.

Que la Comisión de Posgrado y Extensión Universitaria, emitió el dictamen obrante desde fojas 22 a 23, mediante el cual aconseja la aprobación de los programas, bibliografías y modalidad de evaluación de las siguientes asignaturas: Teoría General del Costo, Análisis Marginal y Métodos Cuantitativos de Gestión.

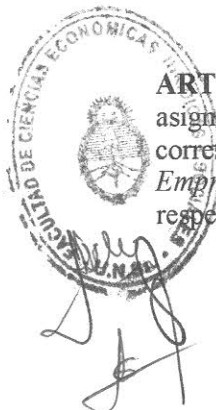
Que el Consejo Directivo en su Reunión Ordinaria N° 11/12 de fecha 21/08/12 aprobó el dictamen de la Comisión de Posgrado y Extensión Universitaria.

**POR ELLO:** en uso de las atribuciones que le son propias,

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS,  
 JURÍDICAS Y SOCIALES**

**RESUELVE:**

**ARTICULO N° 1.- Aprobar** los programas, bibliografías y modalidad de evaluación de la asignaturas Teoría General del Costo, Análisis Marginal y Métodos Cuantitativos de Gestión, correspondientes a la carrera de posgrado “Especialización en Costos para la Gestión Empresarial” (3ra. Cohorte), los que como **Anexo I, Anexo II y Anexo III**, respectivamente, forman parte de la presente Resolución.



///...



**Universidad Nacional de Salta**  
 FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS,  
 JURIDICAS Y SOCIALES  
 Coordinación Posgrado  
 Avda Bolivia n° 5150 - 4400 Salta (Rep.Arg.)



...///

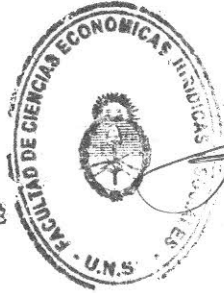
**ARTICULO N° 2.-** Hágase saber al Mg. Marcelo Antonio Burgos, Secretario Académico de la carrera de posgrados Especialización en Costos para la Gestión Empresarial, a la Coordinación de Posgrados y otros interesados para su toma de razón y demás efectos.

Asch/ggl

*ggl*

*[Handwritten signature]*

**Cra. ELIZABETH TRUNINGER DE LORÉ**  
 Secretaria Adj. Académicos y de Investigación



*[Handwritten signature]*

**Dr. ANTONIO FERNANDEZ FERNANDEZ**  
 DECANO

ANEXO I (Expte. N° 6468/12) RES. CD\_ECO N° 253.12

## PLANIFICACIÓN DE LA ASIGNATURA

POSGRADO: ESPECIALIZACION DE COSTOS EN LA GESTION EMPRESARIAL.

ASIGNATURA: TEORIA GENERAL DEL COSTO

CARGA HORARIA TOTAL: 40 horas

### EQUIPO DOCENTE

DOCENTE	CATEGORÍA
Enrique Nicolás Cartier	TITULAR
Marcelo Podmoguiñe	ASOCIADO

### IMPORTANCIA E INTEGRACIÓN EN EL PLAN DE ESTUDIOS

Se trata de un módulo inicial de nivelación en el que se brinda una mirada al mundo de los costos desde una perspectiva económica, antes que contable. La misma permite reinterpretar los conocimientos adquiridos en el grado, brindando una plataforma que resulta de uso recurrente en los siguientes módulos de la carrera.

### OBJETIVOS

Reflexión conjunta respecto de los conocimientos previos sobre la disciplina con que llegan los alumnos al inicio de la carrera de especialización.

### PROGRAMA DE CONTENIDOS (ANALÍTICO Y DE EXAMEN)

#### I - MARCO REFERENCIAL.

- El sistema económico.
- Las unidades de producción.
- Concepto económico de producción.
- Concepto económico de valor.
- Concepto económico de precio.

#### II - CONCEPTO ECONOMICO DEL COSTO.

- El costo como relación (conexión) entre resultados y factores productivos necesarios.
- Componente físico y componente monetario.
- Concepto de necesidad. Alternativas.



- Relatividad del concepto de costo.

### III- EL COSTO EN EL SISTEMA DE INFORMACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES.

- Diferentes costos para diferentes objetivos.
- Información para la gestión. Información para terceros.
- La contabilidad patrimonial y la contabilidad de gestión. Ambitos.
- Los costos en la contabilidad de gestión.
- La teoría de los valores corrientes y los costos.
- Datos físicos y datos monetarios.
- La contabilidad de costos como "banco de datos" relativos a la gestión.

### IV-CLASIFICACIONES RELATIVAS A COSTOS.

- Clases de factores productivos.
  - Características según su naturaleza:
    - Bienes intermedios. Factores materiales consumibles en el primer uso.
    - Bienes finales de capital. Factores materiales de consumo diferido.
    - Trabajo.
    - Servicios intermedios.
    - Recursos naturales.
    - Capital financiero.
  - Otras categorías de factores:
    - Divisibilidad
    - Compromiso de adquisición.
    - Transferibilidad en el tiempo y en el espacio.
- Clases de resultados productivos:
  - Unidades de costeo. Alternativas.
  - Resultados productivos finales e intermedios.
  - Costos totales. Costos unitarios. Relaciones de eficiencia y costos medios.
- Tipos de relaciones entre factores y resultados:
  - Comportamiento de los factores ante cambios en la cuantía de los resultados:  
Costos variables y fijos.
  - Modalidades de vinculación de los factores con los resultados:  
Costos directos e indirectos.

### V – MODELOS DE COSTEO.

- Modelización y relaciones funcionales. Diferencias entre modelo y técnica de costeo.
- Consideraciones sobre el concepto de "necesidad". Modelos puros.
- La necesidad desde lo cuantitativo:
  - El modelo de costeo normalizado.
  - El modelo de costeo resultante.
- La necesidad desde lo cualitativo:
  - El modelo de costeo completo.
  - El modelo de costeo variable.
- Combinaciones de los modelos puros.
- Otras alternativas viables.
- El costo unitario en los modelos de costeo completo. La capacidad de producción y el nivel de actividad. Efecto sobre los costos.

### VI – EL PROCESO DE ACUMULACIÓN DE COSTOS.

- Problemática de la localización de los factores directos en la unidad de costeo. Relaciones causales y funcionales
- Problemática de la localización de los factores indirectos en la unidad de costeo. Relaciones causales y funcionales.
- Uso de las unidades de costeo intermedias en el proceso de acumulación:
  - Las áreas funcionales operativas como unidades de costeo intermedias.
  - Las actividades como unidades de costeo intermedias.
  - Otras alternativas.
- Problemática de la identificación de la unidad de costeo durante el proceso productivo:

- Costeo específico.
- Costeo global periódico.
- Problemática de los "períodos de costeo".
- La "producción en proceso".

### CRITERIOS Y SISTEMA DE EVALUACIÓN:

La evaluación se realizará de manera convencional a través de la resolución de consignas que se plantearán en un examen final. Las mismas versarán sobre los contenidos del programa y, en todos los casos, procurarán valorar el manejo del bagaje conceptual de la disciplina y su capacidad para aplicarlos en la resolución de problemas que demanden información sobre costos.

### CONDICIONES PARA OBTENER LA REGULARIDAD DE LA MATERIA

- ❖ Las generales exigidas por la Facultad para los módulos de Carreras de Especialización.

### ORGANIZACIÓN DEL DICTADO DE CLASES

Se dictarán seis (6) clases presenciales de cinco (5) horas cada una y, adicionalmente, se desarrollará una actividad "virtual" (taller a distancia) en que los alumnos interactuarán con los docentes en la resolución de problemas presentados bajo la "técnica de casos" (10 horas).

### BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

Frisch Ragnar – LAS LEYES TECNICAS Y ECONOMICAS DE LA PRODUCCION.

Sagitario, S.A. de Ediciones y Distribuciones – Barcelona – 1963.

Capítulo 1. ¿Qué es la producción?.

Capítulo 2. Factores de la producción.

Capítulo 3. La técnica de la producción. Técnica constante y cambios de técnica.

Capítulo 4. De los diferentes tipos de teoría de la producción.

Cartier Enrique – CATEGORIAS DE COSTOS. REPLANTEO.

Revista COSTOS y GESTION – Nro. 39 – Marzo de 2001. Trabajo presentado al XXIII Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos – Rosario - 2000.

Cartier Enrique – CATEGORIAS DE FACTORES PRODUCTIVOS.

Trabajo presentado al XXIV Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos – Córdoba – 2001.

Cartier Enrique – APUNTES PARA UN REPLANTEO DE LA TEORIA DE LOS COSTOS FIJOS.

Trabajo presentado al XXV Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos – Buenos Aires – 2002.

Cartier Enrique – REFLEXIONES SOBRE LAS CATEGORIAS DE COSTOS DIRECTOS E INDIRECTOS.

Trabajo presentado al XXV Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos La Plata – 2003.

Cartier Enrique – APUNTES PARA UN REPLANTEO DE LA TEORIA DE LOS COSTOS VARIABLES.

Trabajo presentado al XXIX Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos – Octubre – 2006.



**García Moisés – ECONOMÍA DE LA PRODUCCIÓN Y CONTABILIDAD DE COSTES.**

**Instituto de Planificación Contable de España – 1984.**

**Capítulo 1. El sistema productivo.**

**Capítulo 2. El control del sistema productivo.**

**Capítulo 3. La operación de producción: Enfoque técnico ( I ).**

**Capítulo 4. La operación de producción: Enfoque técnico ( II ).**

**Osorio Oscar M. – LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN Y LOS COSTOS.**

**Ediciones Macchi – 1986.**

**Capítulo 1. La contabilidad y la gestión en las unidades económicas.**

**Capítulo 2. El proceso productivo y los factores de la producción.**

**Capítulo 5. Los costos y su vinculación con la capacidad y su uso.**

**García Laura – EL CONCEPTO DE COSTO DESDE LA TEORÍA GENERAL.**

**Análisis de los principio fundamentales sobre los que se sustenta su construcción.**

**Capítulos a indicar.**



## ANÁLISIS MARGINAL

**Profesores:** Amaro Yardin (UN Litoral)

Antonio Fernández (UNSa)

### 1. Objetivos.

La asignatura tiene por objeto desarrollar con un alto grado de detalle, todas las posibilidades que ofrece el modelo conocido como Costos – Volumen – Utilidad (CVU).

Se dará fundamental importancia al manejo de los distintos tipos de costos en función de su grado de vinculación con el nivel de actividad y a las distintas formas de lograr una acertada incidencia de ellos en las diferentes unidades de costos.

Un exhaustivo análisis del punto de equilibrio, y su ampliación hacia el planeamiento de los resultados, ocupará una parte sustancial de la asignatura. Serán estudiados diferentes matices de su aplicación, incorporando su uso a situaciones de largo plazo, superando así las supuestas limitaciones que tiene esta herramienta, según buena parte de la bibliografía especializada.

Se pretende que quienes alcancen un completo aprovechamiento de la materia, sean capaces de:

- a) Detectar las verdaderas causas del devengamiento de los costos en sus diversas manifestaciones.
- b) Analizar el comportamiento de los costos frente a las modificaciones de distintas variables.
- c) Emplear criteriosamente las modernas técnicas de gestión empresarial, distinguiendo los genuinos avances en la disciplinas, de las numerosas propuestas de moda, carentes de verdadera utilidad.
- d) Interpretar los informes gerenciales sobre costos, con el objeto de suministrar opinión en materia de política de precios, incorporación o supresión de servicios, evaluación del desempeño de los responsables de secciones, departamentos, etc.

### 2. Contenidos mínimos.

Decisiones estructurales y coyunturales. El costeo completo y el costeo variable. El punto de equilibrio ampliado. La naturaleza de los costos fijos. El modelo de costo - volumen - utilidad (CVU). Análisis de modificaciones en el comportamiento de las variables. La contribución marginal por unidad de recurso escaso.

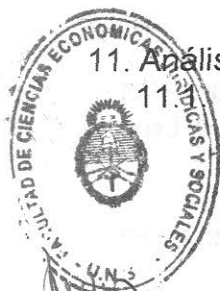
### 3. Programa detallado.



1. Conceptos preliminares.
  - 1.1. Concepto de Contabilidad de Gestión. Diferencias con la Contabilidad Patrimonial.
  - 1.2. Principales clasificaciones de los costos. Criterios: Factores involucrados, potencialidad productiva, funciones, grado de evitabilidad, grado de erogabilidad, naturaleza del devengamiento, momento de su determinación, vinculación con el objeto de costo, vinculación con el nivel de actividad.
2. La interpretación de la naturaleza de los hechos económicos.
  - 2.1. El enfoque integral y el enfoque marginal. Representación esquemática y gráfica de los componentes del precio de venta.
  - 2.2. El costeo completo. Distintas modalidades del costeo completo. Costeo por absorción y costeo integral. Costeo de absorción total y de absorción parcial.
  - 2.3. El costeo variable. Referencia histórica. Grado de difusión.
  - 2.4. Tratamiento de los costos fijos y variables. Concepto de contribución marginal. Contribución marginal positiva y negativa.
3. El punto de equilibrio.
  - 3.1. Su determinación en términos físicos y monetarios. El problema de la incertidumbre respecto del comportamiento de los costos en función del nivel de actividad. Fórmulas del punto de equilibrio en términos físicos y monetarios. Concepto de margen de marcación.
  - 3.2. El punto de equilibrio ampliado hacia el planeamiento de los resultados. La determinación de los valores de las distintas variables.
  - 3.3. El punto de equilibrio financiero o punto de cierre. Los costos erogables y no erogables. La contribución marginal financiera.
  - 3.4. El costeo variable ante decisiones coyunturales y estructurales.
4. Situaciones de multiproducción.
  - 4.1. Casos de multiproducción condicionada. Determinación del punto de equilibrio.
  - 4.2. Casos de multiproducción no condicionada. El punto de equilibrio en términos físicos y en términos monetarios.
  - 4.3. El rendimiento de las líneas de producción. Tratamiento de los costos fijos directos e indirectos. Los costos fijos indirectos voluntarios y forzosos. Los distintos niveles de contribuciones marginales.
  - 4.4. El concepto de relación de reemplazo. Los puntos de equilibrio extremos y específicos.
  - 4.5. Restricciones en la capacidad de producción. La contribución marginal por unidad de recurso escaso.
5. Costos reales y proyectados.
  - 5.1. Introducción.
  - 5.2. Los desvíos en situaciones de producción simple.
    - 5.2.1. Los desvíos en los costos fijos.
      - 5.2.1.1. Los desvíos en los costos fijos.
      - 5.2.1.2. La capacidad ociosa según el Costeo Completo.



- 5.2.1.3. La capacidad ociosa según el Costeo Variable.
- 5.2.2. Los desvíos en los costos variables.
- 5.3. Los desvíos en situaciones de producción múltiple.
  - 5.3.1. Los desvíos en los costos fijos.
    - 5.3.1.1. Desvíos en los costos fijos según el Costeo Completo.
    - 5.3.1.2. Desvíos en los costos fijos según el Costeo Variable.
  - 5.3.2. Los desvíos en los costos variables.
- 5.4. Los desvíos en los precios de venta.
- 5.5. Los desvíos en los rendimientos.
6. Fabricar o comprar
  - 6.1. Descripción del caso.
  - 6.2. El precio de mercado como parámetro
  - 6.3. Alternativa de compra.
  - 6.4. Alternativa de fabricación.
  - 6.5. Determinación de volumen mínimo de operación
  - 6.6. Diferencia entre análisis de incorporación o de eliminación de procesos
7. Venta en bruto o procesado
  - 7.1. Descripción del caso.
  - 7.2. El precio de mercado como costo de oportunidad
  - 7.3. Concepto de equilibrio sectorial
  - 7.4. Determinación de volumen mínimo de operación
  - 7.5. Diferencia entre análisis de incorporación o de eliminación de procesos
8. Venta masiva o al detalle
  - 8.1. Descripción del caso.
  - 8.2. El precio de venta masivo como costo de oportunidad
  - 8.3. El punto de equilibrio de la función producción
  - 8.4. El punto de equilibrio de la función comercialización
9. Selección de equipos alternativos para fabricar un mismo producto
  - 9.1. Descripción del caso.
  - 9.2. La ecuación de igualación de costos totales
  - 9.3. El margen de seguridad y el mayor potencial de resultado
10. Selección de equipos alternativos para fabricar productos semejantes
  - 10.1. Descripción del caso.
  - 10.2. El volumen de igualación de la rentabilidad
  - 10.3. Límites
11. Análisis marginal frente a modificaciones en los valores de los parámetros.
  - 11.1. Fractura en los costos de fijos
    - 11.1.1. Descripción del caso
    - 11.1.2. Costos de estructura y capacidad de planta
    - 11.1.3. El volumen de igualación del resultado absoluto
    - 11.1.4. El volumen de igualación de rendimiento sobre costos
    - 11.1.5. El nivel de equilibrio de la planta ampliada



- 11.2. Costos variables diferentes para tramos sucesivos
    - 11.2.1. Descripción del caso
    - 11.2.2. Costos variables unitarios crecientes
    - 11.2.3. Costos variables unitarios decrecientes
  - 11.3. Costos variables diferentes para toda la producción a distintos volúmenes.
    - 11.3.1. Descripción del caso
    - 11.3.2. Costos variables unitarios decrecientes
    - 11.3.3. Costos variables unitarios crecientes
  - 11.4. Precios de venta decrecientes para tramos sucesivos
    - 11.4.1. Descripción del caso
  - 11.5. Precios de venta decrecientes para toda la producción a distintos volúmenes
    - 11.5.1. Descripción del caso
12. Velocidad de rotación de los stock.
- 12.1. Expresión del resultado en relación a las ventas o a los costos de adquisición.
  - 12.2. Cálculo analítico o empírico del stock medio.
  - 12.3. Cálculo de la velocidad de rotación .
  - 12.4. Resultado absoluto en relación a stock medio.
  - 12.5. La cm./\$ de stock medio.

#### 4. Bibliografía

##### a) Básica:

AMBROSINI, M. CANALE, S. GARCIA, L. PUCCIO, J. "Elección de la mezcla de productos. Cuando no alcanza el capital", Revista Costos y Gestión, N° 39, Buenos Aires, marzo 2001.

YARDIN, Amaro, "El Análisis Marginal", 2ª edición, Editorial IAPUCO-BUYATTI, Buenos Aires, 2010.

##### b) Complementaria:

AECA (Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas) y AIC (Asociación Interamericana de Contabilidad), Glosario Iberoamericano de Contabilidad de Gestión, Madrid, 2000.

BOTTARO, Oscar; RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo y YARDIN, Amaro, "El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa", Editorial La Ley, Buenos Aires, 2004.

CARTIER, Enrique, y YARDIN, Amaro, Juicio a Contabilidad de Costos, en Revista Española de Finanzas y Contabilidad Nro. 57. Madrid, 1988.

DAVID, Julio, y YARDIN, Amaro, "Objetivo de los Estados Contables destinados a terceros", publicado en la Revista "Enfoque, reflexao contabil, de la Universidad Estadual de Maringa (Brasil), enero-junio de 2000 y en la Revista "Económicas Hoy", N° 4, Santa Fe, septiembre de 2000.

DEMORTE, Norberto Gabriel, "El costeo variable y el costeo por absorción en un caso real de toma de decisiones", Revista Costos y Gestión N° 46, Editorial La Ley, Buenos Aires, diciembre de 2002.

DEMORTE, Norberto Gabriel, y YARDIN, Amaro, "Hacia una teoría heterodoxa del costo", en Anales del XXVII Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos, Tandil, 2004.

DEMORTE, Norberto Gabriel, y YARDIN, Amaro, "La valuación de los bienes de cambio y la realidad económica", en Anales del XI Congreso Internacional de Costos, Trelew, 2008.

YARDIN, Amaro, "¿Prorrateso de costos indirectos fijos o análisis de evitabilidad?", en Anales del XXV Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos, Buenos Aires, 2005.

YARDIN, Amaro, "Costos por niveles de evitabilidad", en Anales del III Congreso de Costos del MERCOSUR, Colonia (Uruguay), 2006.

GUERREIRO, Eliseu, y YARDIN, Amaro, "Hacia una terminología científica en el área de Costos", en Anales del XIV Congreso brasilero de Costos, Joao Pessoa (Brasil), 2007.

YARDIN, Amaro, "¿Es necesaria una Contabilidad de Costos?", en Anales del XV Congreso Brasileiro de Costos, Curitiba, 2008.

IAPUCO, Comisión Técnica, Costos. Terminología, Revista Costos y Gestión, N° 9, págs. 85/87, Buenos Aires, 1993.

MARTINS, Eliseu, y YARDIN, Amaro, "Contribución marginal y límites a la capacidad de producción", publicado en Revista Costos y Gestión, N° 4 Buenos Aires, junio de 1992.

VAZQUEZ, Juan Carlos, Costos, capítulo 22, Editorial Aguilar, Buenos Aires, 1988.

YARDIN, Amaro, "Aportes para el logro de una precisión terminológica en torno a la clasificación de los costos", publicado en los Anales de las Segundas Jornadas Nacionales de Profesores Universitarios de Costos. Tandil, mayo de 1978.

YARDIN, Amaro, "Réquiem para el costeo de plena absorción", publicado en Revista Española de Financiación y Contabilidad, Nro. 72. Madrid, septiembre de 1992.





YARDIN, Amaro, "Las expresiones directo e indirecto: una insostenible ambigüedad terminológica", publicado en los Anales del XVII Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos y Primeras Jornadas Iberoamericanas de Costos y Contabilidad de Gestión, Trelew, octubre de 1994.

YARDIN, Amaro, "Una revisión a la Teoría General del Costo", publicado en la Revista Contabilidade & Finanças, de la Universidad de Sao Paulo (Brasil), N° 30, Sao Paulo, diciembre de 2002.

YARDIN, Amaro y RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo, El empleo del análisis C.V.U. en las decisiones sobre la alternativa fabricar o comprar. Revista del Colegio de Graduados en Ciencias Económicas de Santa Fe, Nro. 1. Buenos Aires, 1981.

YARDIN, Amaro y RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo, El uso de técnicas C.V.U. en apoyo de decisiones alternativas, en Revista Contabilidad y Administración Nro. 72. Buenos Aires, 1983.

YARDIN, Amaro y RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo, El análisis C.V.U. en la selección de cursos de acción. Revista Contabilidad y Administración Nro.75. Buenos Aires, 1983.

YARDIN, Amaro y RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo, Consideraciones algebraicas en torno de la determinación de precios de ventas y montos de operaciones. Revista Contabilidad Gerencial de la National Accounting Associaton Nro. 55. Buenos Aires, 1986.

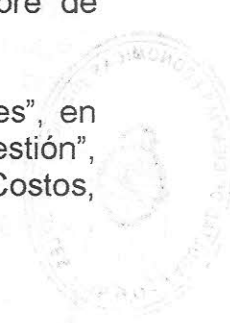
YARDIN, Amaro, "¿Prorrateso de Costos Indirectos Fijos o análisis de evitabilidad", publicado en los Anales del XXV Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos, Buenos Aires, octubre de 2000.

YARDIN, Amaro, "Compatibilización del ABC con el costeo variable", Anales del XXVI Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos. La Plata, septiembre de 2003.

YARDIN, Amaro, "Reflexiones sobre la llamada "Absorción de costos fijos", publicado en los Anales del VI Congreso Internacional de Costos, Punta del Este, Uruguay, 2003.

YARDIN, Amaro, "¿Por qué razón es tan resistido por los Contadores el criterio del costeo variable?", publicado en los Anales del XXIV Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos Córdoba, octubre de 2001.

YARDIN, Amaro, "La valuación al costo y la adopción de decisiones", en "Contabilidad de la empresa y sistemas de información para la gestión", conferencias y comunicaciones del III Congreso Internacional de Costos, Madrid, 1993.





YARDIN, Amaro, "El capítulo que le falta a La Meta", en Revista Costos y Gestión, N° 42, Editorial La Ley, Buenos Aires, diciembre 2001.

YARDIN, Amaro, ¿Qué objetivos persigue la Contabilidad?. Revista La Información Nro. 12. Buenos Aires, 1987.

YARDIN, Amaro, Reflexiones en torno al concepto de integridad del capital, en Revista Nexos, de la Universidad Austral de Chile, volumen 4, N° 1, 1997.

YARDIN, Amaro y Demonte, Norberto Gabriel, Hacia una teoría heterodoxa del costo". Revista "Costos y Gestión" N° 54, Editorial La Ley, Buenos Aires, diciembre de 2004.

YARDIN, Amaro, Buscando definir el verdadero significado económico de las amortizaciones. Revista "Costos y Gestión" N° 46, Editorial La Ley, Buenos Aires, diciembre de 2002 .

## 5. Evaluación

Además del concepto que se forme el profesor acerca de la actividad y participación del alumno en el desarrollo de las clases, que podrá incidir en la calificación final, se instrumentará un examen final, escrito, teórico-práctico, de carácter presencial.

El examen será aprobado con un mínimo del 70 % del puntaje máximo posible.



**IAPUCO**

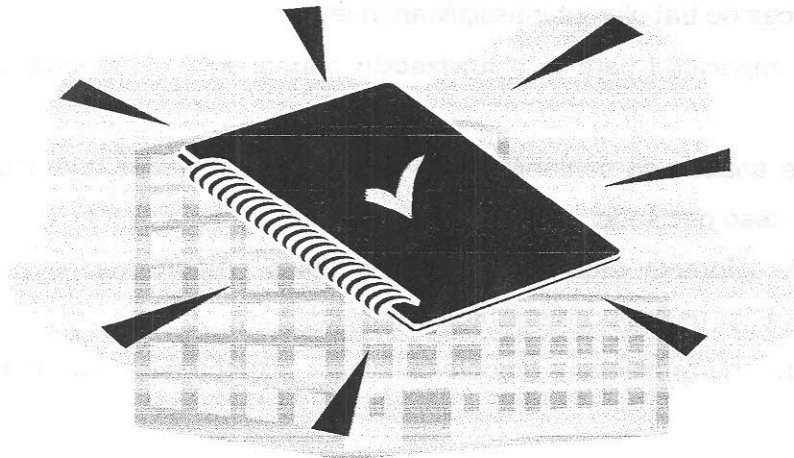
Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos

**CURSO DE POSGRADO**

**ESPECIALIZACIÓN EN COSTOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL**

**Asignatura:**

**MÉTODOS CUANTITATIVOS DE GESTIÓN**



**Docentes:**

**PAÚL ALBERTO ERCOLE**

**CLAUDIA ETNA CARIGNANO**



Handwritten signatures of the faculty members, including the names of the listed professors.



ESPECIALIZACIÓN EN COSTOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

ASIGNATURA: "MÉTODOS CUANTITATIVOS DE GESTIÓN"

Docentes:

Raúl Alberto Ercole

Claudia Eina Carignano

## OBJETIVOS

El objetivo del curso es brindar conocimientos básicos sobre métodos cuantitativos para su utilización en el planeamiento, gestión, control y toma de decisiones.

Se espera desarrollar especialmente la aptitud de análisis conceptual de los métodos cuantitativos en el proceso decisorio

El módulo centra el enfoque en la mayor eficiencia y eficacia que pueden obtener las organizaciones con la aplicación del análisis cuantitativo en su gestión.

En lo referente a la formación profesional, el presente módulo tiene como objetivo:

- Formar un profesional con conocimientos del análisis de la información para su adecuada utilización en la gestión organizacional.
- Desarrollar en los futuros profesionales la capacidad de razonamiento, el espíritu crítico y la actitud creadora.
- Formar profesionales capaces de trabajar interdisciplinariamente
- Formar profesionales con capacidad para la actualización permanente en el área de su especialidad
- Brindar conocimiento sobre análisis de contabilidad de gestión y de métodos cuantitativos para su utilización en el proceso decisorio.
- Desarrollar el concepto de diferente organización de los datos proporcionados por un sistema de información para ser usados con distintos propósitos.
- Capacitar en el uso de herramientas apropiadas para comprender la realidad organizacional.
- Generar habilidad para tomar decisiones eficaz y eficientemente
- Generar habilidad para programar métodos cuantitativos adecuados a problemas decisorios.
- Generar habilidad para operar con simulaciones probabilísticas.
- Desarrollar aptitud para aplicar conceptos generales de métodos cuantitativos a situaciones específicas.



### **Síntesis conceptual**

La asignatura trata de "métodos cuantitativos" aplicados a la gestión organizacional. Específicamente, se desarrollan conceptos referidos a análisis de restricciones de la Organización y la aplicación de programación lineal, programación con enteros y programación no lineal, con situaciones de objetivos múltiples y programación de metas. La asignatura está también referida al proceso decisorio en condiciones de incertidumbre, con la utilización de diagramas de árbol y funciones de utilidad, en el marco de la teoría de la decisión. Comprende además el tratamiento de los métodos de apoyo multicriterio a las decisiones y la simulación probabilística.

En todos los casos se tratan los temas en forma aplicada a la gestión y toma de decisiones.

### **METODOLOGÍA DEL PROCESO DE ENSEÑANZA - APRENDIZAJE**

La asignatura tiene claramente un perfil teórico-práctico, por lo que los conceptos básicos de su teoría serán desarrollados y analizados con el empleo de ejercicios especialmente seleccionados y la utilización del computador en archivos de hojas de cálculo.

### **EVALUACIÓN**

El examen correspondiente al módulo, atendiendo a las características cuantitativas especiales del mismo y al carácter del curso de posgrado en que se dicta, consistirá en una evaluación a material abierto, de carácter conceptual (cuestionario) y práctica (casos o ejercicios) sobre temáticas de la asignatura a responder en forma escrita, presencial e individual, en aula común sin PC y con ayuda de calculadora común.

Como clave de corrección de la evaluación se tendrá en cuenta especialmente la precisión de los respuestas (con terminología propia o adquirida por el educando).

### **CONTENIDOS ANALÍTICOS**

#### **MÓDULO 1 - INTRODUCCIÓN**

Contabilidad de Gestión. Gestión estratégica. Investigación y gestión. Métodos cuantitativos y proceso decisorio.

#### **MÓDULO 2 - MODELOS DE OPTIMIZACIÓN LINEAL**

Análisis de restricciones de la Organización. Programación lineal. Función objetivo. Variables decisorias. Restricciones. Análisis de sensibilidad. Aplicaciones a la gestión y toma de decisiones.





### **MODULO 3 - MODELOS DE OPTIMIZACIÓN ENTERA**

Programación con variables enteras y binarias. Aplicaciones a la gestión y toma de decisiones.

### **MODULO 4 - MODELOS DE OPTIMIZACIÓN DE OBJETIVOS MÚLTIPLES**

Programación de metas. Ponderaciones en objetivos múltiples. Aplicaciones a la gestión y toma de decisiones.

### **MÓDULO 5 - MODELOS DE OPTIMIZACIÓN NO LINEAL**

Programación no lineal. Características. Aplicaciones a la gestión y toma de decisiones.

### **MÓDULO 6 - MODELOS DE DECISIÓN CON INCERTIDUMBRE**

El modelo decisorio. Análisis de sensibilidad. Conceptos básicos de probabilidad. Variables aleatorias. Distribuciones de probabilidad y su aplicación a gestión y toma de decisiones

Decisiones con incertidumbre. Valor de la información. Diagramas de árbol. Criterios de decisión con incertidumbre. Análisis de riesgo. Valor monetario esperado. Utilidad esperada. Preferencia y aversión al riesgo. Aplicaciones a la gestión y toma de decisiones.

### **MÓDULO 7 - DECISIONES MULTICRITERIO DISCRETAS**

Caracterización. Apoyo multicriterio a la decisión. Conceptos básicos. Fases. Métodos de resolución de problemas de DMD. Método AHP. Aplicabilidad en la gestión. Aplicaciones a problemas decisorios.

### **MÓDULO 8 - SIMULACIÓN**

Simulación probabilística. Uso del computador para la generación de variables aleatorias. Aplicación al proceso de decisiones

## BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

1. ERCOLE, Raúl - ALBERTO, Catalina - CARIGNANO, Claudia - "MÉTODOS CUANTITATIVOS PARA LA GESTIÓN" - Segunda Edición - Asociación Cooperadora de la FCE - UNC - Córdoba, 2007 - ISBN 978-987-1436-01-9
2. ANDERSON, David - SWEENEY, Dennis - WILLIAMS, Thomas - "MÉTODOS CUANTITATIVOS PARA LOS NEGOCIOS" - 9e - Internacional Thomson Editores - México, 2004 - ISBN 970-686-372-9

## BIBLIOGRAFÍA BÁSICA POR MÓDULO

### MÓDULO 1 - INTRODUCCIÓN

1. ERCOLE, Raúl - ALBERTO, Catalina - CARIGNANO, Claudia - Capítulo 1
2. ANDERSON, David - SWEENEY, Dennis - WILLIAMS, Thomas - Capítulo 1

### MÓDULO 2 - MODELOS DE OPTIMIZACIÓN LINEAL

1. ERCOLE, Raúl - ALBERTO, Catalina - CARIGNANO, Claudia - Capítulos 2-3
2. ANDERSON, David - SWEENEY, Dennis - WILLIAMS, Thomas - Capítulos 7-8-9-10

### MÓDULO 3 - MODELOS DE OPTIMIZACIÓN ENTERA

1. ERCOLE, Raúl - ALBERTO, Catalina - CARIGNANO, Claudia - Capítulo 4
2. ANDERSON, David - SWEENEY, Dennis - WILLIAMS, Thomas - Capítulo 11

### MÓDULO 4 - MODELOS DE OPTIMIZACIÓN DE OBJETIVOS MÚLTIPLES

1. ERCOLE, Raúl - ALBERTO, Catalina - CARIGNANO, Claudia - Capítulos 5-6
2. ANDERSON, David - SWEENEY, Dennis - WILLIAMS, Thomas - Capítulo 17 - Puntos 17.1 y 17.2

### MÓDULO 5 - MODELOS DE OPTIMIZACIÓN NO LINEAL

1. ERCOLE, Raúl - ALBERTO, Catalina - CARIGNANO, Claudia - Capítulo 8





## MÓDULO 6 - MODELOS DE DECISIÓN CON INCERTIDUMBRE

1. ERCOLE, Raúl - ALBERTO, Catalina - CARIGNANO, Claudia - Capítulos 9-10-11
2. ANDERSON, David - SWEENEY, Dennis - WILLIAMS, Thomas - 2-3-4-5

## MÓDULO 7 - DECISIONES MULTICRITERIO DISCRETAS

1. ERCOLE, Raúl - ALBERTO, Catalina - CARIGNANO, Claudia - Capítulo 7
2. ANDERSON, David - SWEENEY, Dennis - WILLIAMS, Thomas - Capítulo 17 - Puntos 17.3 a 17.6

## MÓDULO 8 - SIMULACIÓN

1. ERCOLE, Raúl - ALBERTO, Catalina - CARIGNANO, Claudia - Capítulo 12
2. ANDERSON, David - SWEENEY, Dennis - WILLIAMS, Thomas - Capítulo 15

## BIBLIOGRAFÍA DE CONSULTA ESPECIALIZADA

1. BIERMAN, Harold - BONINI, Charles - HAUSMAN, Warren. Análisis cuantitativo para los negocios. - Novena Edición - Irwin - McGraw Hill. Bogotá, 2000 - ISBN 0-256-14021-9
2. EVANS, James R. - OLSON, David L. Introduction to simulation and risk analysis. Prentice Hall Inc - New Jersey, 1998 - ISBN 0-13-621608-0
3. RAGSDALE, Cliff T. Spreadsheet modeling and decision analysis - 3rd. edition - South Western College Publishing. Cincinnati - Ohio, 2001 - ISBN 0-324-02122
4. GOULD, F.J.; EPPEN, G.D.; SCHMIDT, C.P.; MOORE, J. H. Y WEATHERFORD, L. R. Investigación de Operaciones en la Ciencia Administrativa. México - Editorial Prentice Hall. 2000 - ISBN 970-17-0270-0.
5. TAHA, HANDY A. Investigación de Operaciones. Séptima edición. Pearson Educación, México D.F., 2004.
6. WINSTON, WAYNE L. Investigación de Operaciones - aplicaciones y algoritmos. Cuarta Edición. Internacional Thomson Editores. México. D.F., 2004.