

RES. CD-ECO N°
Salta,
EXPEDIENTE N° 6.797/08

331.11

31 OCT 2011

VISTO: La planificación de la asignatura **PLANIFICACION ESTRATEGICA** de la carrera de Tecnicatura Superior en Administración y Gestión Universitaria, plan de estudios 2.007, para el período académico 2.011, presentada por el Mg. Miguel Martín NINA, Profesor Responsable de la mencionada asignatura, y;

CONSIDERANDO:

El informe de la Cra. Mónica Segura, Coordinadora de la carrera mencionada, a fs.122.

Lo dictaminado por Comisión de Docencia a fs. 123 del presente expediente.

Lo dispuesto por el Art. 113, inciso 8 de la Res. A. U. N° 01/96, Estatuto de la Universidad Nacional de Salta (atribución del Consejo Directivo de aprobar Programas Analíticos y la Reglamentación sobre régimen de regularidad y promoción).

POR ELLO, en uso de las atribuciones que le son propias,

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS,
JURIDICAS Y SOCIALES
RESUELVE:**

ARTICULO N° 1.- TENER POR APROBADA la planificación de la asignatura **PLANIFICACION ESTRATEGICA** (fs. 117 a 121) de la carrera de Tecnicatura Superior en Administración y Gestión Universitaria, plan de estudios 2.007, para el período académico 2.011, presentada por el Mg. Miguel Martín NINA, Profesor Responsable de la mencionada asignatura y cuyo programa analítico y de examen, bibliografía y régimen de regularidad y promoción, obran como **Anexo I** de la presente Resolución.

ARTICULO N° 2.- HAGASE SABER al Mg. Miguel Martín NINA, a la Dirección General Académica, a las Direcciones de Alumnos e Informática y al C.E.U.C.E, para su toma de razón y demás efectos.

R
Ram/ahl


Cra. ELIZABETH TRUNINGER DE LORÉ
Secretaría As. Académicos y de Investigación




Cr. ANTONIO FERNANDEZ FERNANDEZ
DECANO

**ANEXO I - Res. CD-ECO N°
PLANIFICACION ESTRATEGICA**

Carrera: Tecnicatura Superior en Administración y Gestión Universitaria
Plan de Estudios: 2007 **Año: 3°**
Régimen: Cuatrimestral **Período Académico: 2011**
Carga Horaria Semanal: 4 horas

PROGRAMA DE CONTENIDOS

Unidad 1: Planificación: Aspectos Generales

Concepto. Importancia. La planificación dentro del proceso administrativo. Planificación eficaz. Principios de la planificación. Clasificaciones. Instrumentos de la planificación. Distintos enfoques de la planificación. Evolución histórica de la planificación. Taller.

Unidad 2: El proceso de planificación

Etapas. Niveles de planificación. Principales criterios para la elaboración de programas, planes y proyectos. Horizonte de la planificación. Elementos de la planificación. La planificación en el sector público. La planificación y la administración financiera pública. Taller.

Unidad 3: El Presupuesto como Plan de Acción

Concepto de presupuesto. Características generales. El presupuesto como plan de acción. El presupuesto como instrumento. El presupuesto como herramienta de planificación, administración y gobierno. La planificación y la gestión presupuestaria. Importancia del presupuesto como herramienta de planificación y evaluación de la gestión universitaria. El presupuesto de la Universidad. El financiamiento del plan. La ejecución del plan. Estructura y contenido del presupuesto universitario. Programación de la producción pública. Taller: aplicación en el sistema universitario público.

Unidad 4: Planificación y Estrategia

Concepto de estrategia. El pensamiento estratégico. Eficiencia y eficacia operativa. Planificación normativa y planificación estratégica. Elementos de planificación estratégica. La planificación y las organizaciones educativas. Organización y estrategia. Evolución histórica de la planificación estratégica. Implicancias. Fines. Etapas. Estrategia para la administración. Planeamiento público. Planeamiento operativo y planeamiento estratégico. Diferencias. La gestión presupuestaria: ámbito operacional, ámbito administrativo y ámbito estratégico. Taller.

Unidad 5: Estrategia y Plan estratégico

Estrategia en la Universidad. Enfoque hacia los resultados. Recursos, actividades y productos. Objetivos Causas. Dimensiones de la Estrategia. Dirección estratégica. Dirección estratégica y dirección operativa. Principios. Componentes de la estrategia. Niveles estratégicos. Fases estratégicas. Análisis estratégicos. Formulación estratégica. Implantación estratégica. Ejemplos. Modelos de análisis estratégico. Modelo FODA. Modelo matriz BCG. Modelo de las cinco fuerzas de Porter. Taller.

Unidad 6: Formulación e Implantación de la Estrategia

La misión: definición y características. Objetivos estratégicos. Características. Clasificación. Formulación. Supuestos clásicos. Misión y visión. Estrategia a nivel de organización. Estrategia organizativa. Planificación de la acción. Sistemas de control. Capacidades directivas. Liderazgo. Cultura Organizacional. Taller.



Handwritten signature or initials.

Unidad 7: El Plan estratégico

El plan estratégico. Que significa planificar. Planificación estratégica y planificación participativa. Plan de desarrollo institucional. Taller.

CRITERIOS Y SISTEMA DE EVALUACIÓN:

Evaluación:

Evaluación formativa a lo largo del dictado de la asignatura, basándose en conceptos, procedimientos y actitudes.

Evaluación a través de trabajos prácticos que muestren el manejo de la información, los conocimientos adquiridos y capacidad de análisis.

Examen final:

El examen final será escrito y constará de una parte teórica y una práctica, cualquiera sea la condición del alumno, existiendo una mayor exigencia para alumnos libres. Su aprobación será con una nota igual o mayor a 4 (cuatro).

CONDICIONES PARA OBTENER LA REGULARIDAD Y/ O PROMOCIÓN DE LA ASIGNATURA:

Régimen de Regularidad en la materia:

- Asistencia no menor al 75% de las clases;
- Aprobar los parciales o trabajos prácticos con nota no menor de 4 (cuatro).

Régimen de Promoción de la materia:

- Asistencia no menor al 80% de las clases;
- Aprobar los parciales o trabajos prácticos con nota no menor de 7 (siete);

BIBLIOGRAFÍA:

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA			
AUTOR	TÍTULO	EDITORIAL	Lugar y año de edición
Ander-Egg, Ezequiel	Introducción a la planificación	Lumen	Buenos Aires, 1995
Las Heras, José María	De Resultados en el Estado	Buyatti	Buenos Aires, 2009
Martner, Gonzalo	Planificación y Presupuesto por Programa	Siglo XXI	1967-1981-2004
Gault Arellano, David	Gestión Estratégica para el Sector Público	Fondo Cultura Económica	México D.F. - 2004
Barzelay Michael	La Nueva Gestión Pública - Cap. II – Formulación de Políticas Públicas	Fondo Cultura Económica	México D.F. - 2003
Cátedra	Apuntes de las Asignaturas Estrategia y Plan Estratégico Planif. Organ, Dirección y Control	-----	-----
Ministerio de Economía	Manual de Programación Presupuestaria para las Universidades Nacionales	Ministerio de Economía	Agosto 1993

Salta, Octubre de 2.011.-

Mg. Miguel Martín NINA



Handwritten initials or signature.